

أثر استراتيجيات ريادة الأعمال على التعليم الجامعي لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية الفلسطينية

الباحث : مروان محمد ثابت مشتهي

باحث أكاديمي-تخصص إدارة الأعمال

المستخلص :

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر استراتيجيات ريادة الأعمال في تحقيق الميزة التنافسية لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين. وتجسدت مشكلة الدراسة في وجود عجز لدى المؤسسات العامة والخاصة في استيعاب مزيد من الوظائف، إلى جانب قصور في أداء الجامعات في تطوير المشروعات الريادية. ولتحقيق أهداف الدراسة، اعتمد الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وصُممت استبانة أداة لجمع البيانات، وطُبقت على عينة عشوائية طبقية بلغت (329) من الأكاديميين والإداريين، وحُللت البيانات باستخدام برنامج (SPSS). وقد أظهرت النتائج أن لاستراتيجيات ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية بأبعادها (الابتكار، والإبداع، والمبادرة بالمخاطرة) أثراً واضحاً، إذ بلغت نسبة تحققها (77.6%)، في حين بلغت درجة تحقيق الميزة التنافسية (75.2%). كما أثبتت الدراسة وجود أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) لاستراتيجيات ريادة الأعمال في الميزة التنافسية، ووجود أثر ذي دلالة إحصائية عند المستوى ذاته في تطوير الخدمات والمبيعات. وفي ضوء هذه النتائج، أوصت الدراسة بضرورة اتخاذ الجامعات قرارات ملائمة عند أداء الواجبات والمهام بأقل قدر من المخاطرة لمواجهة الظروف الطارئة، والعمل على استقطاب الكفاءات البشرية المبدعة في مختلف المجالات لتحقيق الميزة التنافسية وزيادة حصتها السوقية، فضلاً عن التركيز على الاستعانة بالخبراء عند صياغة خططها الخاصة بتجويد الميزة التنافسية وتحسينها لزيادة كفاءة الخدمات وتطويرها.

الكلمات المفتاحية : الاستراتيجية، ريادة الأعمال، استراتيجيات ريادة الأعمال، تنمية المبيعات

The Impact of Entrepreneurship Strategies on Higher Education in Universities in the Southern Palestinian Governorates

Marwan Mohammed Thabet Mushtaha

Field of Study: Business Administration

Abstract :

This study aimed to explore the impact of entrepreneurial strategies on achieving competitive advantage (sales development) at Palestinian universities in the southern governorates of Palestine. The study problem was manifested in the existence of a deficit among public and private institutions in absorbing more jobs, along with shortcomings in the performance of universities in developing entrepreneurial projects. To achieve the study objectives, the researcher adopted the descriptive-analytical method, and a questionnaire was designed as a data collection instrument. It was applied to a stratified random sample of (329) academics and administrators, and the data were analyzed using the (SPSS) program. The results revealed that entrepreneurial strategies at Palestinian universities, with their dimensions (innovation, creativity, and risk-taking initiative), had a clear impact, as their achievement rate reached (77.6%), while the degree of achieving competitive advantage (sales development) reached (75.2%). The study also demonstrated a statistically significant impact at the significance level ($\alpha \leq 0.05$) of

entrepreneurial strategies on competitive advantage (sales development), and a statistically significant impact at the same significance level on developing services and sales. In light of these results, the study recommended the necessity for universities to make appropriate decisions when performing duties and tasks with the least possible risk to confront emergency conditions, and to work on attracting creative human competencies in various fields to achieve competitive advantage (sales development) and increase their market share, in addition to focusing on seeking the assistance of experts when formulating their plans for improving and enhancing competitive advantage (sales development) to increase the efficiency of services and develop them.

Keywords: Strategy, Entrepreneurship, Entrepreneurial Strategies, Sales Development.

الفصل الأول : الإطار العام للدراسة

-المقدمة :

يشهد عالم اليوم تحولات متسارعة تتسم بتنامي ديناميات العمل الحر، واحتدام المنافسة بين المؤسسات الكبرى، وبروز الثورة المعلوماتية والعولمة والنظم الحديثة المعقدة والحياة الرقمية؛ الأمر الذي ضاعف من تحديات النهوض بالعمل الريادي، وفرض على مؤسسات الأعمال مواجهة تحديات المنافسة للحفاظ على بقائها في الأسواق وصون ميزتها التنافسية. وقد بات من الضروري لكل من يطمح إلى الريادة في مجاله مواكبة متطلبات العصر والحداثة، بما يجعل تبني استراتيجيات الريادة ضرورة من ضروريات الحياة المعاصرة.

وقد اتسع نطاق الريادة واستخداماتها من قبل المؤسسات، وتعددت التوجهات الاستراتيجية باعتبارها عنصراً حيوياً يسهم في تطوير الريادة واستخدامها وانتشارها؛ ليشمل ذلك الإدارة الاستراتيجية باعتبارها الوجه المقابل لها، وذلك في سياق التوجه نحو الأعمال الريادية وخلق الرفاهية للمجتمع. وهذا ما يفسر التداخل بين الإدارة الاستراتيجية والنشاط الريادي من خلال دمج التوجه الاستراتيجي في مختلف أعمال الابتكار والإبداع وتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسة (بن قايد، 2017).

وقد اكتسبت الريادة أهمية متزايدة في مجالات الحياة المعاصرة؛ إذ شهدت السنوات الأخيرة تطوراً هائلاً في الفكر الإداري عامةً والفكر الاستراتيجي لمؤسسات الأعمال خاصةً، مما أدى إلى تراكم المعرفة والخبرات لدى تلك المؤسسات، وأسهم في تمكينها من أداء دور ريادي بارز في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد أدركت المنظمات أن السبيل الوحيد لتحقيق ميزة تنافسية في ظل بيئة العمل المتغيرة يتمثل في تبني التوجهات الاستراتيجية بالنظر إلى المستقبل برؤية استراتيجية عميقة؛ بهدف استحداث تجربة جديدة وفريدة تميزها عن منافسيها للوصول إلى التميز والإبداع (الأيوبي، 2018).

وتُعد استراتيجيات الريادة في وقتنا الراهن منهجاً ثورياً أحدث تغيرات كبيرة في أدبيات الإدارة؛ إذ أصبحت الطريق الذي تتمكن الإدارة بواسطته من تحقيق الفعالية والمرونة والتنافس في أداء المؤسسة وأهدافها ككل، كما تمكّنها من معالجة أسباب الضعف وتحسين أدوات التنفيذ لمواجهة التحديات، وصولاً إلى المؤسسة المتميزة (عطوف، 2016).

ويُعدّ امتلاك الميزة التنافسية بمثابة سلاح فعال يمنح المؤسسة القدرة على مواجهة تحديات الأسواق والمنافسين العاملين في المجال ذاته؛ مما يتطلب منها تنمية قدراتها التنافسية لتلبية حاجات المستهلكين في المستقبل، من خلال امتلاك المهارات والتقنيات التي تمكّنها من التكيف مع الفرص المتغيرة (البياتي، 2016).

وفي هذا السياق، يكتسب توجه المؤسسات التعليمية نحو الريادة أهمية بالغة؛ إذ يرفع من مستواها التنافسي ويضيف قيمة للعملية التعليمية، ويمكّن الطلبة من مواكبة التغيرات في البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة واستشرافها والاستجابة لها،

وتحمل المسؤولية، وأخذ زمام المبادرة للمساهمة الفاعلة في مجالات التنمية المتنوعة؛ لإيجاد أجيال ريادية قادرة على الإبداع والابتكار من خلال تحويل الأفكار الريادية إلى مشاريع منافسة (الكسواني، د.ت).

ولكي تتمكن الجامعات من التعايش والتكيف مع عصر العولمة، والتأقلم مع التقنيات الحديثة التي فرضت نفسها على شتى مجالات الحياة المعاصرة، ينبغي عليها خوض عملية تغيير جذري شامل يتعدى الأمور الشكلية إلى الغوص في المضمون، بما يؤدي إلى تحقيق المواءمة بين الأهداف الاستراتيجية ومتطلبات العصر والحدثة (أبو حسنة، 2014).

وتحظى الجامعات بأهمية عالية كونها تمثل قمة الهرم التعليمي في المجتمع، ويقع على عاتقها — إلى جانب الحكومة — مسؤولية تحقيق التنمية المستدامة، وتحقيق مستويات من التقدم المني، وتخطيط القوى العاملة وتنمية الموارد البشرية، مع الموازنة بين الاحتفاظ بالهوية الخاصة بالجامعة والانفتاح محلياً ودولياً للنهوض بالمجتمع؛ لذلك تُعدّ الجامعة في أمسّ الحاجة بشكل دائم إلى الحفاظ على ديناميكيته وجدارته التنافسية لتحقيق النمو والاستدامة من خلال كلياتها وكوادرها الأكاديمية والإدارية (حمادي، 2017).

مشكلة الدراسة:

وتُشكل الجامعات رافعة أساسية في تطوير المجتمعات وتقديمها، نظراً لإسهامها الجوهري في تحقيق التنمية المستدامة؛ الأمر الذي يفرض عليها التخلي عن أدوارها التقليدية عبر تبني استراتيجيات ابتكارية تواكب الثورة المعلوماتية، والحياة الرقمية، والتعليم الإلكتروني، والتفكير خارج الصندوق، والتخطيط الفعّال لرأس مالها البشري والفكري، بما يمكنها من تحقيق ميزة تنافسية يصعب على منافسيها تقليدها ومحاكاتها. وقد لاحظ الباحث، من خلال مراجعته للأدبيات، عجز المؤسسات العامة والخاصة عن استيعاب المزيد من الوظائف، وهو ما أشارت إليه دراسة (الرميدي، 2018). كما تبين للباحث وجود قصور في أداء الجامعات يتمثل في عدم تأهيلها طلابها بالقدر المطلوب الذي يمكنهم من البدء والمساهمة في تطوير مشاريعهم الريادية، وهو ما أكدته دراسة (العجلة وأبو مدلة، 2013). إضافة إلى ذلك، يشهد قطاع التعليم العالي تزايداً في حدة المنافسة بين مؤسساته لاستقطاب أكبر عدد ممكن من المنتسبين إلى برامجها الأكاديمية، فضلاً عن سعي هذه الجامعات إلى تنمية حجم مبيعاتها من خلال جذب أكبر أعداد ممكنة من الطلبة للالتحاق ببرامجها الدراسية، بما يزيد من حجم إيراداتها وأرباحها، ويمكنها من الاستمرار والمنافسة في السوق المحلي، وذلك في ظل الزيادة العددية للجامعات والكليات الفلسطينية حديثة النشأة في المحافظات الجنوبية بفلسطين. وتدفع كلّ تلك المبررات باتجاه حثّ مؤسسات التعليم العالي على إعادة النظر في النمط الروتيني السائد لدى صنّاع القرار فيها، والتحوّل نحو تفكير استراتيجي أكثر تخصصاً وإبداعاً.

أهداف الدراسة: تهدف البحث الحالية لتحقيق ما يلي:

- (1) التعرف على استراتيجيات ريادة الأعمال (الابتكار) في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
- (2) التعرف على استراتيجيات ريادة الأعمال (الإبداع) في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
- (3) التعرف على استراتيجيات ريادة الأعمال (المخاطرة) في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
- (4) الكشف عما إذا كانت هناك علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين استراتيجيات ريادة الأعمال والميزة التنافسية (تنمية المبيعات) في الجامعات الفلسطينية بالمحافظات الجنوبية.

أسئلة الدراسة

لقد دفعت كل تلك المبررات والمعطيات الموجودة في مشكلة الدراسة الباحث للقيام بهذه الدراسة، وقد تحدت مشكلة الدراسة لديه في السؤال الرئيس التالي:

السؤال الرئيس:

ما أثر استراتيجيات ريادة الأعمال في تحقيق الميزة التنافسية لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين؟

ويتفرع من السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية التالية:

1. ما استراتيجيات ريادة الأعمال (الابتكار) لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين؟
 2. ما استراتيجيات ريادة الأعمال (الإبداع) و بين الميزة التنافسية لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين؟
 3. ما استراتيجيات ريادة الأعمال (المخاطرة) و بين الميزة التنافسية لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين؟
 4. هل يوجد علاقة بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين تنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية؟
- فرضيات الدراسة:
- الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين. ويتفرع من الفرضية الرئيسية السابقة الفرضيات الفرعية التالية:
1. لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين الابتكار وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
 2. لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين الإبداع وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
 3. لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين المخاطرة وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
 4. لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين تنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
- منهج الدراسة: تعتبر منهجية الدراسة بعداً رئيساً يتم من خلاله يتم انجاز الجانب التطبيقي للدراسة؛ للتوصل إلى النتائج التي يتم تفسيرها في ضوء مخرجات أدبيات الدراسة المتعلقة بموضوع استراتيجيات الريادة وتحقيق الميزة التنافسية، وبناءً على طبيعة الدراسة والأهداف الذي تسعى إلى تحقيقها، سيستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي وهو المنهج المستخدم في معظم الدراسات السابقة التي تناولت مثل هذه المواضيع في دراسات، حيث أنه يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد على أرض الواقع.

حدود الدراسة

- أ. الحد الزمني: سيتم تطبيق هذه الدراسة خلال العام 2023/2022 م.
 - ب. الحد المكاني: المحافظات الجنوبية من فلسطين.
 - ج. الحد البشري: اقتصر على الأكاديميين والإداريين في جامعتي الأزهر والإسلامية.
- أدوات جمع البيانات : استخدم الباحث في الدراسة المصادر والأدوات التالية لجمع البيانات والمعلومات:
- أ. المصادر الأولية: تم معالجة الجوانب التحليلية لموضوع الدراسة عن طريق جمع البيانات الأولية من خلال اعتماد الاستبانة كأداة رئيسة لجمع البيانات والمعلومات، حيث سيتم الاستفادة من الدراسات السابقة والدراسة الاستطلاعية في تصميم محاور الاستبانة.

ب. المصادر الثانوية: تم صياغة الإطار النظري من خلال الكتب العربية والأجنبية والمقالات البحثية والدوريات والأبحاث والدراسات السابقة والمواقع الإلكترونية ومراكز الإحصاء المعتمدة التي تناولت متغيرات الدراسة.

مصطلحات الدراسة

■ الاستراتيجية: تعرف بأنها عملية استحداث وضع متفرد للمؤسسة بطريقة مختلفة عن المنافسين، واختيار المنهج المستخدم في التنفيذ المنبثق عن رؤية واضحة وشاملة يتم من خلالها تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتعمل على تقييم مختلف الطرق لتحقيق أهداف المؤسسة. (هلال، 2008)

● التعريف الإجرائي: هي الوسيلة الناجحة التي تستطيع المؤسسة من خلالها تحقيق أهدافها الاستراتيجية والمتوسطة والتكتيكية، وتمنحها قيمة عالية، وقدرة تنافسية تتمكن بواسطتها من المحافظة على حصتها السوقية، والتفرد بتقديم سلع وخدمات متميزة لتحقيق السبق على منافسيها.

■ ريادة الأعمال: تعرف بأنها عملية متكاملة تتحقق من خلال البحث عن فرص معقولة للربح، والعمل على تخفيض تكاليف الإنتاج باستخدام أفكار مبتكرة لتحقيق ميزات تنافسية وفق ظروف السوق المتاحة كما تختص بإنشاء وتشغيل المشروعات وفق طرق مبتكرة ومستحدثة.

● التعريف الاجرائي: أنها الأساليب التي تتبناها المؤسسة والتي تستطيع بموجبها تحقيق ميزة تنافسية من خلال تبنيها أسلوب تفكير إبداعي وابتكاري، وتحديث توجهاتها الاستراتيجية، وتكامل أنشطتها، واستغلالها الأمثل لمواردها الانتاجية ورأس مالها الفكري والبشري.

■ استراتيجيات ريادة الأعمال: هي تلك الاستراتيجيات التي تشجع المؤسسات على الإبداع والابتكار والتفرد وأخذ المخاطرة والمبادرة وانتهاز الفرص وكذلك تشجيع العاملين على اتخاذ القرارات وتحمل مسؤولية وتبعات تلك القرارات. (السكرانة، 2005)

● التعريف الاجرائي: أنها مجموعة من التوجهات الاستراتيجية للمؤسسات، تضمن لها التحديث المستمر في برامجها وأدواتها وسياساتها بما يكسبها تحقيق ميزة تنافسية عالية تميزها عن منافسيها مستخدمة الإبداع في العمل، والتفرد في السلع والخدمات.

■ الريادة الاستراتيجية هي تكامل بين كل من منظور الريادة (نشاط البحث عن فرص) والاستراتيجية (نشاط البحث عن الميزة) للخروج بتصميم الاستراتيجيات الريادية وتنفيذها وبذلك فهي تعتبر نشاط ريادي يأخذ في الاعتبار المنظور الاستراتيجي. (الدوري والسعيد، 2014)

● التعريف الاجرائي: تعتبر الريادة الاستراتيجية وسيلة المؤسسات نحو تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة عبر مجموعة من الأنشطة التكاملية؛ يتم فيها صياغة وتنفيذ وتقييم الاستراتيجيات الريادية من أجل تمكين المؤسسة من امتلاك زمام المبادرة والإبداع وتحقيق التفرد والتميز عن استراتيجيات المنافسين.

■ الميزة التنافسية: تعرف بأنها قيمة مضافة للعملاء بأساليب متميزة تمنح المؤسسة قدرة على المحافظة على وضعها القائم واكتساب حصة سوقية في مجال عملها، وقدرتها على تطبيق وصياغة الاستراتيجيات التي تمكنها من الوصول إلى أفضل المستويات (الحربان والزعبي، 2022)

● التعريف الاجرائي: تمنح الميزة التنافسية المؤسسة تحقيق التمايز والتفرد في مجالها من خلال كادر بشري مدرب، ومهارات إدارية ريادية معاصرة، بما يؤدي إلى خفض التكلفة، ومستويات عالية من الجودة، وأفكار وخطط جديدة غير معهودة، وتوجهات استراتيجية جديدة لم يصل إليها المنافسين، للحصول على مكانة تنافسية وحصة سوقية مستدامة.

الفصل الثاني : الدراسات السابقة

-تمهيد :

تعد الدراسات السابقة من صفات العلم التراكمية والتجديد والبناء على ما توصل إليه الباحثين في نفس المجال، ويعتبر البحث العلمي الرفعة والأداة التي بواسطتها تتمكن المؤسسات الأكاديمية من مواكبة المستجدات في العلوم الحديثة المتنوعة وإدراك آخر النتائج والتطورات التي طرأت على متغيرات الدراسة، والاطلاع على الأدوات التي استخدمها الباحثين في قياس ظواهرهم مع تجنب التكرار غير المفيد في جوانب الدراسات التي سبق دراستها.

المحور الأول : الدراسات التي تناولت محور الاستراتيجيات:

(1) دراسة بنات (2022) بعنوان استراتيجيات إدارة الأزمات على تحقيق الميزة التنافسية "دراسة تطبيقية على الجامعات الكبرى في قطاع غزة"

هدفت الدراسة إلى التعرف على استراتيجيات إدارة الأزمات الحديثة على تحقيق الميزة التنافسية في الجامعات التالية (الإسلامية، الأزهر، الأقصى) ويمكن تلخيص مشكلة الدراسة بالتساؤل التالي "ما استراتيجيات إدارة الأزمات الحديثة على تحقيق الميزة التنافسية، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتكون مجتمع الدراسة من (2450) موظفاً في الجامعات الثلاث، واستخدمت الدراسة عينة حجمها (232) موظفاً بطريقة العينة العشوائية البسيطة، واستخدمت الدراسة الاستبيان كأداة لجمع البيانات والمعلومات الأولية، وتم تحليل البيانات بواسطة البرنامج الإحصائي (SPSS).

وأظهرت الدراسة أهم النتائج التالية:

أن الوزن النسبي لمحور الميزة التنافسية بلغ 78.9% بدرجة موافقة كبيرة وبلغ الوزن النسبي لمحور استراتيجيات إدارة الأزمات الحديثة 77.5%

كما أظهرت أهم الفروض التالية:

يوجد علاقة ذات دلالة احصائية بين استراتيجيات إدارة الأزمات الحديثة بأبعادها المختلفة، والميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية الكبرى في قطاع غزة.

وتوصلت الدراسة إلى أهم التوصيات التالية:

- ضرورة العمل على تعزيز المهام لتواكب تغير مسارات الأزمات المستجدة في الجامعات.

- العمل على احتواء الأزمات قبل حدوثها من خلال الخطط الاستراتيجية وتحليل قواعد البيانات.

(2) دراسة القاضي (2021) بعنوان دور القيادة الابتكارية في تعزيز الريادة الاستراتيجية في وزارة التربية والتعليم العالي الفلسطيني بالمحافظات الجنوبية

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور القيادة الابتكارية بأبعادها (المرونة، الأصالة، الطلاقة، وفرة الأفكار، الحساسية للمشكلات) في المحافظات الجنوبية، ويمكن تلخيص مشكلة الدراسة بالتساؤل التالي "ما القيادة الابتكارية في تعزيز الريادة الاستراتيجية في وزارة التربية والتعليم في المحافظات الجنوبية" واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتكون مجتمع الدراسة من جميع موظفي الوظائف الإشرافية بوزارة التربية والتعليم والبالغ عددهم (171) فرداً، وكانت عينة الدراسة بطريقة المسح الشامل نظراً لصغر حجم مجتمع الدراسة، واستخدمت الدراسة الاستبانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات الأولية، وتم تحليل البيانات بواسطة البرنامج الإحصائي (SPSS).

وأظهرت الدراسة أهم النتائج التالية: أن مستوى توافر القيادة الابتكارية بأبعادها الخمسة كانت بموافقة كبيرة بوزن نسبي مقداره 75.70%، وأظهر مستوى الريادة الاستراتيجية بوزن نسبي كبير جداً 75.80%، كما وجدت أثر لبعدي القيادة الابتكارية في تعزيز الريادة الاستراتيجية.

كما أظهرت أهم الفروض التالية: وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين تطبيق أبعاد القيادة الابتكارية (المرونة، الأصالة، الطلاقة، وفرة الأفكار، الحساسية للمشكلات) وتعزيز الريادة الاستراتيجية في وزارة التعليم العالي. وتوصلت الدراسة إلى أهم التوصيات التالية: ضرورة زيادة العمل بشكل أفضل من أجل المحافظة على الواقع الحالي للقيادة الابتكارية وتعزيزها بشكل مستمر، واستخدام الأساليب المحفزة لتشجيع العاملين على توليد الأفكار الابتكارية مثل العصف الذهني واستشراف المستقبل.

(3) دراسة شلح والمحيوي (2021) بعنوان الريادة الاستراتيجية ودورها في تحقيق القدرة التنافسية في المنشآت الصناعية (دراسة ميدانية في شركة بشير السكسك وشركاه لصناعة الادوات الصحية والبلاستيكية في قطاع غزة) هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الريادة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية من خلال التعرف على آراء المبحوثين حول مستوى توفر أبعاد استراتيجيات الريادة (الإبداع، الابتكار، تحمل المخاطرة، انهماز الفرص)، ويمكن تلخيص مشكلة الدراسة بالتساؤل التالي "ما هو دور الريادة الاستراتيجية في تحقيق القدرة التنافسية في المنشآت الصناعية" واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتكونت عينة الدراسة من (المدرء، ومدقي الحسابات، ومحاسبين، وموظفين إداريين) واستخدمت الدراسة الاستبانة كأداة في جمع البيانات والمعلومات الأولية حيث تم توزيع (60) استبانة وتم استرداد (52) منها صالحة للتحليل، وتم تحليل البيانات بواسطة البرنامج الإحصائي (SPSS).

وأظهرت الدراسة أهم النتائج التالية: اهتمام واضح من المنشآت الصناعية بأبعاد الريادة الاستراتيجية في مجال إيجاد فرص العمل المتاحة واستثمارها في السوق والسعي لاستغلال الظروف المحيطة لتحقيق ارباح عالية تعزز من القدرة التنافسية ومجال عملية الإبداع والابتكار.

كما أظهرت أهم الفروض التالية: لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية بين بعد الادباع والابتكار وتحقيق القدرة التنافسية، وكذلك لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية بين بعد المخاطرة وتحقيق القدرة التنافسية. وتوصلت الدراسة إلى أهم التوصيات التالية: ضرورة اهتمام المؤسسة بأبعاد الريادة الاستراتيجية لتمكينها من الحفاظ على مستواها ومكانتها في السوق عن طريق تطوير وتوسيع أعمالها وقدرتها على التفوق على المنافسين وتوفير مخصصات للبحث والتطوير لتخفيض التكلفة ومواجهة المخاطر.

(4) دراسة خلف (2020) بعنوان دور الريادة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية في شركات الأدوية الفلسطينية هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الريادة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية في شركات الأدوية الفلسطينية، ويمكن تلخيص مشكلة الدراسة بالتساؤل التالي "ما دور الريادة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية في شركات الأدوية الفلسطينية"، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتكون مجتمع الدراسة من جميع العاملين في الوظائف الاشرافية في تلك الشركات، واستخدم الباحث عينة الحصر الشامل نظراً لصغر حجم مجتمع الدراسة حيث بلغ (186) موظفاً فقط، واستخدمت الدراسة الاستبانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات، وتم تحليل البيانات بواسطة البرنامج الإحصائي (SPSS).

وأظهرت الدراسة أهم النتائج التالية: أن واقع الريادة في شركات الأدوية الفلسطينية جاء بوزن نسبي 76.07% بدرجة موافقة كبيرة، وأن مستوى الميزة التنافسية جاء بوزن نسبي 81.17% بدرجة موافقة كبيرة.

كما أظهرت أهم الفروض التالية: وجود أثر وعلاقة ذات دلالة احصائية بين محاور الريادة الاستراتيجية في شركات الأدوية الفلسطينية

وتوصلت الدراسة إلى أهم التوصيات التالية: أن واقع الريادة الاستراتيجية في شركات الأدوية جاء بوزن نسبي (76.7%) بدرجة موافقة كبيرة، وأن مستوى الميزة التنافسية جاء بوزن نسبي (81.2%) بدرجة كبيرة.

المحور الثاني : الدراسات السابقة التي تناولت الميزة التنافسية وريادة الأعمال

(5) دراسة جعفر (2016) بعنوان الميزة التنافسية حرب على الخصوم دراسة واقع الميزة التنافسية في الصناعات الغذائية الوطنية الفلسطينية

هدفت الدراسة إلى التعرف على مفهوم الميزة التنافسية وأبعادها المختلفة، والتعرف على واقع تحقيق الميزة التنافسية في المؤسسات الصناعية الغذائية من خلال أبعاد الميزة التنافسية (التكلفة الجودة المرنة المنافسة والتسليم)، وتلخصت مشكلة الدراسة في التساؤل التالي "ما واقع الميزة التنافسية في المؤسسات الصناعية الغذائية الوطنية الفلسطينية"، ولقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتكونت عينة الدراسة من (46) موظفاً وموظفة من الإداريين الذين يعملون في المصانع الغذائية في ضواحي شرق القدس، واستخدمت الدراسة الاستبانة كأداة في جمع البيانات والمعلومات الأولية، وتم تحليل البيانات بواسطة البرنامج الإحصائي (SPSS).

وأظهرت الدراسة أهم النتائج التالية: أظهرت النتائج أن المصانع الغذائية لديها القدرة على تحقيق ميزة تنافسية حيث أشارت نتائج الدراسة إلى تحقيق درجة كبيرة جداً من الموافقة على مستوى بعد التكلفة حيث تسعى باستمرار إلى تخفيض التكلفة وتسعى إلى بناء استراتيجية الاستخدام الأمثل للموارد الأولية وتستخدم موظفين ذوي مهارة عالية لخفض كلفة الإنتاج. كما أظهرت أهم الفروض التالية: وجود علاقة ذات دلالة احصائية للميزة التنافسية بأبعادها (التكلفة، الجودة، المرونة المنافسة، التسليم) على المؤسسات الصناعية الغذائية الوطنية الفلسطينية. وتوصلت الدراسة أهم النتائج التالية: ضرورة زيادة الاهتمام ببعد التكلفة وتخفيض كلفة الإنتاج وضرورة زيادة الاهتمام بالجودة باعتبارها عامل حاسم في مجال الميزة التنافسية

(6) دراسة أبو قرن (2015) بعنوان واقع ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية بغزة.

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية بقطاع غزة من خلال دراسة مقارنة بين عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر في الجامعة الإسلامية وجامعة الأزهر، وتلخصت مشكلة الدراسة بالتساؤل التالي "ما واقع التوجهات الريادية في كل من الجامعة الإسلامية وجامعة الأزهر بغزة"، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتكون مجتمع الدراسة من طلاب التعليم المستمر في جامعتي الإسلامية والأزهر، واستخدمت الدراسة عينة بطريقة الحصر الشامل والبالغ عددهم (160) طالب وطالبة، واستخدمت الدراسة الاستبانة كأداة في جمع البيانات والمعلومات وتم تحليل البيانات بواسطة البرنامج الإحصائي (SPSS).

وأظهرت الدراسة أهم النتائج التالية: وجود دور متوسط للإبداع والابتكار والمخاطرة المحسوبة والاستقلالية والتنافسية والثقافة الريادية على التوجه الريادي لدى التعليم المستمر في الجامعة الإسلامية في حين تبين وجود دور قليل للمجالات المذكورة أعلاه على التوجه الريادي في التعليم المستمر بجامعة الأزهر.

كما أظهرت أهم الفروض التالية: يوجد دور مهم ذو دلالة احصائية للمخاطرة المحسوبة عند مستوى دلالة (0.05) على التوجه الريادي، كما يوجد دور مهم ذو دلالة احصائية للثقافة الريادية عند مستوى دلالة (0.05) على التوجه الريادي.

وتوصلت الدراسة إلى أهم التوصيات التالية: ضرورة تطوير مركز التعليم المستمر بجامعة الأزهر والارتقاء بمستوى ريادة الأعمال وضرورة مساهمة التعليم المستمر بالجامعة الإسلامية بشكل أفضل وأكبر في دعم مشاريع البحث والتطوير لدعم الابتكار والإبداع. التعقيب العام على الدراسات السابقة: تشير الدراسات السابقة المستعرضة إلى تنوع ملحوظ في تناول موضوعي ريادة الأعمال والميزة التنافسية، سواء على مستوى المؤسسات الصناعية أو الجامعية أو الوزارات، مما يعكس اهتماماً بحثياً متزايداً بهذين المتغيرين في البيئة الفلسطينية. وقد تنوعت هذه الدراسات بين ما تناول استراتيجيات إدارة الأزمات والقيادة الابتكارية والريادة الاستراتيجية وريادة الأعمال، مع اختلاف في المجالات التطبيقية والعينات والأدوات المستخدمة. وتكشف هذه الدراسات عن وجود

تراكم معرفي جيد في مجال ريادة الأعمال والميزة التنافسية، إلا أنها في مجملها لم تتناول بشكل مباشر استراتيجيات ريادة الأعمال على الميزة التنافسية وتنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية بالمحافظات الجنوبية بوصفها متغيراً مركباً، وهو ما يشكل مدخلاً للدراسة الحالية. كما يُلاحظ أن معظم الدراسات اعتمدت المنهج الوصفي التحليلي والاستبانة أداة رئيسة لجمع البيانات، مما يعزز موقع الدراسة الحالية في سياق منهجي متسق مع الأدبيات السابقة.

أوجه الاتفاق بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة

تتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في عدد من الجوانب المنهجية والموضوعية، أبرزها اعتماد المنهج الوصفي التحليلي منهجاً رئيساً للدراسة، واستخدام الاستبانة أداة لجمع البيانات الأولية، والاعتماد على البرنامج الإحصائي (SPSS) في تحليل البيانات. كما تتفق الدراسة الحالية مع دراسات (بنات، 2022)، و(خلف، 2020)، و(شلق والمحيوي، 2021)، و(جعفر، 2016) في تناولها موضوع الميزة التنافسية وعلاقتها بمتغيرات إدارية واستراتيجية، وفي استخدام العينات العشوائية أو الحصر الشامل بحسب حجم المجتمع. كذلك تتفق الدراسة الحالية مع دراسات (القاضي، 2021)، و(أبو قرن، 2015) في تناولها موضوع ريادة الأعمال والريادة الاستراتيجية في السياق الفلسطيني، وفي الاهتمام بقياس مستوى تطبيق هذه المتغيرات في المؤسسات محل الدراسة. وتشترك الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في السعي إلى تقديم توصيات عملية تساهم في تعزيز الميزة التنافسية وتطوير الأداء المؤسسي.

أوجه الاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة

تختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في عدة جوانب، منها أن الدراسة الحالية تتناول استراتيجيات ريادة الأعمال على الميزة التنافسية وتنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية بالمحافظات الجنوبية، في حين تناولت دراسات سابقة مثل (بنات، 2022) استراتيجيات إدارة الأزمات على الميزة التنافسية، و(القاضي، 2021) دور القيادة الابتكارية في تعزيز الريادة الاستراتيجية، و(شلق والمحيوي، 2021) و(خلف، 2020) دور الريادة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية في المنشآت الصناعية وشركات الأدوية. كما تختلف الدراسة الحالية عن دراسات (جعفر، 2016) و(أبو قرن، 2015) في المجال التطبيقي، إذ اقتصرت الأولى على الصناعات الغذائية، والثانية على التعليم المستمر في جامعتين، في حين تتناول الدراسة الحالية الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين بوصفها مجالاً تطبيقياً. ويختلف حجم العينة أيضاً، إذ بلغت عينة الدراسة الحالية (329) من الأكاديميين والإداريين، في حين تراوحت عينات الدراسات السابقة بين (25) و(232) و(160) و(46) مفردة. كما تختلف الدراسة الحالية في كونها تجمع بين متغيرات (استراتيجيات ريادة الأعمال، والميزة التنافسية، وتطوير المبيعات) في نموذج واحد، وهو ما لم تتناوله الدراسات السابقة بهذا التركيب.

ما تميزت به الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة

تميزت الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في عدة جوانب، أبرزها أنها تتناول موضوعاً مركباً يجمع بين استراتيجيات ريادة الأعمال والميزة التنافسية وتطوير المبيعات في الجامعات الفلسطينية بالمحافظات الجنوبية، وهو مجال لم تتناوله الدراسات السابقة بشكل مباشر. كما تميزت الدراسة الحالية بتناولها فئة الأكاديميين والإداريين في الجامعات بوصفهم عينة الدراسة، في حين ركزت دراسات سابقة على الموظفين الإداريين أو الطلاب أو العاملين في الوظائف الإشرافية. وتميزت الدراسة الحالية أيضاً باستخدامها عينة عشوائية طبقية بلغت (329) مفردة، وهي من أكبر العينات حجماً مقارنة بالدراسات السابقة، مما يعزز إمكانية تعميم النتائج. كما تميزت الدراسة الحالية بتقديمها توصيات عملية مرتبطة بتجويد الميزة التنافسية وتطوير الخطط البيعية في الجامعات، وهو ما يضيف بعداً تطبيقياً مهماً.

الفصل الثالث : الإطار النظري

استراتيجيات الريادة

ترتكز نظريات وأدبيات الإدارة المعاصرة على التوجهات الاستراتيجية الريادية، لمواكبة المتغيرات التي تعصف بالأفراد والكيانات على حد سواء، والتمتع بأقصى درجات المرونة لمواجهة الأزمات والتحديات. ويمكن اعتبار الإدارة عملية اجتماعية مستمرة، تسعى إلى استغلال الموارد المتاحة استغلالاً أمثل، عن طريق التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة، لتحقيق الأهداف الاستراتيجية الريادية بأقل وقت وجهد وتكاليف. ويقع على عاتق منظمات ومؤسسات الأعمال التغيير المستمر في أسلوب الإدارة وتحديثه، بحيث تكون تلك المؤسسات منظمة ومنتظمة وهادفة، وذلك من خلال اتباع مناهج إدارية مختلفة من أجل التكيف السهل مع المتغيرات المحيطة بها لتقديم خدمات جديدة مميزة، ومن ضمن تلك التوجهات الحديثة لتلك المؤسسات الريادة الاستراتيجية (الحكيم وعلي، 2017).

مفهوم استراتيجيات الريادة

تُعتبر استراتيجية الريادة بمثابة اتجاه وهدف المؤسسة طويل المدى الذي تسعى من خلاله إلى تحقيق الامتيازات، وذلك بمراعاة الموارد المتاحة والتغيرات البيئية لتلبية رغبات وتطلعات أصحاب المصالح. حيث تركز استراتيجيات الريادة أهدافها وخصائصها ودعائمها المختلفة على استغلال مواردها المتاحة ومراعاة التغيرات المحيطة التي تعصف بها، وذلك من أجل تحقيق الأهداف والديمومة والتفرد. وتتضمن استراتيجية الريادة خطة تحدد سياقات وسبل التصرف، فهي مصممة لإنجاز الأهداف، ومناورة لخداع المنافسين والالتفاف عليهم، ونمط متناغم الأجزاء، ووضع مستقر في البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة، كما يجب أن تضمن المنظور الواسع الذي يعطي القدرة على إدراك الأشياء وعلاقاتها المتشابكة (العبيدي والبرزنجي، 2021).

أهداف استراتيجيات ريادة الأعمال

يسعى رواد الأعمال من خلال اتباع التوجهات الاستراتيجية واستراتيجيات الريادة إلى الوصول إلى أهداف متعددة تمكنهم من تحقيق عدة مزايا تنافسية، كما أشارت إليها دراسة (بن قايد، 2017) على النحو التالي:

- أ. تحديد أولويات طويلة الأجل للمؤسسة في ضوء رسالتها الحالية والتغيرات في ظروفها البيئية المحيطة والتحول المتسارعة، ومراعاة تطور المنظمة في مراحلها المختلفة.
- ب. وضع الأهداف بطريقة أكثر تحديداً للمستويات والوحدات الدنيا، بحيث تكون أكثر تفصيلاً وانسجاماً مع سياسات المؤسسة.
- ج. تحديد الأنشطة المختلفة بحيث تكون منسجمة مع رسالة المؤسسة وتوجهاتها العامة.
- د. تحديد علامة النهاية التي تسعى الاستراتيجية إلى الوصول إليها، وبذلك تحديد الأساس الذي بموجبه يُحكم على مدى نجاح الاستراتيجية من عدمه.

هـ. تسهيل عملية الرقابة الإدارية من خلال وجود معايير مُعدّة سلفاً مشتقة من الأهداف لتقييم الأداء الكلي للمؤسسة.

استراتيجيات الميزة التنافسية

تلعب مؤسسات الأعمال والمشاريع الريادية دوراً مهماً في الاقتصاد المعرفي المعاصر؛ حيث كان يُعتقد في بداية الفكر الاستراتيجي أن ممارسة العمليات الاستراتيجية تكون فقط في مؤسسات الأعمال الكبيرة، بينما نرى اليوم أن المؤسسات الريادية بحاجة إلى توجه استراتيجي ورؤية مستقبلية وإدارة استراتيجية في بيئة معقدة وشديدة المنافسة (الغالي وإدريس، 2009).

كما يهدد المنافسون المؤسسات من كل زاوية من زوايا العالم، وقد أصبح التنافس حاداً وعنيفاً جداً. ونتيجة لذلك، عندما يكون السوق في حالة توسع ونمو، لا يشكل التنافس خطورة تذكر، بينما في حالة الانكماش تزداد المنافسة في الحصول على الزبائن الجدد وانتزاعهم من الآخرين، مما يحتم على المؤسسة تحضير نفسها لمهاجمة الخصم، والاستعداد للمنافسة. وهنا يجب إعادة التوضيح من خلال فهم المؤسسة أذواق وحاجات الزبائن؛ لتمييز عن بقية المنافسين، حيث تتيح استراتيجية إعادة التوضيح

التكيف مع متطلبات وأذواق الزبائن، وترتكز تلك الاستراتيجية على فهم كيفية عمل العقل البشري وطريقة تفكير الآخرين (تروت وآخرون، 2020).

حيث تعيش المؤسسات في عصرنا الحالي في ظل بيئة تنافسية عالية الوتيرة، وقد أدركت تلك المؤسسات حجم التهديدات الداخلية والخارجية التي تواجهها في مجال عملها، مما دفعها إلى تبني استراتيجية بناء ميزة تنافسية تتميز بها عن منافسها وتجعلها أكثر قوة في مواجهة الصعاب والتحديات، الأمر الذي يكسبها القدرة على علاج نقاط الضعف وتعزيز نقاط القوة لديها وحمايتها من التهديدات الخارجية في بيئتها المحيطة؛ فتصبح بذلك أكثر حيوية وقدرة على المنافسة والتطوير المستمر (تروت وآخرون، 2020).

الفصل الرابع: إجراءات الدراسة الميدانية

-إجراءات الدراسة

منهج الدراسة: تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي، والذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع، ويهتم بوصفها وصفا دقيقا، ويعبر عنها تعبيراً كمياً وكيفياً.

مجتمع الدراسة: يتكون مجتمع الدراسة من (1851) موظفا وموظفة من الأكاديميين والإداريين في الجامعة الإسلامية، وجامعة الأزهر، وجامعة الأقصى في المحافظات الجنوبية.

ويتوزع أفراد مجتمع الدراسة على النحو التالي:

جدول رقم (1): توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب الجامعة

م	الجامعة	التكرار	النسبة المئوية %
1	الإسلامية	845	36.8
2	الأزهر	542	23.6
3	الأقصى	912	39.7
المجموع		2299	100%

المصدر: الكتاب الإحصائي السنوي للتعليم العالي في محافظات غزة 2023/2022، 2023م.

عينة الدراسة: عينة الدراسة الاستطلاعية: تم اختيار عينة استطلاعية مكونة من عدد (30) من العاملين في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين، وذلك للتحقق من صدق وثبات أداة الدراسة.

(1) عينة الدراسة الفعلية: استخدام الباحث عينة عشوائية طبقية وتم حساب حجم العينة بواسطة المعادلة التالية:

حيث : N: حجم مجتمع الدراسة.

m: الخطأ، ويعبر عنه بالعلامة العشرية (مثلاً: ± 0.05).

Z: القيمة المعيارية المقابلة لمستوى دلالة معلوم (مثلاً: $Z=1.96$ لمستوى دلالة $\alpha \leq 0.05$).

فكان حجم عينة الدراسة (329) موظفا وموظفة، حيث تم توزيع الاستبانة على عدد (350) موظفا وموظفة، وتم استرداد (331) استبانة، مثلت عينة الدراسة.

جدول رقم (2). وضع توزيع افراد العينة على الجامعات المستهدفة من الدراسة كالتالي:

الجامعة	المسمى الوظيفي	المجتمع
الإسلامية	أكاديميين	306
	أكاديميات	34
	إداريين	441
	إداريات	68
	المجموع	849
الأزهر	أكاديميين	205
	أكاديميات	19
	إداريين	65
	إداريات	18
	المجموع	307
الأقصى	أكاديميين	343
	أكاديميات	70
	إداريين	202
	إداريات	80
	المجموع	695
المجموع الكلي لمجتمع الدراسة		1851

-أداة الدراسة: تم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات، والتي تم تصميمها للتعرف على استراتيجيات ريادة الأعمال على الميزة التنافسية وتنمية المبيعات وتنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

■ مكونات الاستبانة: تتكون الاستبانة من:

(1) البيانات الشخصية: وتشتمل على البيانات الشخصية التالية: (الجنس، التصنيف الوظيفي، الجامعة، عدد سنوات الخدمة).

(2) محاور استراتيجيات ريادة الأعمال، والميزة التنافسية.

(3) محور الميزة التنافسية، وهو مكون من (6) فقرات ليصبح مجموع الفقرات 42 فقرة.

جدول رقم (3). محاور استراتيجيات ريادة الأعمال وعدد فقراتها

المحور	عدد الفقرات
الابتكار	6
الإبداع	6
المخاطرة	6
استراتيجيات إدارة الأعمال	36

صدق الاستبانة: يعني صدق أداة الدراسة أن الأداة تقيس ما وضعت لقياسه، وتم التحقق من صدق الاستبانة من خلال التالي:

(1) الصدق من وجهة نظر المحكمين (صدق المحتوى / الصدق الظاهري): تم عرض الاستبانة على عدد (15) من المحكمين من أصحاب الخبرة والاختصاص، من أجل التحقق من سلامة الصياغة اللغوية للاستبانة، ووضوح تعليمات الاستبانة، وانتماء المحاور والفقرات، ومدى صلاحية الاستبانة لقياس الأهداف المرتبطة بهذه الدراسة، وبذلك تم التحقق من صدق الاستبانة من وجهة نظر المحكمين.

(2) الصدق البنائي: تم حساب الصدق البنائي لمحاور الاستبانة، من خلال إيجاد (معاملات ارتباط بيرسون) لمحاور الاستبانة، كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول رقم (4). الصدق البنائي لمحاور الاستبانة

المحور	معامل الارتباط	قيمة "Sig"	الدالة
الابتكار	0.760	0.000	دالة
الإبداع	0.534	0.002	دالة
المخاطرة	0.766	0.000	دالة

يتبين من الجدول السابق رقم (4) أن قيم مستوى الدلالة أقل من (0.05)، أي أن جميع المحاور تتمتع بمعاملات صدق دالة إحصائية، وتفي بأغراض الدراسة.

(3) صدق الاتساق الداخلي: تم حساب صدق الاتساق الداخلي لفقرات الاستبانة، وذلك من خلال إيجاد (معاملات ارتباط بيرسون) لفقرات الاستبانة، كما هو مبين في الجداول التالية:

جدول رقم (5). صدق الاتساق الداخلي لفقرات محور الابتكار

م	الفقرة	معامل الارتباط	قيمة "Sig"	الدالة
1	تسعى الجامعة لتبني الأفكار الريادية بناءً على المستجدات.	0.512	0.004	دالة
2	توفر مناخاً يساهم في توليد الأفكار المبتكرة.	0.715	0.000	دالة
3	تنظم معارض لعرض الأعمال الابتكارية للطلبة.	0.787	0.000	دالة
4	تنمي المهارات البحثية لإيجاد حلول ابتكارية للمشكلات.	0.749	0.000	دالة
5	تقدم حوافز معنوية ومادية لأصحاب الأفكار الابتكارية.	0.722	0.000	دالة
6	تنظم المسابقات والبرامج التي تحفز الطلبة على الابتكار.	0.703	0.000	دالة

يتبين من الجدول السابق رقم (5) أن قيم مستوى الدلالة أقل من (0.05)، أي أن جميع الفقرات تتمتع بمعاملات صدق دالة إحصائية، وتفي بأغراض الدراسة.

جدول رقم (6.) صدق الاتساق الداخلي لفقرات محور الإبداع

م	الفقرة	معامل الارتباط	قيمة "Sig"	الدلالة
1	تتبنى التوجهات الابداعية لتحديث برامجها الأكاديمية.	0.633	0.000	دالة
2	تشجع العاملين على تبني حلول ابداعية للمشكلات.	0.704	0.000	دالة
3	تصمم برامج تدريبية للعاملين لزيادة قدراتهم الابداعية.	0.585	0.001	دالة
4	تعمل على رفع القدرات المعرفية للعاملين لتوليد الأفكار.	0.664	0.000	دالة
5	تمنح العاملين الحرية في ابداء الرأي وطرح الأفكار الجديدة.	0.763	0.000	دالة
6	تحرص على الاستفادة من النماذج المبدعة في المجتمع.	0.571	0.001	دالة

يتبين من الجدول السابق أن قيم مستوى الدلالة أقل من (0.05)، أي أن جميع الفقرات تتمتع بمعاملات صدق دالة إحصائية، وتفي بأغراض الدراسة.

جدول رقم (7.) صدق الاتساق الداخلي لفقرات محور المخاطرة

م	الفقرة	معامل الارتباط	قيمة "Sig"	الدلالة
1	تقوم بدراسات لتحليل المخاطر في بيئة العمل.	0.777	0.000	دالة
2	تضع استراتيجيات وسياسات لإدارة المخاطر.	0.612	0.000	دالة
3	توظف الأساليب العلمية للتنبؤ بالمخاطر المحتملة.	0.761	0.000	دالة
4	تأخذ عامل الوقت بعين الاعتبار عند التعامل مع الخطر.	0.606	0.000	دالة
5	تحرص على إنجاز أعمالها ومهامها بأقل قدر من المخاطرة.	0.608	0.000	دالة
6	تضع سيناريوهات للتعامل مع الأزمات ومخاطرها المحتملة.	0.681	0.000	دالة

يتبين من الجدول السابق رقم (7) أن قيم مستوى الدلالة أقل من (0.05)، أي أن جميع الفقرات تتمتع بمعاملات صدق دالة إحصائية، وتفي بأغراض الدراسة.

ثبات الاستبانة: يعني ثبات أداة الدراسة أن الأداة تعطي نفس النتائج تقريبا لو طبقت مرة أخرى على نفس المجموعة من الأفراد، أي أن النتائج لا تتغير، وتم التحقق من ثبات الاستبانة من خلال التالي:

(1) الثبات باستخدام معادلة ألفا كرونباخ: تم التحقق من ثبات الاستبانة من خلال حساب معاملات الارتباط باستخدام معادلة ألفا كرونباخ، كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول رقم (8) معاملات الارتباط باستخدام معادلة ألفا كرونباخ لمحاور الاستبانة

المحور	معامل الارتباط
الابتكار	0.792
الإبداع	0.731
المخاطرة	0.762
استراتيجيات إدارة الأعمال	0.876
الميزة التنافسية	0.884

يتبين من الجدول السابق رقم (8) أن معاملات الارتباط باستخدام معادلة ألفا كرونباخ قريبة من الواحد الصحيح، وهي معاملات ثبات دالة إحصائية، وتفي بأغراض الدراسة.

جدول رقم (9) : صدق الاتساق الداخلي لفقرات محور الميزة التنافسية

م	الفقرة	معامل الارتباط	قيمة "Sig"	الدالة
1	تخفيض تكاليف خدماتها التشغيلية إلى أقصى قدر ممكن.	0.737	0.000	دالة
2	تقديم خدمات منخفضة التكلفة مقارنة بالمنافسين	0.554	0.002	دالة
3	تقوم بالأبحاث العلمية الرائدة لاستقطاب الكفاءات العلمية النادرة.	0.751	0.000	دالة
4	تسعى لتطوير أداؤها باستخدام وسائل تكنولوجية حديثة.	0.561	0.001	دالة
5	تركز على الأساليب العلمية لتطبيق خططها الاستراتيجية.	0.706	0.000	دالة
6	تركز على الخدمات الرقمية في معاملاتها.	0.529	0.003	دالة

يتبين من الجدول السابق رقم (9) أن قيم مستوى الدلالة أقل من (0.05)، أي أن جميع الفقرات تتمتع بمعاملات صدق دالة إحصائية، وتفي بأغراض الدراسة.

اختبار فرضيات وأسئلة الدراسة

الإجابة على السؤال الرئيس : ينص السؤال الرئيس : ما أثر استراتيجيات ريادة الأعمال في تحقيق الميزة التنافسية لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين" وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام الفرض الرئيس والذي ينص على " لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين. حيث تم التحقق من صحة هذه الفرضية باستخدام (تحليل الانحدار الخطي البسيط)، كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول رقم (10.) تحليل الانحدار الخطي البسيط بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين الميزة التنافسية

م	المتغير المستقل	المتغير التابع: (الميزة التنافسية)					
		معامل الانحدار	قيمة "T"	قيمة "Sig."	قيمة "F"	قيمة "Sig."	معامل التحديد المعدل
1	الثابت	0.592	3.548	0.000			
2	استراتيجيات ريادة الأعمال	0.834	19.161	0.000	367.147	0.000	0.526
							0.527
							0.720

وقد تبين من الجدول السابق رقم (10) أن:

- قيمة "F" = (367.147)، وقيمة "Sig." = (0.000)، وهذا يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $(\alpha \leq 0.05)$ لاستراتيجيات ريادة الأعمال على الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
- معامل ارتباط بيرسون بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين الميزة التنافسية يساوي (0.720)، وهو دال إحصائية، وهذا يدل على وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.
- معامل التحديد = (0.527)، ومعامل التحديد المعدل = (0.526)، أي أن ما نسبته (52.60%) من التغير في (مستوى الميزة التنافسية) يعود للتغير في المتغير المستقل (استراتيجيات ريادة الأعمال)، والنسبة المتبقية تعود للتغير في عوامل أخرى.

■ معادلة الانحدار هي: (مستوى الميزة التنافسية) = $0.592 + 0.834 * (\text{استراتيجيات ريادة الأعمال})$. وتدل هذه النتائج على أنه كلما تم تطبيق استراتيجيات ريادة الأعمال كلما زاد مستوى الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

الإجابة على السؤال المتفرع الأول: والذي ينص: "ما استراتيجيات ريادة الأعمال (الابتكار) وبين الميزة التنافسية لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين؟ وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام الفرضية الفرعية والتي تنص على: "لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين الابتكار وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين. تم التحقق من صحة هذه الفرضية باستخدام (تحليل الانحدار الخطي البسيط)، كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول رقم (11) تحليل الانحدار الخطي البسيط بين الابتكار وبين الميزة التنافسية

م	المتغير المستقل	المتغير التابع: (الميزة التنافسية)					
		معامل الانحدار	قيمة "T"	قيمة "Sig."	قيمة "F"	قيمة "Sig."	معامل الارتباط
1	الثابت	1.627	9.526	0.000	160.138	0.000	0.570
2	الابتكار	0.551	12.655	0.000			0.327
							0.325

وقد تبين من الجدول السابق رقم (11) أن:

■ قيمة "F" = (160.138)، وقيمة "Sig." = (0.000)، وهذا يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $(\alpha \leq 0.05)$ للابتكار على الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

الإجابة على السؤال المتفرع الثاني والذي ينص على: "ما استراتيجيات ريادة الأعمال (الإبداع) وبين الميزة التنافسية لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين؟

وتم التلا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ بين الإبداع وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

تم التحقق من صحة هذه الفرضية باستخدام (تحليل الانحدار الخطي البسيط)، كما هو مبين في الجدول التالي: جدول رقم (12). تحليل الانحدار الخطي البسيط بين الإبداع وبين الميزة التنافسية

م	المتغير المستقل	المتغير التابع: (الميزة التنافسية)					
		معامل الانحدار	قيمة "T"	قيمة "Sig."	قيمة "F"	قيمة "Sig."	معامل الارتباط
1	الثابت	1.587	9.493	0.000	173.489	0.000	0.588
2	الإبداع	0.564	13.172	0.000			0.345
							0.343

وقد تبين من الجدول السابق رقم (12) أن:

■ قيمة "F" = (173.489)، وقيمة "Sig." = (0.000)، وهذا يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $(\alpha \leq 0.05)$ للإبداع على الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

■ معامل ارتباط بيرسون بين الإبداع وبين الميزة التنافسية يساوي (0.588)، وهو دال إحصائيا، وهذا يدل على وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) بين الإبداع وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

■ معامل التحديد = (0.345)، ومعامل التحديد المعدل = (0.343)، أي أن ما نسبته (34.30%) من التغير في (مستوى الميزة التنافسية) يعود للتغير في المتغير المستقل (الإبداع)، والنسبة المتبقية تعود للتغير في عوامل أخرى.

■ معادلة الانحدار هي: (مستوى الميزة التنافسية) = $0.564 + 1.587 +$ (الإبداع).

وتدل هذه النتائج على أنه كلما تم تطبيق استراتيجية الإبداع كاستراتيجية لريادة الأعمال كلما زاد مستوى الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

الإجابة على السؤال المتفرع الثالث: والذي ينص على "ما استراتيجيات ريادة الأعمال (المخاطرة) وبين الميزة التنافسية لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين؟

وللإجابة على هذا السؤال المتفرع تم استخدام الفرضية المرتبطة به والتي تنص على "لا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) بين المخاطرة وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين. تم التحقق من صحة هذه الفرضية باستخدام (تحليل الانحدار الخطي البسيط)، كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول رقم (13) تحليل الانحدار الخطي البسيط بين المخاطرة وبين الميزة التنافسية

المتغير التابع: (الميزة التنافسية)								المتغير المستقل	م
معامل التحديد المعدل	معامل التحديد	معامل الارتباط	قيمة "Sig."	قيمة "F"	قيمة "Sig."	قيمة "T"	معامل الانحدار		
0.196	0.199	0.446	0.000	81.554	0.000	15.097	2.369	الثابت	1
					0.000	9.031	0.382	المخاطرة	2

وقد تبين من الجدول السابق رقم (13) حيث أن:

■ قيمة "F" = (81.554)، وقيمة "Sig." = (0.000)، وهذا يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) للمخاطرة على الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

■ معامل ارتباط بيرسون بين المخاطرة وبين الميزة التنافسية يساوي (0.446)، وهو دال إحصائيا، وهذا يدل على وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) بين المخاطرة وبين الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

■ معامل التحديد = (0.199)، ومعامل التحديد المعدل = (0.196)، أي أن ما نسبته (19.60%) من التغير في (مستوى الميزة التنافسية) يعود للتغير في المتغير المستقل (المخاطرة)، والنسبة المتبقية تعود للتغير في عوامل أخرى.

■ معادلة الانحدار هي: (مستوى الميزة التنافسية) = $0.382 + 2.369 +$ (المخاطرة).

وتدل هذه النتائج على أنه كلما تم تطبيق استراتيجية المخاطرة كاستراتيجية لريادة الأعمال كلما زاد مستوى الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين.

الإجابة على السؤال المتفرع الرابع: والذي ينص على "هل يوجد علاقة بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين تنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية؟ وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام الفرضية المرتبطة بالسؤال والتي تنص

على: "يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين تنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين

جدول رقم (14) تحليل الانحدار الخطي البسيط بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين تنمية المبيعات

م	المتغير المستقل	المتغير التابع: (تنمية المبيعات)					
		معامل الانحدار	قيمة "T"	قيمة "Sig."	قيمة "F"	قيمة "Sig."	معامل الارتباط
1	الثابت	0.512	3.236	0.001	450.542	0.000	0.760
2	استراتيجيات ريادة الأعمال	0.876	21.226	0.000			
							معامل التحديد
							المعدل
							0.577

وقد تبين من الجدول السابق أن:

- قيمة "F" = (450.542)، وقيمة "Sig." = (0.000)، وهذا يدل على وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) لاستراتيجيات ريادة الأعمال على تنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية.
- معامل ارتباط بيرسون بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين تنمية المبيعات يساوي (0.760)، وهو دال إحصائياً، وهذا يدل على وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) بين استراتيجيات ريادة الأعمال وبين تنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية.
- معامل التحديد = (0.578)، ومعامل التحديد المعدل = (0.577)، أي أن ما نسبته (57.70%) من التغير في (مستوى تنمية المبيعات) يعود للتغير في المتغير المستقل (استراتيجيات ريادة الأعمال)، والنسبة المتبقية تعود للتغير في عوامل أخرى.
- معادلة الانحدار هي: (مستوى تنمية المبيعات) = $0.876 + 0.512$ * (استراتيجيات ريادة الأعمال). وتدل هذه النتائج على أنه كلما تم تطبيق استراتيجيات ريادة الأعمال كلما زاد مستوى تنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية.

أهم النتائج والتوصيات

-نتائج الدراسة: من خلال التحليل الإحصائي أعلاه فقد تمثلت أهم نتائج الدراسة وكانت حسب الآتي:

- (1) أظهرت الدراسة أن استراتيجيات ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين جاء بوزن نسبي (76.111)، وهو بدرجة موافقة (كبيرة).
- (2) أظهرت الدراسة أن أثر الابتكار في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين جاء بوزن نسبي (77.664%)، وهو بدرجة موافقة (كبيرة).
- (3) أظهرت الدراسة أن أثر الإبداع في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين جاء بوزن نسبي (77.160%)، وهو بدرجة موافقة (كبيرة).
- (4) أظهرت الدراسة أن أثر المخاطرة في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين جاء بوزن نسبي (72.981%)، وهو بدرجة موافقة (كبيرة).
- (5) أظهرت الدراسة أن درجة تحقيق الميزة التنافسية في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية من فلسطين جاء بوزن نسبي (75.297%)، وهو بدرجة موافقة (كبيرة).
- (6) أظهرت الدراسة أن واقع تنمية المبيعات في الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية جاء بوزن نسبي (76.888%)، وهو بدرجة موافقة (كبيرة).

توصيات الدراسة: بناء على ما توصلت إليه الدراسة من نتائج يوصي الباحث بما يلي:

- (1) تعزيز الجامعات استراتيجيات الريادة في خططها وبرامجها الأكاديمية لتطوير قدراتها الادارية والتنظيمية والقانونية.
- (2) ضرورة اتخاذ الجامعات القرارات المناسبة عند انجاز أعمالها ومهامها بأقل قدر من المخاطرة للاستعداد لمواجهة الظروف الطارئة.
- (3) ضرورة قيام الجامعات بتنظيم مسابقات وبرامج تحفز طلابها على الابتكار لتشجيع توليد الأفكار الابتكارية.
- (4) تعزيز التوجهات الريادية وتنفيذها على أرض الواقع من أجل تحويل ريادة الأعمال إلى ثقافة ومنهجية لعملها من أجل تعزيز التعليم الريادي واكتساب مهارات الريادة.

المراجع:

أولاً: المراجع العربية

1. أبو حسنة، أحمد. (2014). مهارات التخطيط الاستراتيجي لدى قيادات كليات التربية في الجامعات الفلسطينية وعلاقتها بتحسين الأداء المؤسسي [رسالة ماجستير غير منشورة]. الجامعة الإسلامية بغزة.
2. أبو قرن، سعيد. (2015). واقع ريادة الأعمال في الجامعات الفلسطينية بقطاع غزة [رسالة ماجستير غير منشورة]. الجامعة الإسلامية بغزة.
3. الايوبي، منصور. (2018). متطلبات تطبيق الريادة الاستراتيجية كمدخل لتعزيز الإبداع التقني: دراسة حالة كلية فلسطين التقنية – دير البلح. كلية فلسطين التقنية.
4. بن قايد، فاطمة. (2017). تبني مقاربة الريادة الاستراتيجية كأداة جديدة لتغيير القدرة التنافسية. المركز الجامعي علي كافي تندوف.
5. بنات، عبد الحليم. (2022). استراتيجيات إدارة الأزمات الحديثة على تحقيق الميزة التنافسية [رسالة ماجستير غير منشورة]. الجامعة الإسلامية بغزة.
6. البياتي، فائز، وسعيد، عباس. (2016). المواءمة بين استراتيجية المحيط الأزرق واستراتيجيات الدخول والخروج من السوق وتأثيرهما في تحقيق الميزة التنافسية. مجلة كلية المأمون الجامعة، (27)، 138.
7. تروت، جاك، وريفكين، ستيف. (2020). إعادة الترميم: الأعمال في عصر التنافس، التغييرات والأزمات (منتج يونس، ترجمة). دار علاء الدين للنشر والتوزيع، دار مؤسسة رسلان للطباعة والنشر والتوزيع.
8. جعفر، يونس. (2016). الميزة التنافسية حرب على الخصوم: دراسة واقع الميزة التنافسية في الصناعات الغذائية الوطنية الفلسطينية [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة القدس المفتوحة.
9. الحربان، ندى، والزعي، خالد. (2022). استراتيجيات الريادة في تحقيق الميزة التنافسية: دراسة ميدانية على القيادات الأكاديمية في الجامعات الخاصة الأردنية. المجلة الأردنية للعلوم التطبيقية، (1)*30، 8.
10. الحكيم، ليث، وعلي، أحمد. (2017). الريادة الاستراتيجية وانعكاسها في تطوير المنظمات: المفوضية العليا المستقلة للانتخابات نموذجاً. مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والإدارية، (2)*14، 24.
11. حمادي، انتصار، وسلمان، مهند. (2016). توظيف عوامل النجاح الحاسمة في تحقيق الريادة الاستراتيجية: بحث ميداني في شركتي توزيع المنتجات النفطية ومصافي الوسط. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، (87)*22، 116.
12. خلف، إباد. (2020). دور الريادة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية: دراسة تطبيقية في شركات الأدوية الفلسطينية [رسالة ماجستير غير منشورة]. الجامعة الإسلامية بغزة.

13. الدوري، زكريا، والسعيد، يعرب. (2014). الريادة الاستراتيجية من منظور قيمة الزبون على وفق فلسفة استراتيجية المحيط الأزرق. مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية والإدارية، (14)، 208.
14. الرميدي، بسام. (2018). تقييم دور الجامعات المصرية في تنمية ثقافة ريادة الأعمال لدى الطلاب: استراتيجية مقترحة للتحسين. مجلة اقتصاديات المال والأعمال، (2)*، 373.
15. السكارنة، بلال. (2005). استراتيجيات الريادة ودورها في تحقيق الميزة التنافسية وتحسين الأداء لشركات الاتصالات في الأردن [رسالة دكتوراه غير منشورة]. جامعة عمان.
16. شلح، فؤاد، والمحياوي، سرمد. (2021). الريادة الاستراتيجية ودورها في تحقيق القدرة التنافسية في المنشآت الصناعية: دراسة ميدانية في شركة بشير السكسك وشركاه لصناعة الأدوات الصحية والبلاستيكية في قطاع غزة [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة القدس المفتوحة.
17. العبيدي، أرادن، والبرزنجي، أحمد. (2021). مدخل في استراتيجية الإبداع التنظيمي ومكوناتها. دار الدكتور للعلوم الإدارية والاقتصادية والعلوم الأخرى.
18. عطوف، راوية. (2016). استراتيجية الريادة وأثرها في تنمية الأداء المتميز لدى رؤساء الأقسام في كليات التربية البدنية وعلوم الرياضة. مجلة كلية التربية الأساسية، (95)*، 670.
19. الغالي، طاهر، وإدريس، وائل. (2009). الإدارة الاستراتيجية: منظور منهجي متكامل (ط. 2). دار وائل للنشر.
20. القاضي، محمد. (2021). دور القيادة الابتكارية في تعزيز الريادة الاستراتيجية في وزارة التربية والتعليم العالي الفلسطيني بالمحافظات الجنوبية [رسالة ماجستير غير منشورة]. الجامعة الإسلامية بغزة.
21. الكسواني، عبير. (د.ت.). التعليم للريادة في الدول العربية: تقرير اليونسكو، خطة عمل. اليونسكو.
22. هلال، محمد. (2008). التفكير والتخطيط الاستراتيجي: كيف تربط بين الحاضر والماضي. مركز تطوير الأداء والتنمية.

ثانيًا: المراجع الأجنبية

Nandan, H. (2013). *Fundamentals of entrepreneurship*. PHI Learning Pvt. Ltd.

مجلة القانون والأعمال الدولية

International Journal of Law and Business



جامعة الحسن الأول سطات

UNIVERSITÉ HASSAN 1^{er} - SETTAT

www.Droitentreprise.com



مجلة القانون والأعمال الدولية مجلة علمية محكمة حكومية تصدر عن
جامعة الحسن الأول المغرب - مختبر البحث قانون الأعمال -
كلية العلوم القانونية والسياسية - سطات

ISSN:2509-0291 / impact factor 2.998



نشر أكاديمي محكم



معايير دولية



رؤية عالمية



<https://doi.org/10.63585/VLQV1532>

مجلة القانون والأعمال الدولية

VOLUME 11 | ISSUE 05 | NUMBER 66

الإصدار رقم 66 أكتوبر 2026

بمشاركة باحثين وأساتذة من 16 جنسية



محاور الإصدار رقم 66

القانون الجنائي	قانون الأسرة وعلوم الفقه	قانون المال والأعمال	الرقمنة والذكاء الاصطناعي
القانون الرياضي	الشغل والحماية الاجتماعية	العقار والتعمير	المساطر الإجرائية
القانون الدستوري	القانون الإداري	القانون الدولي	القانون البيئي
الدراسات بالفرنسية	الإدارة الصحية بالإنجليزية	الدراسات بالإنجليزية	العلوم السياسية

الإدارة الأكاديمية و النشر :

الاستاذ محمد افقي

المدير المسؤول :

الدكتور مصطفى الفوري

إدارة التحرير :

الدكتور رياض فخري



ISSN: 2509-0291

impact factor 2.998



www.droitentreprise.com



mforki22@gmail.com



00212687407665



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مجلة القانون والأعمال الدولية

Revue internationale du droit des affaires



جامعة الحسن الأول
UNIVERSITÉ HASSAN 1ER



تصدر عن

جامعة الحسن الأول بسطات

مجلة حكومية تابعة لجامعة الحسن الأول بسطات



Mforki22@gmail.com



www.droitentreprise.com



00212687407665

الاعتمادات الدولية والفهرسة



للأرشفة الدولية
وجمالية حقوق المؤلف



مؤسسة
أكبر قاعدة بيانات للمجلات
الدولية المحكمة



دليل دولي للمجلات الأكاديمية
بوفر معلومات موثوقة عن
المجلات والناشرين في
مختلف المجالات



تغطي هذه القاعدة من أكبر
وأوسع قواعد المعلومات
الإلكترونية في المكتبات الأكاديمية



معامل التأثير والاستشهادات
المرجعي العربي
Arab Citation &
Impact Factor



منصة أكاديمية متخصصة في تجميع
وفهرسة المعلومات البحثية
المحتوى العلمي لزيادة اكتشاف
الأبحاث وربطها



معرف رقمي دائم (DOI)
يستخدم لمحاكاة المحتوى
الأكاديمي وتسهيل الوصول إليه



منظمة عامة لوثائق لتوثيق
الأنشطة البحثية والعلمية
للأفراد على مستوى عالمي



بعمل على تسجيل العقود علي
كيانات البحث وربطها بمعرفها، بما
وبقضا ونقشها واناحة
لستخدامها



معتمدة من طرف
HAL SCIENCE
الخزينة البيفية الفرنسية
للأبحاث العلمي العالمج



قاعدة بيانات بحثية عالمية
اكتشاف الإنتاج العلمي وتتبع
الاستشهادات والروابط البحثية



قاعدة بيانات دولية للفهرسة
وتقييم المجلات العلمية وفق
معايير الجودة الأكاديمية



مكتبة رقمية عالمية تتيح الوصول
إلى الكتب والأبحاث والوثائق
بصيغة إلكترونية



منصة لاكتشاف وإدارة
المصادر والمراجع
العلمية



منظمة ISSN لترقيم
المجلات الدولية المحكمة



قاعدة بيانات فهرسة المجلات
العلمية تشمل: الأبحاث والنشر
(ISSN) وتصنيف ذي المجلات
الفهرسية والمقالات



منصة عالمية تعتمد علي الذكاء
الاصطناعي لاكتشاف الأبحاث
وتحليلها وتوفرها الباحثين
حول العالم



منصة تساعد الأبحاث واعتمادية
التدريس في اكتشاف المجلات
المختلفة بمجلات المعاصم



قاعدة بيانات العربية لتتبع
الوصول إلى المجلات المجلات
والبحوث الأكاديمية



محرك بحث أكاديمي عالمي
يُدار من جامعة بيلفيلد الألمانية
يعمل على فهرسة الأبحاث العلمية
عالية الجودة من مختلف التخصصات



مؤسسة SCIRP
تصنيف المجلات العلمية الدولي



قاعدة بيانات فهرسة
المجلات الأكاديمية والبحثية
من مختلف التخصصات



من أهم الأنظمة الحديثة للتعريف
بالمواقع العلمية الإلكترونية عبر
منح كل رابط رقماً تعريفياً فريداً



بوابة بحث من الوصول إلى
الأبحاث والبيانات المفتوحة
المتوفرة من مصادر متعددة



ZDB - قاعدة بيانات الدوريات الألمانية
تعد ZDB أكبر قاعدة بيانات للدوريات في ألمانيا،
وتوفر معلومات بيبليوغرافية دقيقة حول المجلات
والناشرين، بما في ذلك رقم التعريف (ZDB-ID)،
الISSN، اللغات، والنهات والمفتوح.



المعهد المغربي للإعلام
العلمي والتقني



مؤسسة
قاعدة بيانات المجلات الدولية

ZDB-ID: 3252561-8

ISSN: 2509-0291

CC BY 4.0

Online - Open Access

اللغات: العربية، والإنجليزية



مجلة علمية محكمة
تسهم في نشر الثقافة القانونية والاقتصادية
على المستويين الدولي والوطني

ISSN : 2509-0291
ملف الصحافة : 2017-05



مجلة حكومية
تصدر عن جامعة
الحسن الأول
سطات



تم نشر هذا المؤلف بدعم من

جامعة الحسن الأول بسطات لأجل دعم البحث العلمي

مجلة القانون والأعمال الدولية

الإيداع القانوني	: ISSN: 2509-0291- 2019 PE0018
ملف الصحافة	: 05 / 2017 ص
الطبع	: دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع – الرباط شارع الحسن الثاني زنقة طونكان عمارة 23، رقم 2، ديور الجامع الرباط المغرب
المدير المسؤول	: الدكتور مصطفى الفوري
الهاتف	: 00212-6-87-40-65
البريد الإلكتروني	: Mforki22@gmail.com
الموقع الرسمي للمجلة	: www.droitentreprise.com http://doi.org/10.63585/VLQV1532
رابط DOI لهذا الاصدار	

تخلي أسرة تحرير المجلة مسؤوليتها عن أي انتهاك لحقوق الملكية الفكرية

جميع الحقوق محفوظة لمجلة القانون والأعمال الدولية © 2026

مجلة القانون والأعمال الدولية

منصة علمية دولية محكمة في القانون والأعمال



إدارة هيئة التحرير



أ.د. رياض فخري : مدير مخبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات
أ.د. طارق مصدق : أستاذ التعليم العالي بجامعة الحسن الأول بسطات

المدير المسؤول



أ.م. مصطفى الفوركي : مخبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات

نائبة المدير المسؤول



أ.د. منى كامل تربيكي : أستاذة القانون الدولي بكليات الإمارات - محكم دولي

الإدارة الأكاديمية والنشر



أ.د. محمد أفقيير : متخصص في القانون المالي و الضريبي جامعة الحسن الأول بسطات

الإدارة التقنية



أ. محمد أمين اسماعيلي : باحث في العلوم القانونية - الإدارة التقنية

روابط مهمة



الموقع الإلكتروني : www.droitentreprise.com



صفحة المجلة : www.facebook.com/droitentreprise



البريد الإلكتروني : MFORKI22@GMAIL.COM



— جودة علمية .. رؤية دولية .. تأثير مستدام —



جامعة الحسن الأول
UNIVERSITÉ HASSAN 1^{ER}

هيئة تحرير المجلة

قانون الأعمال



- أ.د : رياض فخري : مدير مختبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات - المغرب
- أ.د : طارق مصدق : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : رشيد الطاهر : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عبد الكريم عباد : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : منى مسلومي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عائشة فضيل : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عز الدين بنستي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بالدار البيضاء - المغرب
- أ.د : عبد الرحيم شميعة : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- أ.د : نادية قايدي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة - المغرب
- أ.د : نادية النحلي : أستاذة التعليم العالي بكلية الشريعة بفاس - المغرب
- أ.د : زينب الفاسي الفهري : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : المصطفى بوزمان : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية السويسي الرباط - المغرب
- أ.د : كريم أعراب : أستاذ التعليم العالي بمجموعة المعهد العالي للتجارة و ادارة المقاولات الرباط - المغرب
- د : ثاني بن علي ال ثاني : عضو محكمة التحكيم التابعة لغرفة التجارة الدولية بباريس ممثلاً دولة قطر - قطر
- د : عالي طوير : أستاذ التعليم العالي مؤهل بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية السويسي - المغرب
- د : سعد بهتي : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة ابن زهر اكادير - المغرب
- د : يونس الأزرق الحسوني : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة الحسن الأول بسطات - المغرب
- د : فاطمة برتاوش : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة القاضي عياض مراكش - المغرب
- د : دينا إسماعيل أبو زيد : أستاذ مشارك في القانون المدني، قسم القانون الخاص بكلية الحقوق، جامعة الملك عبد العزيز - السعودية
- دة : آمال ناجي : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة محمد الأول بوجدة - المغرب
- دة : ناهض حنان أستاذة باحثة في قانون الأعمال جامعة الحسن الثاني الدار البيضاء - المغرب

القانون المدني



- أ.د : محمد بخنيف : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : منير مهدي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بالرباط - المغرب
- أ.د : زينب تاغيا : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة - المغرب
- أ.د : أمينة أيت حسين : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- أ.د : سعاد الزروالي : أستاذة القانون المدني بكلية الحقوق جامعة ظفار سلطنة عمان
- أ.د : ياسين المفقود : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و السياسية سطات - المغرب
- أ.د : نادية أيوب : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- د : محمد الحبيب بداع : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة القاضي عياض - المغرب
- د : مريم خراج : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة محمد بن عبد الله - المغرب
- د : نهله أحمد فوزي : أستاذ القانون المدني المساعد بكلية إدارة الأعمال قسم القانون جامعة الحدود الشمالية - المملكة العربية السعودية
- د : سيف هادي عبدالله الزويني : أستاذ القانون المدني بكلية الحقوق - جامعة النهرين - العراق
- د : أسماء مصطفى عبد القادر غنيمات : أستاذة بكلية الحقوق جامعة البلقاء التطبيقية - المملكة الاردنية الهاشمية
- د : أحمد سمير الصوفي : أستاذ القانون المدني بكلية العلوم السياسية /جامعة كركوك - العراق
- د : عبدالرازق وهبه سيداحمد : أستاذ القانون المدني المساعد كلية الدراسات الانسانية و الادارية كليات عنبزة - السعودية
- د : رجائي عبد الرحمن عبد القادر عوض : أستاذ قانون المرافعات المساعد جامعة اوروك بغداد - العراق
- د : عمار شاكر محمود فيصل : أستاذ القانون المدني - جامعة تكريت - كلية القانون - العراق
- د : يوسف كبيطي : أستاذ محاضر بكلية العلوم القانونية و السياسية جامعة شعيب الدكالي الجديدة - المغرب





هيئة تحرير المجلة



القانون العقاري و الأسرة



- أ.د : ادريس الفاخوري: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : ادريس بلحساني : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : محمود ميسين: أستاذ التعليم العالي بجامعة ابن زهر أكادير - المغرب
- د : ياسين الكعيوش: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- د : محمد بومدين: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- د : محمد خلوقي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- د : يونس الحكيم : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- د : حسناء جبران: أستاذة التعليم العالي بجامعة محمد الخامس - الرباط - المغرب

القانون الجنائي



- أ.د : الرشيد سيد حسن محمد: عميد سابق بكلية القانون جامعة الخرطوم , أستاذ مشارك بنفس الجامعة - السودان
- أ.د : علي بن خلفان بن علي الهنائي : أستاذ القانون الجنائي المشارك ورئيس قسم علوم الشرطة بكلية الشرطة بأكاديمية السلطان قابوس - سلطنة عمان
- أ.د : عبد الرحمن أسامة : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : خدوج فلاح : أستاذة التعليم العالي بكلية القانون والعلوم السياسية - بسطات - المغرب
- أ.د : بناصر حاجي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : أحمد العلالي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : حسن الحريية : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس- المغرب
- أ.د : شعبان محمود محمد الهواري : أستاذ القانون الجنائي المشارك كلية القانون - جامعة خليج السدرة - ليبيا
- أ.د : نعمان عطا الله الهيّتي : أستاذ القانون بكلية القانون جامعة الشارقة - الامارات العربية المتحدة
- د : ابراهيم الغندور: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- د : ابراهيم أشويعر: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية مراكش - المغرب
- د : فيصل كرمات : أستاذ التعليم العالي بجامعة المولى اسماعيل - مكناس - المغرب
- د : عبد الواحد الدافي : أستاذ التعليم العالي بجامعة شعيب الدكالي - المغرب
- د : عبير حمدي محمد حسن : أستاذة القانون الجنائي مساعد - جامعة الملك عبد العزيز - المملكة العربية السعودية
- د : عبداتي الزيوكاي : أستاذ التعليم العالي بجامعة المولى اسماعيل - مكناس - المغرب
- د : أحمد اسامل كامل حسنية : أستاذ قانون الاجراءات الجزائية المساعد بكلية الحقوق جامعة ظفار - سلطنة عمان

قانون الشغل



- أ.د : عبد اللطيف الخالفي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- أ.د : فاطمة حداد : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسلا - المغرب
- د : أمينة رضوان : رئيسة مجلة الرائدة في العلوم القانوني - المغرب
- د : لطيفة جبران: أستاذة التعليم العالي مؤهلة بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب



هيئة تحرير المجلة



قانون المعاملات الالكترونية



- أ.د : بشرى النبية : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : هشام البخفاوي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة ابن زهر اكادير- المغرب
- أ.د : عبد الوهاب المعمري: أستاذ القانون / مساعد العميد لشؤون الجودة جامعة الاسراء - الاردن
- د : ضياء علي احمد نعمان : أستاذ زائر بكليات الحقوق بالمغرب
- د : محمد بومديان : أستاذ محاضر بجامعة المولى اسماعيلمكناس - المغرب

القانون الضريبي



- أ.د : عبد القادر تيعلاتي: عميد سابق بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسطات-المغرب
- أ.د : أحمد العلالي : عميد كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة - المغرب
- أ.د : محمد السيد عطية ببيرس : أستاذ القانون بكلية العلوم والدراسات الانسانية بالدوامي جامعة شفاء الامارات العربية المتحدة
- أ.د : إبراهيم أحطاب : أستاذ التعليم العالي بجامعة ابن زهر - أكادير - المغرب
- أ.د : محمد محمد عبد اللطيف : أستاذ القانون العام كلية الحقوق جامعة المنصورة مصر

القانون الإداري و الدستوري



- أ.د : ثامر محمد رخيص حسين : رئيس فرع القانون العام بكلية القانون جامعة الكوفة - العراق
- أ.د : عمر عبد الله عمر أمبارك : أستاذ مشارك بجامعة سرت - ليبيا
- أ.د : اكرامي بسيوني عبد الحي خطاب : أستاذ بجامعة شفاء - المملكة العربية السعودية
- أ.د : هالة علي : أستاذ مشارك في القانون الاداري - كلية الحقوق جامعة الاصاله - المملكة العربية السعودية
- أ.د : باسل علي عباس: أستاذ القانون باللغة الانجليزية - جامعة القادسية - العراق
- أ.د : الميلود بوطريكي أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بوجدة -المغرب
- د : ميثم منفي كاظم العميدي : أستاذ مساعد - جامعة الكاظم - العراق
- د : يونس مليح : أستاذ التعليم العالي بالكلية المتعددة التخصصات الرشيدية - المغرب
- د : ليلى طوير: أستاذة القانون العام بجامعة الحسن الثاني الدار البيضاء
- د : ميثم منفي كاظم العميدي أستاذ مساعد في قسم القانون اقسام بابل جامعة الكاظم العراق
- د : ولاء خليل حسين قديمات : أستاذة العلوم السياسية/جامعة الخليل - فلسطين

القانون الدولي و العلوم السياسية



- أ.د : العميد : وسام نعمت ابراهيم السعدي : عميد كلية الحقوق جامعة الموصل - العراق
- أ.د : منى كامل تركي : أستاذ القانون بكليات الحقوق - بالإمارات العربية المتحدة
- أ.د : محمد بوبوش : أستاذ التعليم العالي بالكلية المتعددة التخصصات بالناظور - المغرب
- أ.د : عبد الوهاب كريم : أستاذ التعليم العالي جامعة قابوس - سلطنة عمان
- أ.د : النذير صالح الخليفة عباس : أستاذ القانون الدولي بكليات العيزة الأهلية المملكة العربية السعودية
- أ.د : احمد ناصر حسين العيساوي : تدريسي في جامعة القاسم الخضراء أخصاص قانون دولي - العراق
- د : سعد عبدالله الجعدان : دكتور في القانون الدولي

العلوم الأمنية و الاستراتيجية



- أ.د : عبد القادر تيعلاتي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسطات-المغرب

الرقمنة و التدبير



- د : ضياء نعمان: أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- د : حنان الانصاري : أستاذة التدبير بجامعة القاضي عياض مراكش - المغرب
- د : مصطفى خياطي : أستاذ محاضر بجامعة الحسن الثاني الدار البيضاء - المغرب





الهيئة الاكاديمية و النشر



مجلة القانون والأعمال الدولية

- د. محمد دحاني : دكتور في القانون العام
- د. الهام سربوتي : دكتورة في القانون الخاص
- د. سماعيلي مصطفى : دكتور في القانون الخاص
- د. عبد الله المخلوق : دكتور في القانون العام
- د. محمد المعروفى : دكتور في العلوم القانونية و السياسية
- د. عبد اللطيف ازيور : دكتور في القانون العام
- د. محمد الحليمي : دكتور في القانون الخاص
- ذ. يونس الصالحي : باحث بصف الدكتوراه
- ذ. حمزة جابر : باحث بصف الدكتوراه بجامعة ابن زهر أكادير
- ذ. محمد حفو : باحث في سلك الدكتوراه بكلية الحقوق و جدة
- ذ. وصال الشرقي : باحثة بصف الدكتوراه بكلية الحقوق السويسي
- ذ. دينيشي يونس : باحث بصف الدكتوراه بكلية الحقوق بسطات
- ذ. خديجة جليلي : باحثة بصف الدكتوراه بدار الحديث الحسنية
- د. عبد الكريم بالهدي : دكتور في القانون الخاص
- ذ. فاطمة أفقيير : محامية بهيئة أكادير
- ذ. التوزاني محمد : باحث بصف الدكتوراه
- ذ. عمر الفطواكي : دكتور في القانون الخاص
- ذ. حلومي سعيدة : باحثة بصف الدكتوراه
- ذ. المهدي البوعزيزي : باحث بصف الدكتوراه
- ذ. الخضراوي عبد الهادي : باحث بصف الدكتوراه
- ذ. ايمان مجدوب : باحثة بصف الدكتوراه
- ذ. بسمة خروبي : باحثة بصف الدكتوراه
- ذ. مجن محمد : باحث بصف الدكتوراه
- ذ. هاجر جيور : باحثة بصف الدكتوراه
- ذ. هاجر ماحي : باحثة بصف الدكتوراه
- ذ. رشيد الدغور : باحث بصف الدكتوراه
- ذ. صفاء خلوقي : باحثة بصف الدكتوراه
- ذ. عبد الواحد الركيلى : باحثة بصف الدكتوراه
- ذ. مجن محمد : باحث بصف الدكتوراه
- ذ. مصطفى رمضان عبد القادر
مدرس مساعد بجامعة دهوك التقنية - معهد ناكري -
ممثل المجلة في العراق
- ذ. عادل عبد الله عزيز
مدرس بجامعة التقنية الشمالية . الكلية التقنية
الادارية الموصل العراق
- ذ. باسل علي عباس
أستاذ بجامعة القادسية - العراق
- د. محمد حمدي عبد العليم علا -
كلية الحقوق جامعة طنطا مصر

- د. الحسن اليوسي : دكتور في الحقوق إطار بوزارة الاقتصاد و المالية
- د. هشام بلخنفر : محام بهيئة اكادير - دكتور في الحقوق
- د. أسماء مقاص : دكتورة في الحقوق - مسؤولة العلاقات العامة بالمجلة -
- د. حكيمة مؤذن : دكتورة في العلوم القانونية والسياسية
- د. محمد بلحاج الفحصي : دكتور في الحقوق
- د. يوسف تملكوتان : دكتور في القانون الخاص
- د. نبيل لبيب : دكتور في القانون الخاص
- د. المهدي بوي : دكتور في الحقوق
- ذ. قمرية قباب : دكتورة في القانون الخاص
- د. خالد هيدان : دكتور في القانون الخاص
- د. يوسف كييطي : دكتور في القانون الخاص
- ذ. حيدا عز الدين : دكتور في القانون الخاص
- د. معاذ الخيار : دكتور في القانون الخاص
- ذ. محمد أويالاك : محام بهيئة الرباط
- ذ. نبيل سدري : دكتور في القانون الخاص
- د. بيشا حسان : دكتور في القانون الخاص
- ذ. مريم زان : دكتورة في القانون العام
- د. هودي لمخال : دكتورة في القانون الخاص
- د. معاذ الخيار : دكتور في القانون العام
- د. فضيل ناصري : دكتور في البلاغة و تحليل الخطاب
- د. عبد المغيث الحاكمي : دكتور في القانون الخاص
- د. عبد الاله شني : دكتور في القانون الخاص
- د. فردوس القاسمي : دكتورة في القانون الخاص
- د. يوسف ايت اعمر : دكتور في القانون الخاص
- د. زكرياء بليلا : دكتور في القانون العام و العلوم السياسية
- د. محمد الادريسيس حسني : دكتور في القانون الخاص
- د. عبد العزيز الهلالي : دكتور في القانون العام و العلوم السياسية
- د. محمد عبد الجليل الشيخ القاضي : دكتور في الحقوق -
رئيس مركز نواكشوط للدراسات القانونية و الإجتماعية
- د. محمد يحظيه ولد البكاي : دكتور في الحقوق -
ممثل المجلة في موريتانيا
- د. الريكاظ لحسن : دكتور في القانون الخاص
- د. كوثر الرفاعي : دكتورة في القانون الخاص
- د. فاطمة امراج : دكتورة في القانون العام و العلوم السياسية



28	الابتكار في البحث العلمي المدعوم بالذكاء الاصطناعي الوكيل الاتجاهات والتطبيقات والتحديات الناشئة الدكتورة: خلود محمد النجاوي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - الإمارات العربية المتحدة
46	الحق في الخصوصية الرقمية وأثر انتهاكه في قيام المسؤولية المدنية والجزائية في التشريع العماني الدكتور: نزار حمدي قشطة رئيس قسم القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الشرقية (محافظة الشرقية - سلطنة عمان) المحامي: إبراهيم بن خلفان السليمي محام وباحث في القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الشرقية (محافظة الشرقية - سلطنة عمان)
68	التضليل السيبراني وهندسة الإدراك الرقمي: نحو إعادة بناء الحماية القانونية لنزاهة المعلومات والسيادة الإدراكية في عصر الذكاء الاصطناعي الدكتور: يونس مليح أستاذ محاضر مؤهل بجامعة مولاي إسماعيل - مكناس - كلية العلوم القانونية والسياسية بالرشيدية عضو فريق البحث في الدراسات القانونية والاجتماعية والسياسية
82	الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في المجال الشرطي: دراسة تحليلية في ضوء التجربة الإماراتية والممارسات الدولية الدكتور: خالد عبد الله الزعابي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - أبو ظبي
94	أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري: دراسة تطبيقية على مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة الدكتور: أحمد فرج أحمد أبو جزر أستاذ مساعد في تخصص إدارة الأعمال - جامعة فلسطين - قطاع غزة
111	حماية الأطفال من الاستخدام الرقمي الإشكالي دراسة مقارنة للسياسات التشريعية والتنظيمية والوقائية في الإمارات والمملكة المتحدة وأستراليا الباحث : علي حمود حمدان النعيمي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - الإمارات العربية المتحدة
130	الذكاء الاصطناعي وإشكالية المحتويات الزائفة الدكتورة: سميرة أصبان دكتورة في القانون العام والعلوم السياسية - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء
142	حدود حرية النشر عبر منصات التواصل الاجتماعي في مواجهة حق الطفل في الخصوصية: دراسة تحليلية مقارنة في التشريع القطري الباحث: سعود عبد العزيز البوهاشم السيد باحث متخصص في العلوم القانونية
158	الوساطة الإلكترونية في تسوية المنازعات الدكتورة: نبيلة الغشيم دكتوراه في القانون الخاص

167	إمكانات توظيف الذكاء الاصطناعي التوليدي في تصميم استراتيجيات تعلم تكيفية لتعزيز الوعي بالأمن السيبراني - دراسة تحليلية المقدم الدكتورة : بدرية علي الحوسني عضو هيئة تدريس في كلية الشرطة/ دولة الإمارات العربية المتحدة والطالب الباحث : عبدالله محمد عمر القاسمي
188	حماية المعطيات الشخصية بالمغرب في ظل تصاعد التهديدات السيبرانية: مقارنة قانونية تقنية لتحقيق التوازن بين الأمن والخصوصية الباحثة : حسناء الشقوري باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية بطنجة - جامعة عبد المالك السعدي
204	التحيز الخوارزمي في القرارات الإدارية المبنية على خوارزميات الذكاء الاصطناعي: دراسة تحليلية مقارنة الباحثة: مشاعل عابد الحربي طالبة ماجستير - قسم القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الملك عبد العزيز - المملكة العربية السعودية
233	الحماية الجنائية للأنظمة الذكية والمعلوماتية في التشريع القطري: دراسة تحليلية الباحث: تميم ياسر عبد الله محمد البلوشي باحث متخصص في العلوم القانونية
252	الرقمنة والتواصل السياسي: الفرص والتحديات الباحث: رضوان النكادي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس الباحث يوسف الإدريسي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس تحت إشراف الأستاذ الدكتور: محمد فقيهي أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس، تخصص القانون الدستوري وعلم السياسة
265	قانون الضمان الاجتماعي في مواجهة التحديات الرقمية والاجتماعية الباحثة فرح الزوجال باحثة بسلك الدكتوراه القانون الخاص - مختبر القانون والمجتمع والرقمنة - جامعة عبد المالك السعدي بطنجة
279	توظيف تقنية البلوك تشين في إجراءات الترخيص التشغيلي للاستثمار الأجنبي بالمملكة العربية السعودية الدكتور : علاء الدين محمد سيد محمد أبو عقيل أستاذ القانون الإداري المشارك - كلية الحقوق - جامعة الملك عبد العزيز
304	رقمنة السجل التجاري في القانون المغربي والمقارن: قراءة في الإطار القانوني ومستجدات الإصلاح الدكتور : عبد الحميد اشتوك دكتور في القانون الخاص - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادير - جامعة ابن زهر -
319	أثر الاقتصاد الرقمي في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر: دراسة مقارنة بين فلسطين ومصر (2008-2024) الباحث: هشام عبد الكريم إبراهيم الكحلوت باحث دكتوراه - قسم الاقتصاد - جامعة البطانة

التحول الرقمي في مجال الشركات التجارية الباحث: أيوب بنقاسم طالب باحث بسلك الدكتوراه في القانون الخاص جامعة محمد الخامس بالرباط - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - مركز دراسات الدكتوراه في القانون والاقتصاد تحت إشراف الدكتور: علال فالي أستاذ التعليم العالي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال، جامعة محمد الخامس، الرباط.	334
عيوب الإرادة في العقود الإلكترونية - بين كفاية القواعد التقليدية و متطلبات الثقة الرقمية - الباحثة : فاطمة الزهراء جبارة طالبة باحثة بسلك الدكتوراه	343
● محور قانون المال و الأعمال	
الحماية الجنائية للاستثمار الأجنبي في المملكة العربية السعودية في ضوء رؤية 2030 الأستاذ الدكتور: شاكر بن مقبل العصيمي أستاذ القانون الجنائي المشارك - عميد كلية العدالة الجنائية وعلوم الجريمة جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية - الرياض - المملكة العربية السعودية	365
رهن السندات في القانون الموريتاني دراسة تحليلية مقارنة في ضوء إصلاح الضمانات المنقولة الدكتور: العالم الحسن عالي أستاذ متعاون بكلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة نواكشوط	375
الآثار القانونية المترتبة على فسخ عقد التأمين الصحي وفقا للقواعد الخاصة بعقود التأمين في التشريع الأردني الدكتور: فيصل موسى الحباري أستاذ مساعد - كلية الحقوق، قسم القانون الخاص - جامعة الإسراء - عمان، الأردن الدكتور: علي محمد الزعبي أستاذ القانون المدني - كلية الحقوق، قسم القانون الخاص - جامعة الإسراء - عمان، الأردن	385
الالتزامات القانونية الناشئة عن العقود التجارية في ظل التحول الرقمي في الأردن (دراسة تطبيقية على عقود البيع الإلكتروني والخدمات الرقمية) الأستاذ الدكتور: عبد الله حميد الغوييري أستاذ القانون التجاري المشارك - جامعة لوسيل - قطر الدكتور: أسعد خليفة سلمان بني حسن أستاذ القانون التجاري المساعد - نقابة المحامين الأردنيين الأستاذ الدكتور: عثمان النور عثمان الحاج أستاذ القانون التجاري المشارك - جامعة لوسيل - قطر	401
دعوى المنافسة غير المشروعة كوسيلة لحماية العلامة التجارية: دراسة مقارنة الدكتور: مولاي أحمد سالم أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط - موريتانيا	419
البيانات الشخصية كعنصر في الأصل التجاري: إشكالية التوفيق بين تسليع الزبناء وحماية المعطيات الشخصية الدكتورة: إيمان التيس أستاذة باحثة بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - جامعة مولاي إسماعيل - مكناس	435

آليات تحديد خصوم المكافحة من طرف جهاز السنديك الدكتور: جمال حميدا دكتور في القانون الخاص	441
مسطرة الإعفاء في قانون المنافسة المغربي والفرنسي الباحثة: غيثة الدريوش طالبة باحثة بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكدال - جامعة محمد الخامس بالرباط تحت إشراف الأستاذة الدكتورة: بشرى النية أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكدال - جامعة محمد الخامس بالرباط	451
آليات تحسين مناخ الأعمال بين تنزيل النموذج التنموي الجديد وقانون الإطار للإصلاح الجبائي الباحث: عبد المجيد زيان باحث بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية المحمدية - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء	461
خصوصية التنفيذ على أسهم شركات المساهمة المدرجة بالبورصة الباحث: ادوحسين المحفوظ باحث بسلك الدكتوراه - مختبر القانون والمجتمع، تكوين الدكتوراه في العلوم القانونية والسياسية - جامعة ابن زهر أكادير	475
فعالية الضمانات العينية المقيدة في مواجهة مساطر صعوبات المكافحة: دراسة تحليلية في ضوء التشريع المغربي الباحث: عبد العالي الزنافري طالب باحث بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة ابن طفيل القنيطرة	489
الوساطة بين القانون 95.17 و قانون المسطرة المدنية الدكتورة نهال اللواح أستاذة جامعية بكلية الحقوق بطنجة الكاتبة العامة للمركز المغربي للتحكيم ومنازعات الأعمال رئيسة تحرير المجلة المغربية للتحكيم العربي و الدولي	503
مسؤولية الناقل البحري في ضوء الاتفاقيات الدولية والنظام البحري التجاري السعودي: دراسة تحليلية مقارنة الباحثة : منار محمد الغامدي باحثة ماجستير في القانون الخاص، كلية الحقوق، جامعة الملك عبدالعزيز تحت إشراف الدكتورة : هادية أحمد بالخير أستاذ مشارك في القانون التجاري، كلية الحقوق، جامعة الملك عبدالعزيز	508
حدود سلطة المحكم في التحكيم التجاري الدولي الباحثة : عفاف صبار طالبة في سلك الدكتوراه جامعة القاضي عياض مراكش	544
أثر استراتيجيات ريادة الأعمال على التعليم الجامعي لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية الفلسطينية الباحث : مروان محمد ثابت مشتهى باحث اكاديمي-تخصص إدارة الأعمال	556

• محور قانون الأسرة وعلوم الفقه

577	حماية النسب واستقرار الأسرة من المخاطر الرقمية: دراسة موضوعية ومقاصدية معمقة لاختبارات الأنساب التجارية في ضوء مدونة الأسرة المغربية الدكتورة: سناء المتدين أستاذة زائرة بكلية العلوم القانونية والسياسية بطنجة
588	منهج الإمام البيضاوي في ضوء القراءات القرآنية: دراسة تحليلية الباحث: بلال جبر خميس عماد محاضر أكاديمي غير متفرغ بالجامعة الإسلامية - قطاع غزة
601	منظومة القيم الصوفية ورهان النموذج التنموي المغربي: مقارنة قانونية مؤسسية الباحث: عبد الإله ذهبي طالب باحث بسلك الدكتوراه جامعة سيدي محمد بن عبد الله - ظهر المهرز - فاس - المغرب
621	فتاوى الإمام ابن باز الفقهية الواردة في كتاب مجموع فتاوى الإمام ابن باز (زكاة الفطر) الباحث: عمرو زهير محمود نوفل باحث في العلوم الشرعية والإسلامية

• محور القانون الجنائي

638	الضمانات الجنائية الإجرائية للدليل الرقمي - دراسة مقارنة الدكتور: إبراهيم عبد الصمد صالح البلوشي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - دولة الإمارات العربية المتحدة
658	المسؤولية الجنائية الدولية عن "التحريض الألي" على الإبادة الجماعية الدكتور: علي ناجي صالح الأعوج الأستاذ المشارك بقسم القانون الدولي العام - كلية الشريعة والقانون - جامعة صنعاء
714	التفتيش الجنائي على ضوء قانون المسطرة الجنائية الجديد 03.23 الدكتورة: سكينه غزاوي دكتورة في القانون الخاص أستاذة زائرة بكلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة الحسن الأول بسات
727	سرقة القوى المحرزة الباحث نور الدين طارق الرجبي باحث بسلك الدكتوراه
742	المصادرة والإجراءات التحفظية في مكافحة غسل الأموال الباحث: الجازي الكبيسي كلية القانون - جامعة لوسيل - دولة قطر
757	دور مبدأ إقليمية القانون الجنائي في تحديد الاختصاص القضائي للجرائم الإلكترونية الباحث: المهدي لهبي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي - الرباط

764	المحكمة الجنائية الدولية: حدود العدالة الجنائية في ظل التوازنات السياسية الدولية - دراسة تقييمية الباحثة: فلة رياض هاشم أبو الرب شعبة القانون العام والعلوم السياسية - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي - الرباط
781	مدى ارتباط جريمة الفساد بغسل الأموال دراسة تحليلية على ضوء اتفاقيتي غسل الأموال ومكافحة الفساد الأستاذة الباحثة: روضة محمد علي العبد الله جامعة لوسيل - دولة قطر
795	الحماية الجنائية للبيانات الشخصية في قطر الباحث: صالح فرج صالح مبارك التركي باحث متخصص في العلوم القانونية والجنائية
808	دور النيابة العامة في جرائم الشيك الباحث: هشام حدادي باحث بسلك الدكتوراه في كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمكناس
● محور القوانين المسطرية و الاجرائية	
825	الحماية القانونية للمتطوع في دولة الإمارات العربية المتحدة (دراسة تحليلية مقارنة في ضوء التشريع الاتحادي والتنظيم المحلي في إمارتي دبي وأبوظبي) الدكتور: عبد الله سالم محمد فاضل الحضرمي عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة وزارة الداخلية - دولة الإمارات العربية المتحدة
837	مبدأ سلطان الإرادة في العقد وحدوده في ظل التدخل التشريعي - دراسة في ضوء قانون الالتزامات والعقود والنصوص ذات الصلة - الدكتور: محفوظ أحمد سيد عبد الله دكتور في القانون الخاص
853	إشكالية التضخم التشريعي وأثره على الأمن القانوني الدكتور: أمحمد الأحمد دكتور في العلوم القانونية والسياسية أستاذ زائر بجامعة محمد الخامس بالرباط - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي
867	نظام الضمان في التشريع الجمركي بالمغرب الدكتور: عجان عزيز دكتور في القانون الخاص - تخصص العلوم الجنائية
887	الإلغاء الاستباقي للعقد كآلية لمواجهة خطر الإخلال المتوقع - دراسة مقارنة الباحثة: تمارا سعد مغامس باحثة بسلك الدكتوراه تخصص: القانون الخاص - الجامعة الإسلامية في لبنان
907	التدخل القضائي في تأويل العقد الاستهلاكي: بين أسس حماية التوازن وحدود الأمن التعاقدية. الباحثة: دعاء الشلي باحثة بسلك الدكتوراه

التسليم في العقود العينية: دراسة في المفهوم والطبيعة والوظائف في التشريع الموريتاني الدكتور : مولاي عبد الرحمن اد/ مولاي إسماعيل دكتور في القانون الخاص	919
سبب رفع دعوى إشهار إفلاس المدين في المدارس القانونية المعاصرة والشريعة الإسلامية "دراسة فقهية تطبيقية تطبيقاً على النظام القانوني السوداني" الدكتور: سامي عبد الحميد إبراهيم أحمد الأستاذ المشارك بكلية الحقوق جامعة الملك فيصل المملكة العربية السعودية وكلية الشريعة جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية-السودان.	931
• محاور قانون العقار و التعمير	
التنظيم القانوني للمعاملات العقارية ذات الطابع التجاري في المملكة العربية السعودية: نحو منظومة تشريعية مستدامة الدكتورة : زبيدة عبد الهادي اتييم كلية القانون - جامعة الأمير سلطان	959
الرهن العقاري بين الفقه المالكي والقانون الموريتاني الدكتور: محمد الأمين أحمد أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط	980
دور فقه المحافظة العقارية في تكريس ضوابط النظام العام التعاقدية الدكتور: عبد الهادي رشدي دكتور في الحقوق عضو مركز الرحامنة للأبحاث والدراسات القانونية والاجتماعية والإنسانية أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب	997
توثيق التصرفات الواردة على تقسيم العقارات: دراسة تحليلية في ضوء القانون 25.90 الباحث: الحسن أندوري باحث بسلك الدكتوراه في القانون الخاص - الكلية المتعددة التخصصات بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس الدكتورة: ابتسام علمي أستاذة باحثة في القانون الخاص - الكلية المتعددة التخصصات بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس	1031
القرارات السلبية للمحافظ على الأملاك العقارية في مسطرة التحفيظ العقاري: بين سلطة الإلغاء والرفض وضمانات المشروعية الباحثة: كوثر الغزال طالبة باحثة بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والسياسية بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس الأستاذة الدكتورة: ابتسام علمي أستاذة محاضرة مؤهلة - كلية العلوم القانونية والسياسية بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس	1047
تطبيقات الخبرة في منازعات العقار ورقابة القضاء عليها الباحث: سفيان شايب باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - جامعة محمد الخامس بالرباط	1065

1083	المرأة السلالية ورهان التنمية المستدامة وفق القوانين الجديدة الباحث: مصطفى بن لغريسي طالب باحث بسلك الدكتوراه - الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية - جامعة مولاي إسماعيل مكناس الدكتور: عبد العالي لعديري أستاذ باحث - الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية - جامعة مولاي إسماعيل مكناس
1094	المكانة الجديدة للمرأة السلالية بين حيف الأعراف وتدخل القانون الباحثة: إيمان فضلي طالبة باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية عين السبع - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء مختبر الهندسة متعددة التخصصات للأعمال والمهارات الناعمة والتدبير والقانون (LIASMAD) محامية بهيئة المحامين بسات
	• محور قانون الشغل و الحماية الاجتماعية
1110	اختراعات الأجراء: أية مقارنة قانونية لحماية حقوق أطراف عقد الشغل؟ الدكتورة: نادية المشيشي أستاذة باحثة في قانون الأعمال كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - جامعة محمد الخامس بالرباط
1122	كرونولوجيا الاجتهاد القضائي بشأن الطبيعة القانونية لمسطرة الفصل بسبب الخطأ الجسيم (دراسة تحليلية نقدية) الدكتور: رشيد الزعيم دكتور في القانون الخاص - جامعة محمد الخامس بالرباط كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - سلا
1134	مفتشية الشغل بين الرقابة والوساطة في منازعات الشغل الباحثة : شيماء الجباري الحسني باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - عين السبع، جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء الدكتورة: ابتسام بلحداد أستاذة التعليم العالي - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - عين السبع، جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء
1146	التعليم التقني والمهني وتمكين المرأة في فلسطين: دراسة حالة في الكلية الجامعية الذكية للتعليم الحديث الباحثة : آسيا القواسمي باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة - جامعة عبد المالك السعدي - المملكة المغربية الأستاذ الدكتور: توفيق السعيد أستاذ التعليم العالي - جامعة عبد المالك السعدي - المملكة المغربية
1159	أثر القيادة الابتكارية على التميز المؤسسي لدى العاملين في مجمع الشفاء الطبي بقطاع غزة الباحث: رائد خميس محمود حماد متخصص في إدارة الأعمال - قطاع غزة
1180	دور الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات في إرساء أسس الدولة الاجتماعية الباحث: عياد باتي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة الحسن الأول بسات، مختبر البحث في قانون الأعمال مفتش الشغل من الدرجة الثانية

1192	مفتش الشغل بين الرقابة والتصالح: دراسة في ازدواجية الوظيفة وآثارها على علاقات الشغل الدكتورة : وسيلة جلال دكتورة في القانون الخاص
1205	مسطرة الاستماع للأجير في ضوء التحول الرقمي الباحث: مراد البورقادي باحث في سلك الدكتوراة، مختبر الدراسات والأبحاث في القانون الخاص، الهندسة القانونية والتنمية المستدامة، كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس - متخصص في قضايا قانون الشغل وتدير العلاقات المهنية
● محور القانون الرياضي	
1215	تحولات عقود الرعاية الرياضية في ضوء الممارسة القانونية الدكتور: محمد الحليمي دكتور في الحقوق أستاذ زائر بالكلية المتعددة التخصصات بالعرائش
1231	حماية القاصر في الرياضة: بين النظرية والممارسة الدكتور: يوسف أبويعقوب دكتور في الحقوق أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والسياسية بتطوان الدكتورة: أحلام عليمي أستاذة باحثة بكلية العلوم القانونية والسياسية بتطوان - منسقة ماستر المنازعات والتحول الرقمي رئيسة فريق البحث في السياسة الجنائية والأمن الأسري والعقاري بمختبر الدراسات والأبحاث القانونية والسياسية والتنمية مكافحة تعاطي المنشطات في المجال الرياضي: دراسة في مدى ملائمة التشريعات الوطنية للمقتضيات الدولية - حالة القانون رقم 06.23
1241	الدكتور: حميد اسليماني دكتور في القانون العام والعلوم السياسية - أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسلا
● محور القانون البيئي	
1258	قراءة في القوانين البيئية بالمغرب الدكتور: وليد حديديوي دكتور في القانون العام والعلوم السياسية، جامعة الحسن الثاني الدار البيضاء
1269	الطاقات المتجددة والهيدروجين الأخضر: "من الأمن الطاقى إلى السيادة الطاقية" الدكتور المصطفى حيان دكتور في القانون العام والعلوم السياسية باحث في السياسات العمومية جامعة القاضي عياض، مراكش أستاذ زائر بكلية الحقوق بالمغرب
محور القانون الدولي	
1282	مدى كفاية قواعد القانون الدولي الإنساني لحماية المدنيين أثناء حرب المدن (حرب السودان 15 أبريل 2023م - نموذجاً) الدكتور موسى محمد مصباح استاذ مشارك كلية القانون، جامعة النيلين - السودان
1298	الحصانات والامتيازات الدبلوماسية للمبعوث الدبلوماسي في فقه المالكية والقانون الدولي دراسة فقهية قانونية مقارنة. الدكتور : مهدي بن عبد الكريم الصوتي باحث من جامعة القرويين كلية الشريعة-أكادير.

تطور الذكاء الاصطناعي وخروجه عن السيطرة تهديدات ومخاطر الدكتور سيف محمد سيف السويدي عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة - أبوظبي بالاشتراك مع الدكتور ممدوح خليل البحر عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة - أبوظبي	1320
أزمة الهجرة والنزوح القسري في ظل النزاعات في غرب إفريقيا الباحثة : ليلي اليحيوي باحثة في القانون الدولي بجامعة محمد الخامس الرباط	1342
المغرب والعمق الأفريقي: الأبعاد الجيواقتصادية والأمنية لمبادرة الأطلسي ومشروع أنبوب الغاز (نيجيريا - المغرب) الباحث : إبراهيم النوحى باحث في السنة الخامسة من سلك الدكتوراه في القانون العام والعلوم السياسية كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بالمحمدية	1359
النزاع في منطقة الأحواز (إيران) الباحثة / بدور آل خليفة طالبة في ماجستير في الشؤون الدولية والسياسات العامة جامعة لوسيل دولة قطر بإشراف الدكتور / محمد اوريا	1373
الشرق الأوسط ما بعد الحرب الإيرانية الأمريكية: تحولات القوة وإعادة تشكيل النظام الإقليمي الباحث : بدر بتال العتيبي باحث في الشؤون الدولية والسياسات العامة حاصل على درجة الماجستير في الشؤون الدولية والسياسات العامة	1387
● محور القانون الإداري	
هل أن أوان التحكيم الضريبي في المغرب؟ من منطق الحظر إلى إمكان بناء عدالة جبائية بديلة دراسة تحليلية في القانون المغربي على ضوء مستجدات 2026 الدكتور مصطفى الفوركي دكتور في القانون الخاص	1407
المصادر الشرعية للقضاء الإداري السعودي الدكتور فيصل بن صبر اللويش الشمري الأستاذ المساعد بقسم القانون في كلية الشريعة والقانون بجامعة حائل	1428
وقف تنفيذ القرار الإداري السلبي دراسة مقارنة المحامي الدكتور انمار هيثم نعمة الساعدي رئيس القسم القانوني كلية القانون جامعة اوروك-بغداد المحامي الدكتور رجب محمد ندا رئيس قسم القضايا بالإصلاح الزراعي محاضر القانون الإداري بكلية القانون مصر الدكتور رجائي عبدالرحمن عبدالقادر عوض أستاذ قانون المرافعات المدنية المساعد كلية القانون جامعة اوروك -بغداد	1449

1467	"التعويض غير النقدي في القضاء الإداري السعودي" الدكتور : محمد بن عبدالله بن محمد الملحم أستاذ مساعد-كلية الحقوق-جامعة الملك فيصل بالأحساء-المملكة العربية السعودية
1487	"البرامج الميزانية" كرافعة لتكريس نجاعة المالية العمومية وتعزيز المسؤولية التدبيرية الدكتور: فهد فيلالي، دكتور في القانون العام جامعة سيدي محمد بن عبد الله إطار إداري وباحث في التدبير العمومي والحكامة المالية
1508	دور الآليات الحديثة للتدبير والتسويق الترابي في ضمان تنافسية المجال الدكتور هشام عميد دكتور في القانون العام والعلوم السياسية جامعة الحسن الأول- سطات
1524	سلطة التعيين في الوظائف السامية في دول المغرب العربي الدكتور سيد محمد محمد فاضل أستاذ القانون متعاون بجامعة نواكشوط- موريتانيا
1535	التحكيم في منازعات عقود المقاولات العمومية وحدود التحول في ضوء مستجدات قانون التحكيم المغربي الجديد رقم 95.17 الدكتور محمد علالي دكتور في القانون الاقتصادي أستاذ باحث بالمركز الجهوي لمهن التربية والتكوين لجهة سوس ماسة/أكادير
1561	العدالة الضريبية بالمغرب: بين الحق والواجب الدكتور إبراهيم بنفراج أستاذ زائر بجامعة ابن زهر
1581	المنهجية الجديدة لإعداد مشروع قانون مالية السنة بالمغرب في ضوء الكتلة الدستورية للمالية العمومية الدكتور : محمد أحتيتيش دكتور في القانون العام، جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس
1596	تطور شروط المصلحة في دعوى الإلغاء بين التوسع والتقييد القضائي: دراسة تحليلية مقارنة الدكتور عبد القادر يوسف شامخ أستاذ متعاون مع كلية العلوم القانونية والسياسية بجامعة نواكشوط
1609	الرقابة الجبائية في ظل التحول الرقمي بالمغرب الباحثة : جهان المليح طالبة باحثة بسلك الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسلا
• محور القانون الدستوري	
1626	حرية التعبير في موريتانيا، دراسة في الحماية الدستورية وواقع الممارسة الدكتور الطاهر ولد أحمد أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط
1641	أسس الملكية الدستورية في المغرب الدكتور سيد محمد محمد فاضل أستاذ القانون متعاون بجامعة نواكشوط

المركز الدستوري لمنظمة التحرير الفلسطينية وأثره في بنية النظام الدستوري الفلسطيني الباحثة : مرام عوض عامر نصار باحثة في سلك الدكتوراه في القانون العام بحث مستخلص من أطروحة الدكتوراه الموسومة بعنوان الإرادة الدولية في وضع الدساتير الوطنية (فلسطين نموذجاً) دراسة تحليلية وصفية	1650
من الشرعية الانتخابية إلى شرعية الانجاز في النظام الدستوري المغربي الدكتور : أنوار التازي دكتور في القانون العام والعلوم السياسية جامعة الحسن الثاني -الدار البيضاء	1673
• محور العلوم السياسية	
اللجان النيابية لتقصي الحقائق في الممارسة البرلمانية المغربية دراسة على ضوء تجارب وممارسات دولية مقارنة - الدكتور : محمد سكي أستاذ محاضر مؤهل بجامعة محمد الخامس، الرباط باحث في القانون الدستوري والعلوم السياسية كلية العلوم القانونية و الاقتصادية و الاجتماعية، سلا	1688
الأحزاب السياسية وتكوين الكفاءات وإنتاج النخب السياسية: الوظائف، الآليات، وحدود الفعل الحزبي " دراسة حالة المغرب" الباحثة : الزهرة اباحني طالبة في سلك الدكتوراه جامعة محمد الخامس الرباط كلية العلوم القانونية والاقتصادية و الاجتماعية سلا	1710
• محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية	
Minimum Wages and Overtime Premium in Light of Saudi Labor Law and the Fair Labor Standards Act (FLSA) Dr. Osama Abdulrahman Alkhamis Assistant Professor of Civil Law, Private law Department, College of Law, King Faisal University, Alahsa, Kingdom of Saudi Arabia	1724
Relationship Between Administrative, Strategic, and Training Dimensions of Total Quality Management and Performance Evaluation in Public Healthcare Facilities in the Gaza Strip Yousef. M. A. Alghoul Department of Business Administration, College of Graduate Studies, University of Al-Butana, Sudan Human Resources Planning Department, Planning and Performance Unit, Palestinian Ministry of Health, Gaza,	1749
Russia's Palestine Discourse in the Context of the Ukraine War: Anti-Westernism or a Principled Stance? Üniversite adı: Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Danışman: Prof.Dr. MEHMET SEYFETTİN EROL İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ ULUSLARARASI İLİŞKİLER Öğrenci: Adı- soyadı: OSAMA T.A. MORTAGA	1771

Pollen grains and their evidentiary value in criminal investigations. Saleem Isaaf Alazab 1 Associate Professor in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan. dr.alazab@bau.edu.jo. ORCID: https://orcid.org/0009-0001-0544-620X. Ali Ahmad Alzubi 1 Associate Professor in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan. alialzubi@bau.edu.jo. ORCID: https://orcid.org/0009-0005-6602-101X. Sabah Mousa Abd Alrhmman Al Momani 1 Associate Professor. in the Department of Law. Faculty of Law, Al- Balqa Applied University, Jordan, Sabah.momani@bau.edu.jo, ORCID: https://orcid.org/0009-0007-8849-8470. Wael Hakam Qutishat Teacher, in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan, 1 wael.qutishat@bau.edu.jo, ORCID: https://orcid.org/0009-0006-8843-5368.	1804
Concept of Ambiguity in Law and Language First Author of the study: El JAILI EL HAGMOHAMED ABDALLA OMER PhD Researcher in Law, University of Gezira -Faculty of Law – Sudan. Legal Advisor – Altameer Ltd Company – Riyadh – Kingdom of Saudi Arabia P.O. Box 10493 Riyadh 11433. E-mail : eljaili_net@yahoo.com Second Author of the study: Prof : Jodah Ibrahim MohamedElnor Rahama. Professor in Law, University of Gezira -Faculty of Law – Sudan	1815
• محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية "محور الإدارة الصحية"	
Mechanisms for Rationalizing Antibiotic Misuse among Patients in Primary Healthcare Centers in the Southern Governorates of Palestine Dr.Mohammed A. M. Abu Rayya Health consultant PhD Health Management	1883
The Impact of The Crises Challenges on The Performance of Healthcare Providers At AL- Shifa Medical Complex- Gaza Strip Dr.Wael Abdel Majeed Abdel Kareem Okasha - MOH - Gaza - PhD in Health Management	1909
محور الدراسات والأبحاث باللغة الفرنسية	
La gouvernance sportive en droit marocain (première partie) : un édifice normatif inachevé — la loi n° 30-09 et ses textes d'application Dr. Samir ABAKIL Équipe de recherche Management et Gouvernance du Sport Institut Royal de Formation des Cadres de la Jeunesse et des Sports (IRFC), Rabat	1935
L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET LE DROIT DES AFFAIRES AU MAROC : OPPORTUNITÉS, RISQUES JURIDIQUES ET PERSPECTIVES DE RÉGULATION Pr. Lamyae SAHRANE Maître de conférences habilitée à la FSJES de Mohammedia Laboratoire étude et recherche en droit privé et public et digitalisation Doctorante-chercheuse Nour El Houda KERMICHE Doctorante à la Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Mohammedia Laboratoire étude et recherche en droit privé et public et digitalisation Université Hassan II Casablanca - MAROC	1949
Le financement participatif : Apports et risques DR . Mohamed KELLATI Enseignant chercheur, FSJP, UCD, El-Jadida	1964

La justice administrative marocaine à la lumière de la réforme du code de procédure civile n° 58.25 : transformations procédurales et enjeux de l'efficacité judiciaire Youssef Latrach Faculté des Sciences juridiques et politiques Université Sidi Mohamed Ben Abdellah - Fès	1973
La sauvegarde des entreprises en difficulté en droit marocain : fondements, mécanismes et limites Dr. Chaimaa MAROUFI Docteure en droit privé	1989
L'ÉGALITÉ DES CHANCES DANS LE DROIT DE SPORT : APPROCHE JURIDIQUE EN DROIT MAROCAIN Dr. Badre FASSI FIHRI Docteur en droit - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Fès	1999
La coopération maroco-espagnole de lutte contre l'immigration clandestine Dr. Brahim NAITOUGARZ Docteur et chercheur en droit international et relations internationales	2007
Le consentement résiduel. Stratification de l'adhésion organisationnelle et défaisance non simultanée Dr. Salma KADIRI ALAOUI Docteure en sociologie des organisations Faculté des Sciences Humaines et Sociales, Université Ibn Tofail, Kénitra, Maroc	2021
La protection de l'assuré contre les clauses abusives : étude comparée des droits marocain et français Dr. Siham LAKBOUCHI Docteure en droit privé - Université Hassan II, Casablanca - MAROC Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Aïn Chock	2032
La preuve électronique : reconnaissance juridique et difficultés probatoires en droit marocain Dr. Asseya ABLI Docteure en droit	2041
LES DROITS DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE FACE À LA REVOLUTION NUMERIQUE : PRINCIPES, DEFIS ET EVOLUTIONS PREVUES Chercheuse KOUASSI Amino Désirée Colombe Doctorante en droit privé - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès Encadrée par M. Abdellah MARGHICH professeur de l'enseignement supérieur à la même faculté	2058
Le consommateur entre adhésion et négociation dans les contrats de consommation électroniques El Alaoui Mohammed Doctorant Université Moulay Ismaïl (UMI) - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales - Meknès Laboratoire : Droit et Développement Professeur encadrant : Pr. El Bakkay EL MAAZOUZ	2069
L'intelligence artificielle comme levier de transformation des politiques éducatives : opportunités, risques et perspectives pour le système marocain EHIRI NAAMA Faculté des sciences de l'éducation - Rabat Laboratoire de recherche sur l'analyse et l'évaluation des systèmes d'éducation et de formation - Rabat	2079

La responsabilité des prestataires de cloud face aux violations de la propriété intellectuelle générées par l'intelligence artificielle : enjeux juridiques et défis probatoires Abir OMRI Doctorante-chercheuse Faculté des Sciences Juridiques et Politiques de Settât - Université Hassan 1er de Settât Pr. Soumaya AKKOUR Professeure de l'Enseignement Supérieur - Faculté des Sciences Juridiques et Politiques de Settât - Université Hassan 1er de Settât	2094
La couverture sanitaire universelle au Maroc : un levier de la réforme du système de santé ELAMIM Abdelouahed Doctorant-chercheur Doctorant en droit public - FSJES Aïn Chock, Casablanca	2112
L'adaptation du droit marocain de la concurrence face aux géants du numérique : entre impératifs d'innovation, compétitivité et souveraineté économique. AZEDDINE TANOUCHE Doctorant chercheur en droit privé Laboratoire : Essor, Droit, philosophie et société Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès	2126
La loi n° 58.25 relative à la procédure civile Lecture des principales nouveautés et enjeux de mise en œuvre EL BAIR Ali Doctorant-chercheur Université Hassan 1er de Settât - Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales de Settât Laboratoire de Droit des Affaires	2135
L'équivalence fonctionnelle comme grille de contrôle de l'audience à distance La décision n° 255/25 de la Cour constitutionnelle marocaine et la loi n° 58.25 portant code de procédure civile Doctorant-chercheur MEHDI Nordin Doctorant en droit privé Faculté des sciences juridiques et politiques de Tanger - Université Abdelmalek Essaâdi Thèse préparée sous la direction de Monsieur le Professeur Soufiane MASRAR Adresse de correspondance : maitre.nordinmehdi@gmail.com	2145
La profession libérale d'avocat et le droit de la concurrence Doctorant-chercheur Mohammed Faouzi CHERRAQI Doctorant en droit privé - Université Hassan II de Casablanca - FSJES Mohammedia Pr. Ahmed ALLALI Maître de conférences habilité en droit privé - Université Hassan II de Casablanca - FSJES Mohammedia	2170

كلمة افتتاحية للاصدار رقم 66 من مجلة القانون والأعمال الدولية

بسم الله الرحمن الرحيم

العدد السادس والستون من مجلة القانون والأعمال الدولية

يصدر العدد السادس والستون من مجلة القانون والأعمال الدولية في لحظة تتسارع فيها وتيرة الإصلاح التشريعي، وتتبدل فيها أدوات العمل القانوني ومناهج البحث فيه. فما كان بالأمس موضوعا لاجتهاد فقهي محدود صار اليوم مادة لنصوص قانونية مستحدثة، وما كان يعد من قبيل الافتراض التقني أصبح واقعا تفرضه الممارسة على القاضي والمجاني والمباحث على حد سواء. وفي هذا السياق تتحدد وظيفة المجلة العلمية: لا أن تواكب التحول وحده، بل أن تقيسه بميزان القاعدة القانونية، وتكشف ما فيه من مكاسب وما يعتريه من نقص.

وقد حرصت هيئة التحرير، في هذا العدد، على أن يكون البناء المعرفي للمجلة متوازنا في محاوره، متعدد المشارب في مواده. فقد توزعت الدراسات المنشورة بين القانون الخاص بفروعه، والقانون العام والعلوم السياسية، والقانون الجنائي، وقانون الأعمال، وقانون الشغل والحماية الاجتماعية، والقانون العقاري، والمساطر القانونية والقضائية، والقانون البيئي، والقانون الرياضي، إلى جانب الدراسات الشرعية وما يتصل بها من قضايا الأسرة والفقه، ومحور خاص بأثر الرقمنة والذكاء الاصطناعي في المنظومة القانونية، ومحور مستقل للدراسات المحررة باللغة الفرنسية.

وليس في هذا التنوع تشتيت، وإنما هو انعكاس لواقع القانون ذاته؛ إذ لم تعد الفروع القانونية جزرا معزولة، بل صارت الظاهرة الواحدة تستدعي أكثر من فرع وأكثر من منهج. ولذلك آثرنا في تقديم هذا العدد الإشارة العامة إلى محاوره دون الخوض في تفصيل كل دراسة على حدة، تاركين للقارئ أن يبني حكمه من النصوص نفسها.

ومن دواعي اعتزاز المجلة أن مواد هذا العدد وردت من باحثات وباحثين ينتمون إلى مؤسسات جامعية ومهنية متعددة داخل المغرب وخارجه، وأن بينهم أساتذة التعليم العالي وحاملي الدكتوراه والباحثين بسلك الدكتوراه وممارسي المهن القانونية. وهذا التعدد في المراتب والمشارب هو ما يمنح المجلة صفتها العلمية، ويجعلها فضاء للحوار بين النظرية والممارسة، لا منبرا لطرف دون آخر.

وقد خضعت جميع الدراسات المنشورة لمسطرة التحكيم العلمي المعتمدة بالمجلة، والتزمت هيئة التحرير في مراجعتها بمعايير الصياغة والتوثيق المقررة، مع الحفاظ على استقلالية كل باحث في آرائه واجتهاداته. فما يرد في هذه الدراسات من مواقف يلزم أصحابها وحدهم، ولا يعبر بالضرورة عن رأي المجلة.

وإننا إذ نضع هذا العدد بين يدي القارئ، نتقدم بالشكر إلى الباحثات والباحثين الذين أثروه بأعمالهم، وإلى السادة المحكمين على ما بذلوه من جهد في التقويم والتوجيه، وإلى كل من أسهم في إخراج هذا العمل إلى النور. ونجدد الدعوة إلى المشتغلين بالبحث القانوني للمساهمة في الأعداد المقبلة، بما يعزز رصيد المجلة ويخدم البحث العلمي في مجال القانون والأعمال. وبالله التوفيق.

والله ولي التوفيق

إدارة مجلة القانون والأعمال الدولية



كعادتها، تواصل مجلة القانون والأعمال الدولية ريادتها للمجلات القانونية العربية، وقد شهد الإصدار الأخير منها الموافقة على نشر 130 بحثًا بمشاركة 160 مشاركًا ما بين أستاذ جامعي ودكتور وباحث وممارس من 16 جنسية مختلفة.



هذه العسارة ناتجة بعد تحكيم أكثر من 360 بحثًا من طرف المحكمين المنضوين تحت لواء المجلة ومن مختلف الجنسيات، لأجل الوصول إلى أجود الأبحاث التي تستحق النشر.



إصدار شهر أكتوبر 2026

يعتبر الإصدار رقم 66 لمجلة القانون والأعمال الدولية من أجود الأعمال القانونية المحكمة، وقد شمل هذا الإصدار أبحاثًا من مختلف مشارب القانون موزعة على 16 محورًا.



إحصائيات العدد 66

شمل الإصدار رقم 66 (130 بحثًا)



8

باللغة الإنجليزية



19

باللغة الفرنسية



103

باللغة العربية

الجنسيات المشاركة في هذا الإصدار

 السودان 5	 قطر 7	 الأردن 8	 موريتانيا 8	 السعودية 9	 الإمارات 9	 فلسطين 13	 المغرب 89
 ساحل العاج 1	 تركيا 1	 مصر 1	 البحرين 1	 اليمن 1	 العراق 2	 سلطنة عمان 2	 لبنان 3

عدد الأبحاث	محاور الإصدار رقم 66
20	محور الرقمنة والذكاء الاصطناعي
15	محور قانون المال والأعمال
4	محور قانون الأسرة وعلوم الفقه
10	محور القانون الجنائي
8	محور المساطر الإجرائية
8	محور العقار والتعمير
8	محور قانون الشغل والحماية الاجتماعية
3	محور القانون الرياضي
2	محور القانون البيئي
7	محور القانون الدولي
12	محور القانون الإداري
4	محور القانون الدستوري
2	محور العلوم السياسية
6	محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية
2	محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية: الإدارة الصحية
19	محور الدراسات والأبحاث باللغة الفرنسية
130 بحثًا	المجموع