

أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري: دراسة تطبيقية على مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة

The Impact of Digital Transformation on the Efficiency of Administrative Decision-Making: An Applied Study on

Médecins Sans Frontières in the Gaza Strip

الدكتور: أحمد فرج أحمد أبو جزر

أستاذ مساعد في تخصص إدارة الأعمال - جامعة فلسطين - قطاع غزة

Dr. Ahmed Faraj Ahmed Abu Jazar

Assistant Professor of Business Administration, University of Palestine – Gaza Strip

ملخص:

هدفت الدراسة للتعرف على أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري: دراسة تطبيقية على مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، فيما يتكون مجتمع الدراسة من جميع الإداريين العاملين في مؤسسة أطباء بلا حدود في المحافظات الجنوبية لقطاع غزة، وبلغ حجم العينة النهائية للدراسة (40) إداريًا وإدارية، فيما خلصت أهم نتائج الدراسة إلى أن مستوى التحول الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة جاء بدرجة مرتفعة، مما يدل على توفر مقومات التحول الرقمي داخل المؤسسة من حيث البنية التحتية الرقمية، والموارد البشرية الرقمية، والتقنيات الرقمية المستخدمة، وقد بينت النتائج أن مستوى البنية التحتية الرقمية في المؤسسة جاء مرتفعًا، مما يشير إلى توفر الأنظمة التقنية وشبكات الاتصال اللازمة لدعم العمليات الإدارية وتوفير المعلومات ففي ضوء نتائج الدراسة، يوصي الباحث بالاستمرار في تطوير استراتيجية التحول الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود، وربطها بالأهداف الإدارية والتشغيلية للمؤسسة، والعمل على المحافظة على مستوى البنية التحتية الرقمية الحالي من خلال تحديث الأنظمة التقنية وشبكات الاتصال بصورة مستمرة لمواكبة التطورات التكنولوجية.

الكلمات المفتاحية: التحول الرقمي، القرار الإداري، مؤسسة أطباء بلا حدود، البنية التحتية الرقمية.

Abstract

This study aimed to identify the impact of digital transformation on the efficiency of administrative decision-making: an applied study on Médecins Sans Frontières (MSF) in the Gaza Strip. The study employed the descriptive-analytical methodology. The study population consisted of all administrative staff working at Médecins Sans Frontières in the southern governorates of the Gaza Strip. The final sample size of the study was (40) male and female administrators. The most significant findings of the study concluded that the level of digital transformation at Médecins Sans Frontières in the Gaza Strip was high, indicating the availability of the components of digital transformation within the institution in terms of digital infrastructure, digital human resources, and the digital technologies employed. The results also showed that the level of digital infrastructure at the institution was high, suggesting the availability of technical systems and communication networks necessary to support administrative operations and provide information. In light of the study's findings, the researcher recommends continuing to develop the digital transformation strategy at Médecins Sans Frontières, linking it to the institution's administrative and operational objectives, and working to maintain the current level of digital infrastructure by continuously updating technical systems and communication networks to keep pace with technological developments.

Keywords: Digital Transformation, Administrative Decision, Médecins Sans Frontières, Digital Infrastructure.

المقدمة:

شهدت المؤسسات الإنسانية والإغاثية خلال السنوات الأخيرة تحولات جوهرية في بيئة عملها نتيجة تسارع التطور التكنولوجي وتنامي الاعتماد على الأنظمة الرقمية في إدارة العمليات واتخاذ القرارات. ويُعد التحول الرقمي أحد أبرز هذه التحولات التي أعادت تشكيل أساليب العمل الإداري داخل المؤسسات، خاصة في البيئات المعقدة والهشة مثل قطاع غزة، حيث تتداخل التحديات السياسية والاقتصادية والإنسانية مع محدودية الموارد وضغط الاحتياجات المتزايد. ويُقصد بالتحول الرقمي توظيف التقنيات الحديثة مثل نظم المعلومات، وتحليل البيانات الضخمة، والذكاء الاصطناعي في تطوير العمليات الإدارية وتحسين الأداء المؤسسي، بما ينعكس على سرعة ودقة وكفاءة اتخاذ القرار الإداري. وفي هذا السياق، تشير الأدبيات الحديثة إلى أن المؤسسات التي تعتمد على الرقمنة في عملياتها الإدارية تحقق مستويات أعلى من الكفاءة والفاعلية في اتخاذ القرار مقارنة بالمؤسسات التقليدية وفي السياق العربي فإن تطبيق برامج التحول الرقمي في المؤسسات الحكومية يساهم بشكل مباشر في رفع جودة القرارات الإدارية المبينة على البيانات، من خلال تعزيز الشفافية وتقليل الاعتماد على الحدس في صنع القرار كما أن استخدام أدوات ذكاء الأعمال داخل المنظمات غير الحكومية في فلسطين يساهم في تحسين الحوكمة الإدارية ودعم القرارات الاستراتيجية (الشوبكي وآخرون، 2024). وفي سياق مشابه، وحيث أن إدارة المخاطر داخل المنظمات العاملة في قطاع غزة ترتبط بشكل مباشر بجودة القرارات الإدارية، وأن استخدام النظم الرقمية يعزز القدرة على الاستجابة السريعة واتخاذ القرار في الوقت المناسب وبناءً على ذلك، تبرز أهمية دراسة أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري داخل مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة، باعتبارها من أبرز المؤسسات الإنسانية العاملة في بيئة تتسم بالتعقيد والضغط المستمر، حيث تعتمد بشكل متزايد على النظم الرقمية في إدارة البيانات الصحية واللوجستية واتخاذ القرارات التشغيلية والاستراتيجية.

مشكلة الدراسة:

تعد مؤسسة أطباء بلا حدود العاملة في قطاع غزة من المؤسسات الإنسانية التي تمارس أنشطتها في بيئة استثنائية تتسم بتكرار الأزمات الإنسانية، واستمرار الحصار، وعدم الاستقرار الأمني والسياسي، فضلاً عن التحديات المرتبطة بضعف البنية التحتية والانقطاعات المتكررة في خدمات الكهرباء والاتصالات وتبرز المشكلة البحثية كذلك في وجود فجوة معرفية تتمثل في محدودية الدراسات التطبيقية التي تناولت العلاقة بين أبعاد التحول الرقمي، والمتثلة في البنية التحتية الرقمية، والقيادة الرقمية، والموارد البشرية الرقمية، والحوكمة الرقمية، واستخدام نظم المعلومات، وبين كفاءة اتخاذ القرار الإداري بأبعاده المختلفة، والتي تشمل سرعة اتخاذ القرار، وجودته، ودقته، ومرونته، داخل مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة. وانطلاقاً من مراجعة الأدبيات العلمية والدراسات السابقة، وبالنظر إلى خصوصية البيئة التشغيلية التي تعمل فيها مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة، تتحدد مشكلة الدراسة في الحاجة إلى التحقق من أثر التحول الرقمي في كفاءة اتخاذ القرار الإداري داخل المؤسسة، وقياس مستوى هذا الأثر، بما يساهم في تحديد الجوانب التي تتطلب مزيداً من التطوير لتعزيز الاستفادة من التقنيات الرقمية في دعم القرارات الإدارية وتحسين فاعليتها.

السؤال الرئيس للدراسة : ما أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري في مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة؟
الأسئلة الفرعية:

- 1- ما مستوى تطبيق التحول الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة؟
 - 2- ما مستوى كفاءة اتخاذ القرار الإداري في المؤسسة؟
 - 3- ما أثر البنية التحتية الرقمية على كفاءة اتخاذ القرار الإداري في المؤسسة؟
- أهداف الدراسة :** في ضوء السؤال الرئيس للدراسة والأسئلة الفرعية، يمكن صياغة أهداف الدراسة على النحو التالي:
1. التعرف على أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري في مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة.

2. تحديد مستوى تطبيق التحول الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة.

3. بيان مستوى كفاءة اتخاذ القرار الإداري في المؤسسة.

4. الكشف عن أثر البنية التحتية الرقمية على كفاءة اتخاذ القرار الإداري في المؤسسة.

أهمية الدراسة:

الأهمية النظرية : تتمثل الأهمية النظرية للدراسة فيما يأتي:

تنبع أهمية هذه الدراسة من أهمية التحول الرقمي باعتباره أحد أهم التوجهات الإدارية الحديثة التي أحدثت تغييرًا جذريًا في أساليب إدارة المؤسسات، وأسهمت في تطوير العمليات الإدارية ورفع كفاءة الأداء المؤسسي. كما تكتسب الدراسة أهميتها من تناولها لموضوع اتخاذ القرار الإداري الذي يمثل جوهر العملية الإدارية، إذ تعتمد جودة القرارات على توافر المعلومات الدقيقة والحديثة التي توفرها الأنظمة الرقمية. وتسعى الدراسة إلى إثراء الأدبيات العربية المتعلقة بالتحول الرقمي في المؤسسات الإنسانية، ولا سيما في البيئة الفلسطينية التي ما زالت بحاجة إلى مزيد من الدراسات التطبيقية في هذا المجال، إضافة إلى الربط بين التحول الرقمي وكفاءة اتخاذ القرار الإداري في المؤسسات غير الحكومية.

الأهمية التطبيقية : تتمثل الأهمية التطبيقية للدراسة فيما يأتي:

1- تزويد إدارة مؤسسة أطباء بلا حدود بنتائج علمية تساعد في تعزيز برامج التحول الرقمي.

2- تحديد أثر تطبيق التقنيات الرقمية على سرعة ودقة وكفاءة اتخاذ القرارات الإدارية.

3- تقديم توصيات عملية لتحسين البنية الرقمية للمؤسسة.

أهداف الدراسة : تهدف الدراسة إلى:

1. التعرف إلى مستوى تطبيق التحول الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود.

2. قياس مستوى كفاءة اتخاذ القرار الإداري لدى الإداريين العاملين بالمؤسسة.

3. تحديد أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري.

فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) للتحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة.

ويتفرع عنها:

1- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبنية التحتية الرقمية على كفاءة اتخاذ القرار الإداري.

2- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للموارد البشرية الرقمية على كفاءة اتخاذ القرار الإداري.

3- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتقنيات الرقمية المستخدمة على كفاءة اتخاذ القرار الإداري.

4- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) في استجابات أفراد الدراسة تعزى للمتغيرات الشخصية.

تعريف المصطلحات

1- التحول الرقمي (Digital Transformation)

"هو عملية ديناميكية شاملة تقوم من خلالها المؤسسة بإعادة تشكيل وإدماج التقنيات الرقمية الناشئة (مثل الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات الضخمة، والحوسبة السحابية) في بنيتها التحتية وثقافتها التنظيمية وعملياتها التشغيلية، بهدف تغيير نموذج أعمالها، وتحسين كفاءة الأداء، وتقديم قيمة مضافة مستدامة للمستفيدين." (عبد القادر، 2025)

- التعريف الإجرائي: التحول الرقمي: هو مستوى توظيف مؤسسة أطباء بلا حدود للتقنيات والأنظمة الرقمية في تنفيذ العمليات الإدارية وإدارة المعلومات والتواصل بما يساهم في تحسين الأداء المؤسسي، ويقاس بالدرجة التي يحصل عليها المبحوثون على فقرات الاستبانة.

2- اتخاذ القرار الإداري (Administrative Decision-Making)

"هو نشاط ذهني وفكري منظم وجوهر العملية الإدارية، يقوم على المفاضلة الواعية والاختيار الرشيد للبديل الأنسب والأكثر فاعلية من بين عدة بدائل متاحة لمواجهة موقف معين أو حل مشكلة إدارية محددة، بما يضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة بأعلى كفاءة وأقل تكلفة." (البرغثي والشارف، 2205)

- التعريف الإجرائي: كفاءة اتخاذ القرار الإداري: قدرة الإداريين في المؤسسة على اتخاذ قرارات دقيقة وسريعة وفعالة تعتمد على معلومات موثوقة وتحقق أهداف المؤسسة، وتقاس من خلال متوسط استجابات أفراد العينة على محاور الاستبانة.

منهج الدراسة: تعتمد الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، لملاءمته لدراسة العلاقات بين المتغيرات وتحليل أثر التحول الرقمي في كفاءة اتخاذ القرار الإداري، من خلال جمع البيانات بواسطة استبانة وتحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة.

الدراسات السابقة

أولاً: الدراسات باللغة العربية

1- دراسة سعيد (2026) بعنوان: أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي على تحسين عملية اتخاذ القرار الإداري الإلكتروني: دراسة ميدانية على المستشفيات العامة العاملة بمدينة بنغازي.

هدفت الدراسة إلى قياس مدى مساهمة أدوات الذكاء الاصطناعي (كأحد أبعاد التحول الرقمي) في تطوير وترشيد القرارات الإدارية الإلكترونية داخل القطاع الصحي العام. واعتمدت المنهج الوصفي التحليلي. وتمثل مجتمع الدراسة في الكوادر الإدارية والطبية القيادية في المستشفيات العامة ببنغازي، وتم سحب عينة عشوائية مكونة من (180) فرداً استجابوا للاستبانة الموزعة إلكترونياً وميدانياً. وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها:

- وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في جودة وسرعة اتخاذ القرار الإداري الإلكتروني.

- تساهم الأنظمة الذكية في تقليص حالة عدم اليقين بفضل دقة التحليلات الفورية للبيانات الصحية.

- تواجه المستشفيات تحديات تتعلق بالحاجة المستمرة لتحديث البنية التحتية الرقمية وتدريب الكوادر البشرية.

2- دراسة أبوسيف (2026) بعنوان: التحول الإداري الرقمي باستخدام الذكاء الاصطناعي: دراسة مقارنة في تجارب الشركات العالمية (IBM, Google, Amazon).

هدفت الدراسة إلى استكشاف استراتيجيات التحول الرقمي القائمة على الذكاء الاصطناعي في المنظمات العالمية الكبرى واستخلاص الدروس لنقلها إلى البيئات الإدارية النامية لتعزيز كفاءة قراراتها. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي المقارن (دراسة الحالة المتعددة) وتمثل مجتمع الدراسة في التقارير الإدارية والأنظمة التنظيمية لشركات (IBM, Google, Amazon)، واعتمدت الدراسة على المسح الوثائقي الشامل لهذه التجارب الرقمية. وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها:

- أن التحول الرقمي الشامل يساعد في الانتقال من القرارات التقليدية القائمة على التخمين إلى القرارات الاستراتيجية الاستباقية القائمة على البيانات.

- نجاح التحول الرقمي يتطلب تبني نهج تدريجي يبدأ بالبنية التحتية ثم الأتمتة وصولاً للتكامل الاستراتيجي.

- ضرورة تعزيز ثقافة الابتكار المؤسسي لتقليل مقاومة التغيير الرقمي داخل البيئات الإدارية.

3- دراسة حيدر (2025) بعنوان: دور تقنيات التحول الرقمي في إدارة التكلفة الاستراتيجية و انعكاسه على كفاءة القرارات وقيمة الشركة.

هدفت الدراسة إلى بيان كيف يساهم التحول الرقمي في توفير بيانات مالية وتشغيلية دقيقة تدعم اتخاذ القرار الإداري في خفض التكاليف وتحسين كفاءة الأداء. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي بالتطبيق الميداني. وتمثل المجتمع في المدراء الماليين والتنفيذيين بالقطاع المصرفي والاستثماري، وشملت العينة (115) مسؤولاً إدارياً تم استطلاع آرائهم عبر استبانة علمية محكمة. وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها:

- يعتبر التحول الرقمي استراتيجية جوهرية لتعزيز القدرة التنافسية وتوفير تدفق معلوماتي فوري لمتخذي القرار.
- يوجد علاقة ارتباط طردية قوية بين رقمنة الأنظمة الإدارية والمالية وبين سرعة الاستجابة للمتغيرات الطارئة.

4- دراسة ماضي (2023) بعنوان: أثر استخدام تحليلات البيانات الضخمة (Big Data) على اتخاذ القرار الإداري في شركات الاتصالات الفلسطينية في قطاع غزة.

هدفت إلى التعرف على مدى مساهمة أدوات الرقمنة المتقدمة (البيانات الضخمة) كأحد ركائز التحول الرقمي في تحسين جودة القرارات الإدارية في البيئة الفلسطينية بقطاع غزة. واستخدمت المنهج الوصفي التحليلي. وتمثل مجتمع الدراسة في جميع العاملين في الوظائف الإشرافية والإدارية بشركات الاتصالات بغزة (جوال، أريدو، الاتصالات الفلسطينية)، وجرى اختيار عينة قصدية عشوائية بلغت (240) موظفاً. وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها:

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحليلات البيانات الضخمة وكفاءة اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- تساهم الرقمنة في توفير معلومات شاملة وأنية تساعد الإدارة العليا بغزة في اختيار البدائل الأقل مخاطرة.

5- دراسة جهلول وآخرون (2024) بعنوان: تأثير الذكاء الاصطناعي في تحسين نوعية القرارات الإدارية: دراسة استطلاعية. هدفت الدراسة إلى قياس دور آليات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في الارتقاء بنوعية ورشادة القرارات الإدارية داخل المؤسسات الخدمية. واستخدمت المنهج الوصفي التحليلي. وشمل مجتمع الدراسة القيادات الإدارية في المؤسسات العامة والخدمية، وتم اختيار عينة قصدية قوامها (95) مديراً ورئيس قسم. وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها وهي أنه قد يساهم الاعتماد على التقنيات الرقمية الذكية في تقليل نسبة الخطأ البشري في صياغة القرارات الإدارية.

ثانياً: الدراسات الأجنبية

6- دراسة (Bayra, A. E. 2026). بعنوان: اختيار استراتيجيات التحول الرقمي الفعالة في الإدارة العامة: منظور مبتكر لاتخاذ القرارات قائم على المنطق الضبابي الكسري.

هدفت الدراسة إلى بناء نموذج اتخاذ قرار متطور لدعم اختيار وترتيب استراتيجيات التحول الرقمي الكفيلة برفع كفاءة الأداء الإداري الحكومي. واستخدمت المنهج الكمي التطبيقي القائم على أسلوب اتخاذ القرار متعدد المعايير الهجين (Multi-Criteria Decision Making) ودمج تقنيتي (COWEB) و (RATGOS) مع المنطق الضبابي. وتمثل مجتمع الدراسة في خبراء الإدارة العامة والتحول الرقمي بالقطاع الحكومي، واعتمدت الدراسة على عينة قصدية من (45) خبيراً ومستشاراً إدارياً متخصصاً. وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها وهي تعقيد عملية التنفيذ يمثل التحدي الأكبر الحاسم في اختيار استراتيجيات التحول الرقمي.

7- دراسة (Saeed, M. 2025). بعنوان: فاعلية التحول الرقمي في تحسين الأداء المؤسسي في مؤسسات التعليم العالي.

هدفت الدراسة إلى قياس فاعلية التحول الرقمي في تحسين الأداء المؤسسي العام وتعزيز كفاءة اتخاذ القرارات الإدارية والأكاديمية. واستخدمت المنهج الوصفي التحليلي المعتمد على مراجعة الأدبيات واستطلاعات الرأي الميدانية. وشمل المجتمع الطواقم الإدارية والأكاديمية في مؤسسات التعليم العالي، وجرى سحب عينة ممثلة من (165) إدارياً وأكاديمياً عبر استبانة مقننة. وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها أن التحول الرقمي ركيزة أساسية لتطوير الأداء الإداري ولا يقتصر أثره على أتمتة الإجراءات بل يمتد لرفع كفاءة اتخاذ القرار.

3- دراسة (Omowunmi, Joshua O. 2025). بعنوان: التحول الرقمي والكفاءة الإدارية في القطاع العام النيجيري: قضايا وتحديات.

هدفت الدراسة إلى استكشاف أثر دمج التقنيات الرقمية (الحوسبة السحابية، منصات الحوكمة الإلكترونية) في رفع كفاءة الإدارة وتقليل البيروقراطية وتعزيز جودة القرارات الإدارية. واستخدمت منهج دراسة الحالة الوصفي التحليلي المختلط (Qualitative and Quantitative). وتمثل مجتمع الدراسة في موظفي القطاع العام والخدمي، وجرى تطبيق الدراسة على عينة من (210) موظفين من مستويات إدارية مختلفة. وتوصلت الدراسة لعدد من النتائج من أهمها وهي أن التحول الرقمي أداة أساسية للقضاء على الروتين والبيروقراطية وتسهيل اتخاذ القرارات الإدارية السريعة.

ثالثاً: التعقيب على الدراسات السابقة والفجوة البحثية

1. التعقيب على الدراسات السابقة:

من حيث الهدف: ركزت معظم الدراسات الحديثة (2023-2026) على بيان دور التقنيات الرقمية الناشئة (كالذكاء الاصطناعي، البيانات الضخمة، والأنظمة الذكية) في تحسين جودة وصناعة القرار، وتقليل بيئات عدم اليقين، والارتقاء بالأداء المؤسسي العام. من حيث المنهج: سيطر المنهج الوصفي التحليلي على جلّ الدراسات نظراً لطبيعة المتغيرات الإدارية، مع اعتماد الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات، بينما اتجهت بعض الدراسات الأجنبية الحديثة جداً (مثل دراسة Bayra, 2026) إلى النمذجة الكمية متعددة المعايير.

من حيث مجتمع الدراسة والبيئة: طبقت الدراسات في بيئات متنوعة شملت القطاعات الحكومية، والشركات العالمية الكبرى، والقطاعات المصرفية والصحية العامة، وشركات الاتصالات (مثل دراسة ماضي، 2023 بغزة).

الفصل الثاني : الإطار النظري للدراسة

مقدمة:

أصبح التحول الرقمي أحد الاتجاهات الإدارية الحديثة التي فرضتها التطورات المتسارعة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حيث انتقلت المؤسسات من الاعتماد على الأساليب التقليدية في إدارة عملياتها إلى توظيف التقنيات الرقمية في التخطيط والتنظيم والرقابة واتخاذ القرارات. ولم يعد التحول الرقمي خياراً تقنياً محدوداً، بل أصبح توجهاً استراتيجياً يهدف إلى إعادة بناء العمليات المؤسسية وتحسين الأداء ورفع القدرة التنافسية والاستجابة للمتغيرات البيئية المتسارعة. وتزداد أهمية التحول الرقمي في المؤسسات الإنسانية والصحية نتيجة طبيعة عملها التي تتطلب سرعة الاستجابة، ودقة المعلومات، وكفاءة إدارة الموارد، خصوصاً في البيئات التي تتسم بالأزمات وعدم الاستقرار. وتحتاج المؤسسات العاملة في المجال الإنساني، مثل مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة، إلى أنظمة رقمية قادرة على توفير المعلومات الدقيقة في الوقت المناسب لدعم القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد، وإدارة العمليات، وتقديم الخدمات الصحية والإغاثية.

- مفهوم التحول الرقمي : يعد مفهوم التحول الرقمي من المفاهيم الإدارية المعاصرة التي ظهرت نتيجة التطور الكبير في تقنيات المعلومات والاتصالات، ويشير إلى عملية إعادة تصميم شاملة لأساليب العمل داخل المؤسسة اعتماداً على التكنولوجيا الرقمية بهدف تحسين الأداء وتحقيق قيمة مضافة للمستفيدين. ويعرف التحول الرقمي بأنه "عملية استراتيجية تقوم من خلالها المؤسسة بإعادة صياغة نموذج أعمالها وعملياتها الداخلية من خلال دمج التكنولوجيا الرقمية بهدف زيادة الكفاءة وتحسين جودة الخدمات ودعم القرارات الإدارية" (العتيبي، 2023). كما يعرف بأنه "الانتقال المنظم من النظم والإجراءات التقليدية إلى بيئة عمل رقمية تعتمد على البيانات والتقنيات الحديثة في تنفيذ العمليات الإدارية وتحقيق الأهداف التنظيمية" (السالمي، 2023).

ويؤكد هذا المفهوم أن التحول الرقمي لا يقتصر على استخدام الحاسوب أو التطبيقات الإلكترونية، وإنما يمثل تغييراً شاملاً في فلسفة الإدارة وطريقة تنفيذ الأعمال، حيث يشمل التكنولوجيا، والموارد البشرية، والثقافة التنظيمية، وإعادة هندسة الإجراءات.

- أهمية التحول الرقمي : تتمثل أهمية التحول الرقمي في كونه مدخلاً أساسياً لتحسين الأداء المؤسسي وزيادة قدرة المنظمات على التعامل مع التغيرات، ويمكن توضيح أهميته فيما يأتي:

1- تحسين جودة المعلومات : تمثل المعلومات العنصر الأساسي في العملية الإدارية، إذ تعتمد القرارات الناجحة على توفر معلومات دقيقة وحديثة. ويساعد التحول الرقمي على بناء قواعد بيانات متكاملة وتوفير معلومات آنية تساعد الإدارة في تحليل الواقع واتخاذ القرارات المناسبة (النجار، 2024).

2- رفع سرعة اتخاذ القرارات : تساهم الأنظمة الرقمية في تقليل الوقت اللازم لجمع البيانات وتحليلها، مما يؤدي إلى زيادة سرعة الاستجابة الإدارية، خصوصاً في المؤسسات التي تواجه ظروفًا طارئة وتتطلب قرارات عاجلة.

3- تعزيز الكفاءة التشغيلية : يساعد التحول الرقمي على أتمتة العمليات وتقليل الإجراءات الروتينية، مما يؤدي إلى تخفيض التكاليف وتحسين استخدام الموارد المتاحة (حسن، 2025).

4- تحسين الاتصال والتنسيق الإداري : توفر المنصات الرقمية وسائل اتصال أكثر فعالية بين الإدارات المختلفة، مما يساهم في تحسين التنسيق وتبادل المعلومات وتقليل ازدواجية العمل.

5- دعم القرارات المبنية على البيانات : تتيح التقنيات الحديثة مثل تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي إمكانية اكتشاف الأنماط والتنبؤ بالنتائج المستقبلية، الأمر الذي يعزز قدرة الإدارة على اتخاذ قرارات أكثر دقة (Vial, 2023).

ثالثاً: خصائص التحول الرقمي : يتميز التحول الرقمي بمجموعة من الخصائص، أهمها:

1- الاعتماد على البيانات: إذ تصبح البيانات مصدراً أساسياً للتخطيط واتخاذ القرار.

2- المرونة التنظيمية: يساعد التحول الرقمي المؤسسات على التكيف السريع مع المتغيرات.

3- التكامل بين الأنظمة: من خلال ربط الأنظمة المختلفة وتسهيل تدفق المعلومات.

4- التركيز على المستفيد: حيث تهدف الحلول الرقمية إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة. ويرى (Kraus et al., 2024) أن نجاح التحول الرقمي يعتمد على التكامل بين التكنولوجيا والاستراتيجية التنظيمية والقدرات البشرية، لأن التكنولوجيا وحدها لا تحقق التحول ما لم تدعمها ثقافة تنظيمية مناسبة.

ثانياً: أهمية اتخاذ القرار الإداري : تظهر أهمية اتخاذ القرار الإداري في النقاط الآتية:

1- تحقيق أهداف المؤسسة : تساعد القرارات الإدارية الفعالة في توجيه الموارد والجهود نحو تحقيق أهداف المؤسسة بكفاءة.

2- مواجهة المشكلات والأزمات : تتيح القرارات السريعة والمدروسة قدرة أكبر على التعامل مع الظروف الطارئة، وهو أمر بالغ الأهمية في المؤسسات الإنسانية العاملة في البيئات المتأزمة.

3- تحسين استخدام الموارد : تساعد القرارات المبنية على معلومات دقيقة في تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المالية والبشرية.

4- تعزيز الأداء المؤسسي : تنعكس جودة القرارات الإدارية على مستوى الأداء العام للمؤسسة وقدرتها على تحقيق رسالتها. وقد أوضحت دراسة (Duan & Zhang, 2025) أن استخدام التقنيات الرقمية وتحليل البيانات يرفع من جودة القرارات الإدارية من خلال تقليل الغموض وزيادة القدرة على التنبؤ. وقد ساهمت المنصات الرقمية في تعزيز المشاركة الإدارية من خلال توفير قنوات اتصال إلكترونية تسمح بتبادل المعلومات والآراء بين المستويات التنظيمية المختلفة (Kane et al., 2023).

الفصل الثالث : منهجية الدراسة وإجراءاتها

مقدمة : يتناول هذا الفصل الإجراءات المنهجية التي اتبعها الباحث في الجانب التطبيقي من الدراسة، وذلك من خلال توضيح منهج الدراسة المستخدم، ومجتمع الدراسة وعينها، ومصادر جمع البيانات، وأداة الدراسة المتمثلة في الاستبانة، والإجراءات المتبعة للتحقق من صدقها وثباتها، بالإضافة إلى تحديد المحك المعتمد في تفسير نتائج الدراسة، والأساليب والمعالجات الإحصائية

المستخدمة لتحليل البيانات واستخلاص النتائج المتعلقة بأثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة.

منهج الدراسة : اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها، وذلك لملاءمته لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف على واقع تطبيق التحول الرقمي، وقياس أثره على كفاءة اتخاذ القرار الإداري في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة.

مجتمع الدراسة : يتكون مجتمع الدراسة من جميع الإداريين العاملين في مؤسسة أطباء بلا حدود في المحافظات الجنوبية لقطاع غزة، حيث يمثلون الفئة المستهدفة التي ترتبط طبيعة عملها بالعمليات الإدارية واتخاذ القرارات داخل المؤسسة.

عينة الدراسة : تم اختيار عينة الدراسة من الإداريين العاملين في مؤسسة أطباء بلا حدود في المحافظات الجنوبية لقطاع غزة، وشملت العينة العاملين في:

- محافظة غزة .
- المحافظة الوسطى .
- محافظة خان يونس .

وبلغ حجم العينة النهائية للدراسة (40) إدارياً وإدارية، وتم توزيع الاستبانة عليهم بهدف التعرف على آرائهم حول أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري.

-الصدق والثبات

أولاً: وصف الاستبانة : قام الباحث بإعداد استبانة الدراسة بعد مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة بالتحول الرقمي وكفاءة اتخاذ القرار الإداري، حيث هدفت الاستبانة إلى قياس أثر التحول الرقمي بأبعاده المختلفة على كفاءة اتخاذ القرار الإداري في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة.

وتكونت الاستبانة من قسمين رئيسيين:

القسم الأول: البيانات الشخصية

القسم الثاني: متغيرات الدراسة : اشتمل على (25) فقرة موزعة على أربعة أبعاد كما يلي:

1- أبعاد التحول الرقمي

— بعد البنية التحتية الرقمية (5) فقرات

— بعد الموارد البشرية الرقمية (5) فقرات

— بعد التقنيات الرقمية (5) فقرات

2- كفاءة اتخاذ القرار الإداري (10) فقرات

فقرات مقياس الدراسة

أولاً: البنية التحتية الرقمية

العينة الاستطلاعية: قام الباحث باستخدام العينة الاستطلاعية من خلال توزيع استبانة على (30) من العاملين من خارج عينة الدراسة وذلك للاعتماد عليها في الصدق والثبات بناءً على العدد الكلي لمجتمع الدراسة.

ثانياً: الصدق

1. صدق المحتوى (المحكمين)

2. صدق الاتساق الداخلي: تم حساب صدق الاتساق الداخلي على عينة استطلاعية مكونة من 30 موظفاً في شركات الاتصالات الفلسطينية، وذلك من خلال حساب معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المقياس مع الدرجة الكلية للبعد التي تنتمي له وجاءت النتائج على النحو التالي:

- البعد الأول: بعد البنية التحتية الرقمية:

يوضح جدول رقم (1) معامل الارتباط بين كل فقرة من بعد البنية التحتية الرقمية، والدرجة الكلية للبعد، والذي أظهر أن معاملات الارتباط المبينة دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) وبذلك يعتبر البعد صادقاً لما وضع لقياسه

جدول رقم (1)

جدول رقم (1): معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات بعد البنية التحتية الرقمية والدرجة الكلية للبعد

بعد البنية التحتية الرقمية			
الرقم	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
1	توفر المؤسسة بنية تحتية رقمية مناسبة لدعم العمليات الإدارية .	.643**	0.000
2	تمتلك المؤسسة أنظمة اتصال رقمية تساعد في إنجاز الأعمال .	.810**	0.000
3	تعمل المؤسسة على تحديث الأجهزة والبرمجيات المستخدمة بصورة مستمرة .	.689**	0.000
4	توفر المؤسسة وسائل حماية وأمن للبيانات الرقمية .	.744**	0.000
5	تساعد البنية التحتية الرقمية في تحسين سرعة إنجاز الأعمال .	.609**	0.000
(*) الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$).			
(**) الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.01$).			

البعد الثاني: بعد الموارد البشرية الرقمية:

يوضح جدول رقم (2) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات بعد الموارد البشرية الرقمية والدرجة الكلية للبعد، والذي أظهر أن معاملات الارتباط المبينة دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) وبذلك يعتبر البعد صادقاً لما وضع لقياسه.

جدول رقم (2): معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات بعد الموارد البشرية الرقمية والدرجة الكلية للبعد

بعد الموارد البشرية الرقمية			
الرقم	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
1	يتملك العاملون المهارات الرقمية اللازمة لأداء مهامهم .	.643**	0.000
2	توفر المؤسسة برامج تدريبية لتطوير القدرات الرقمية للعاملين .	.810**	0.000
3	تشجع المؤسسة العاملين على استخدام الأدوات الرقمية الحديثة .	.689**	0.000
4	يقدم الدعم الفني للعاملين عند مواجهة مشكلات تقنية .	.744**	0.000
5	تسهم المهارات الرقمية للعاملين في رفع مستوى الأداء الإداري .	.609**	0.000
(*) الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$).			
(**) الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.01$).			

البعد الثالث: التقنيات الرقمية المستخدمة:

يوضح جدول رقم (2) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات بعد الموارد البشرية الرقمية والدرجة الكلية للبعد، والذي أظهر أن معاملات الارتباط المبينة دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$) وبذلك يعتبر البعد صادقاً لما وضع لقياسه.

جدول رقم (3): معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات التقنيات الرقمية المستخدمة والدرجة الكلية للبعد

بعد التقنيات الرقمية المستخدمة			
الرقم	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
1	تعتمد المؤسسة على الأنظمة الإلكترونية في تنفيذ الأعمال الإدارية .	.643**	0.000
2	تساعد التقنيات الرقمية في تحسين تبادل المعلومات داخل المؤسسة .	.810**	0.000
3	تستخدم المؤسسة قواعد بيانات إلكترونية لدعم العمل الإداري .	.689**	0.000
4	توفر التقنيات الرقمية معلومات دقيقة تساعد الإدارة .	.744**	0.000
5	تسهل الأنظمة الرقمية في تقليل الوقت والجهد في إنجاز الأعمال .	.609**	0.000
(*) الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة ($a \leq 0.05$).			
(**) الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة ($a \leq 0.01$).			

- صدق الاتساق البنائي لمقياس التحول الرقمي:

تم حساب صدق الاتساق البنائي للمقياس من خلال حساب معامل الارتباط بين الدرجة الكلية للبعد وبين الدرجة الكلية للمقياس، وجاءت النتائج على النحو التالي:

جدول رقم (4) نتائج معامل الارتباط بين كل بعد من أبعاد مقياس التحول الرقمي مع الدرجة الكلية للمقياس

التحول الرقمي		
البعد	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
البنية التحتية الرقمية	.908**	0.000
الموارد البشرية الرقمية	.768**	0.000
التقنيات الرقمية المستخدمة	.858**	0.000

** دالة عند 1% * دالة عند 5%

يتبين من الجدول رقم (4) أن معامل الارتباط بين كل بعد من أبعاد مقياس التحول الرقمي مع الدرجة الكلية للمقياس التي تنتمي له كان موجبا ودال إحصائياً عند مستوى دلالة، 0.05 مما يشير إلى أن المقياس يتميز بصدق البنائي لأبعاده، وهذا مؤشر على صدق المقياس في قياس الظاهرة التي أعد من أجلها.

❖ صدق وثبات مقياس كفاءة اتخاذ القرار الإداري

- الصدق

1. صدق المحتوى (المحكمين)

2. صدق الاتساق الداخلي : تم حساب صدق الاتساق الداخلي على عينة استطلاعية مكونة من 30 موظفاً في شركات الاتصالات الفلسطينية الخاصة، وذلك من خلال حساب معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المقياس مع الدرجة الكلية للمقياس وجاءت النتائج على النحو التالي:

جدول رقم (5) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات مقياس كفاءة اتخاذ القرار الإداري مع الدرجة الكلية للمقياس

كفاءة اتخاذ القرار الإداري			
الرقم	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
1	تعتمد الإدارة على المعلومات الرقمية عند اتخاذ القرارات .	.656**	0.000
2	تساعد الأنظمة الرقمية في توفير المعلومات اللازمة لصنع القرار .	.749**	0.000
3	تسهل التقنيات الحديثة في سرعة اتخاذ القرارات الإدارية .	.810**	0.000
4	تعتمد الإدارة على البيانات الدقيقة عند تقييم البدائل .	.674**	0.000
5	تساعد الأنظمة الرقمية في تقليل درجة عدم التأكد عند اتخاذ القرار .	.675**	0.000
6	تسهل الأدوات الرقمية في تحسين جودة القرارات الإدارية .	.535**	0.002
7	تشجع الإدارة مشاركة العاملين من خلال وسائل الاتصال الرقمية .	.702**	0.000
8	تساعد التقنيات الرقمية في متابعة نتائج القرارات المتخذة .	.737**	0.000
9	تتسم القرارات الإدارية بالدقة نتيجة توفر المعلومات الرقمية .	.657**	0.000
10	يسهم التحول الرقمي في رفع كفاءة عملية اتخاذ القرار الإداري .	.483**	0.007
(*) الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة $(a \leq 0.05)$.			
(**) الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة $(a \leq 0.01)$.			
(#) الارتباط غير دال إحصائياً عند مستوى دلالة $(a \leq 0.05)$.			

يتبين من الجدول رقم (5) أن معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات مقياس كفاءة اتخاذ القرار الإداري الموارد البشرية مع الدرجة الكلية للمقياس كان موجبا ودالة عند مستوى دلالة 0.05، مما يشير لوجود هناك اتساق داخلي بين جميع فقرات المقياس.

الفصل الرابع : تحليل البيانات واختبار فرضيات الدراسة ومناقشتها

نتائج السؤال الأول: ما مستوى تطبيق التحول الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة؟

للإجابة عن هذا السؤال تم استخدام اختبار (T) للعينة الواحدة، وذلك للتعرف على مستوى استجابة أفراد العينة مقارنة بالدرجة الحياضية (3)، وتم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي لأبعاد التحول الرقمي.

أولاً: بعد البنية التحتية الرقمية

جدول رقم (6) نتائج اختبار t للتعرف على الفروق في متوسط درجة الاستجابة عينة الدراسة على فقرات بعد البنية

البنية التحتية الرقمية وبين الدرجة الحياضية 3

م	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	قيمة t	مستوى الدلالة	الترتيب
1	توفر المؤسسة أنظمة تقنية حديثة تدعم العمل الإداري	4.225	0.620	84.5	12.51	0.000	1
2	تتميز الشبكات والأنظمة الإلكترونية بالاستقرار والكفاءة	4.100	0.709	82.0	9.82	0.000	3
3	تتوفر وسائل اتصال رقمية تسهل تبادل المعلومات	4.150	0.670	83.0	10.85	0.000	2
4	تعمل المؤسسة على تحديث البنية التحتية الرقمية بصورة مستمرة	4.025	0.733	80.5	8.84	0.000	5

4	0.000	9.32	81.5	0.729	4.075	تدعم الأنظمة الرقمية سرعة الوصول إلى البيانات اللازمة للقرارات	5
-	-	-	83.3	0.592	4.115	الدرجة الكلية:	

قيمة t الجدولية لدرجات حرية (114) عند مستوى دلالة $1.96=0.05$

يتضح من الجدول (6) أن جميع متوسطات فقرات بعد البنية التحتية الرقمية جاءت أعلى من المتوسط الحيادي (3)، وبمستوى دلالة أقل من (0.05)، مما يشير إلى موافقة أفراد العينة على توافر متطلبات البنية التحتية الرقمية في مؤسسة أطباء بلا حدود. وقد حصل البعد ككل على متوسط حسابي بلغ (4.115) ووزن نسبي (82.3%) بدرجة مرتفعة، مما يدل على أن المؤسسة تمتلك مستوى جيداً من الجاهزية الرقمية التي تساعد الإداريين في الحصول على المعلومات بسرعة ودقة، الأمر الذي ينعكس على تحسين جودة القرارات الإدارية.

كما جاءت الفقرة التي تنص على "توفر المؤسسة أنظمة تقنية حديثة تدعم العمل الإداري" في المرتبة الأولى بوزن نسبي (84.5%)، ويعزو الباحث ذلك إلى طبيعة عمل مؤسسة أطباء بلا حدود التي تعتمد على الأنظمة الرقمية في إدارة العمليات الإنسانية والطبية والإدارية، مما يتطلب وجود بنية تقنية قادرة على دعم سرعة الاستجابة. بينما جاءت الفقرة الخاصة بـ "تعمل المؤسسة على تحديث البنية التحتية الرقمية بصورة مستمرة" في المرتبة الأخيرة بوزن نسبي (80.5%)، إلا أنها بقيت ضمن المستوى المرتفع، كما بينت النتائج أن جميع الفقرات جاءت ذات دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ ، الأمر الذي يؤكد أن توفر الأنظمة التقنية الحديثة وشبكات الاتصال الرقمية أصبح يمثل أحد المرتكزات الأساسية في البيئة الإدارية للمؤسسة. ويعزو الباحث ذلك إلى أن تحديث الأنظمة الرقمية يرتبط بالخطط التشغيلية والتمويلية للمؤسسات الدولية.

ثانياً: بعد الموارد البشرية الرقمية

جدول (7): نتائج اختبار T للتعرف على الفروق في متوسط درجة استجابة أفراد عينة الدراسة على فقرات بعد الموارد البشرية الرقمية وبين الدرجة الحيادية (3)

البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	قيمة t	مستوى الدلالة	الترتيب
تمتلك المؤسسة موظفين لديهم المهارات الرقمية اللازمة لدعم تطبيق مبادرات التحول الرقمي.	4.250	0.670	85.0	11.79	0.000	1
توفر المؤسسة برامج تدريبية مستمرة لتطوير قدرات العاملين في مجال التقنيات الرقمية.	4.125	0.686	82.5	10.34	0.000	3
تشجع المؤسسة العاملين على اكتساب المعرفة والمهارات المتعلقة باستخدام الأنظمة والتطبيقات الرقمية الحديثة.	4.175	0.636	83.5	11.69	0.000	2
تساهم إدارة الموارد البشرية في استقطاب وتطوير الكفاءات القادرة على قيادة مشاريع التحول الرقمي.	4.075	0.729	81.5	9.32	0.000	5
تعمل المؤسسة على تعزيز ثقافة الابتكار والتكيف مع التغييرات الرقمية بين الموظفين.	4.100	0.744	82.0	9.36	0.000	4
الدرجة الكلية:	4.415	0.601	82.9	-	-	-

قيمة T الجدولية عند درجات حرية (39) ومستوى دلالة $1.96=(0.05)$

يتضح من الجدول (7) أن جميع فقرات بعد الموارد البشرية الرقمية حصلت على متوسطات حسابية أعلى من المتوسط الحيادي (3)، وبمستوى دلالة أقل من (0.05)، مما يدل على وجود مستوى مرتفع من ممارسة التقنيات الرقمية البشرية في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة. وقد حصل البعد ككل على متوسط حسابي بلغ (4.145) ووزن نسبي (82.9%)، وهي درجة مرتفعة وفق المحك المعتمد في الدراسة، مما يشير إلى إدراك القيادات الإدارية لأهمية التحول الرقمي ودورها في دعم استخدام الأنظمة الرقمية وتحسين عمليات الإدارة.

ثالثاً: بعد التقنيات الرقمية المستخدمة

جدول (8): نتائج اختبار T للتعرف على الفروق في متوسط درجة استجابة أفراد عينة الدراسة على فقرات بعد التقنيات الرقمية المستخدمة وبين الدرجة الحياضية

البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	قيمة t	مستوى الدلالة	الترتيب
1 تستخدم المؤسسة أنظمة إلكترونية لإدارة المعلومات والبيانات.	4.250	0.554	85.5	14.58	0.000	1
2 تساعد التقنيات الرقمية في تسريع إنجاز المعاملات الإدارية.	4.125	0.577	84.5	13.41	0.000	2
3 تستخدم المؤسسة تطبيقات رقمية للتواصل الداخلي بين الموظفين.	4.175	0.622	83.0	11.68	0.000	5
4 تسهم التقنيات الرقمية في تحسين جودة التقارير الإدارية.	4.075	0.636	83.5	11.69	0.000	4
5 توفر الأنظمة الرقمية معلومات دقيقة لدعم القرارات.	4.100	0.648	84.0	11.70	0.000	3
الدرجة الكلية:	4.145	0.607	84.1	-	-	-

قيمة T الجدولية عند درجات حرية (39) ومستوى دلالة (0.05) = 1.96

يتضح من الجدول (8) أن جميع فقرات بعد التقنيات الرقمية المستخدمة حصلت على متوسطات مرتفعة، وجاء الوزن النسبي الكلي للبعد (84.1%)، مما يدل على ارتفاع مستوى استخدام التقنيات الرقمية داخل المؤسسة. كما جاءت الفقرة التي تنص على "تستخدم المؤسسة أنظمة إلكترونية لإدارة المعلومات والبيانات" في المرتبة الأولى بوزن نسبي (85.5%)، ويعزو الباحث ذلك إلى أهمية إدارة المعلومات في المؤسسات الإنسانية التي تعتمد على سرعة تدفق البيانات ودقتها لاتخاذ القرارات المناسبة. بينما جاءت فقرة "تستخدم المؤسسة تطبيقات رقمية للتواصل الداخلي بين الموظفين" في المرتبة الأخيرة بوزن نسبي (83%)، ورغم ذلك بقيت ضمن المستوى المرتفع، مما يؤكد الدور الفاعل للتقنيات الرقمية في دعم العمل المؤسسي.

5.الدرجة الكلية للتحول الرقمي وأبعاده

جدول (9): نتائج اختبار T للتعرف على الفروق في متوسط درجة استجابة أفراد عينة الدراسة على الدرجة الكلية للتحول الرقمي وأبعاده مقارنة بالدرجة الحياضية (3)

البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	قيمة t	مستوى الدلالة	الترتيب
1	4.115	0.592	82.3	11.91	0.000	2
2	4.145	100.6	82.9	12.06	0.000	1
3	4.110	010.6	82.2	11.51	0.000	3
الدرجة الكلية:	4.123	0.601	84.4	-	-	-

قيمة T الجدولية عند درجات حرية (39) ومستوى دلالة (0.05)=1.96

يتضح من الجدول (9) أن المتوسط الحسابي للدرجة الكلية للتحويل الرقمي وجميع أبعاده جاء أعلى من المتوسط الحيادي (3)، وبمستوى دلالة أقل من (0.05)، مما يشير إلى موافقة أفراد عينة الدراسة على ارتفاع مستوى تطبيق التحويل الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة.

وقد حصل التحويل الرقمي ككل على متوسط حسابي بلغ (4.123) ووزن نسبي (84.4%)، وهي درجة مرتفعة وفقاً للمحك المعتمد في الدراسة، مما يدل على أن المؤسسة تطبق ممارسات التحويل الرقمي بدرجة جيدة تشمل البنية التحتية والموارد البشرية والتقنيات المستخدمة.

نتائج السؤال الثاني : ما مستوى كفاءة اتخاذ القرار الإداري في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة؟

للإجابة عن هذا السؤال تم استخدام اختبار (T) للعينة الواحدة، وتم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأوزان النسبية لفقرات كفاءة اتخاذ القرار الإداري.

جدول (10): نتائج اختبار T لفقرات كفاءة اتخاذ القرار الإداري مقارنة بالدرجة الحيادية (3)

م	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	قيمة t	مستوى الدلالة	الترتيب
1	تعتمد الإدارة على المعلومات الدقيقة عند اتخاذ القرارات.	4.325	0.526	86.5	15.90	0.000	1
2	تتخذ الإدارة القرارات في الوقت المناسب لمعالجة المشكلات.	4.225	0.577	84.5	13.41	0.000	3
3	تستخدم الإدارة البيانات الرقمية في تحليل البدائل قبل اتخاذ القرار.	4.250	0.549	85.0	14.39	0.000	2
4	تشارك المستويات الإدارية المختلفة في عملية اتخاذ القرار.	4.075	0.729	81.5	9.32	0.000	9
5	تتميز القرارات الإدارية بالدقة والوضوح.	4.175	0.636	83.5	11.69	0.000	5
6	تساعد الأنظمة الرقمية في تقليل الأخطاء أثناء اتخاذ القرارات.	4.150	0.622	83.0	11.68	0.000	6
7	تعتمد الإدارة على التقارير الإلكترونية في متابعة تنفيذ القرارات.	4.200	0.648	84.0	11.70	0.000	4
8	تتم مراجعة القرارات السابقة للاستفادة منها في القرارات المستقبلية.	4.100	0.709	82.0	9.82	0.000	8

7	0.000	10.34	82.5	0.686	4.125	9	تتميز القرارات الإدارية بالمرونة والاستجابة للتغيرات.
10	0.000	9.32	81.5	0.729	4.075	10	تسهم التقنيات الرقمية في تحسين سرعة اتخاذ القرار الإداري.
-	-	-	83.4	0.555	4.170		كفاءة اتخاذ القرار الإداري

أظهرت نتائج الجدول (10) أن مستوى كفاءة اتخاذ القرار الإداري في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة جاء بدرجة مرتفعة، حيث بلغ المتوسط الحسابي الكلي (4.170)، والوزن النسبي (83.4%). كما بينت نتائج اختبار (T) للعينة الواحدة أن جميع فقرات هذا البعد جاءت أعلى من المتوسط الحيادي (3)، وبمستويات دلالة إحصائية أقل من (0.05)، مما يؤكد وجود اتجاه إيجابي لدى أفراد العينة نحو مستوى كفاءة اتخاذ القرار الإداري داخل المؤسسة.

وتشير هذه النتيجة إلى أن المؤسسة تمتلك ممارسات إدارية فعالة تدعم عملية اتخاذ القرار، من خلال الاعتماد على المعلومات الدقيقة، واستخدام البيانات في تحليل البدائل، ومتابعة تنفيذ القرارات، بما يعزز قدرة الإدارة على التعامل مع المتغيرات المختلفة بكفاءة وفعالية. كما تعكس هذه النتيجة أن عملية اتخاذ القرار في المؤسسة لا تعتمد فقط على الخبرة الشخصية، وإنما تستند إلى أساليب تنظيمية ومنهجية قائمة على المعلومات والتحليل.

نتائج السؤال الثالث: هل توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين التحول الرقمي وكفاءة اتخاذ القرار الإداري؟ للإجابة عن هذا السؤال تم استخدام معامل ارتباط بيرسون للتعرف على طبيعة العلاقة بين أبعاد التحول الرقمي وكفاءة اتخاذ القرار الإداري.

جدول (11): معامل الارتباط بين التحول الرقمي وكفاءة اتخاذ القرار الإداري

كفاءة اتخاذ القرار الإداري		البيان
مستوى الدلالة	معامل الارتباط	
0.000	0.781**	بعد البنية التحتية الرقمية
0.000	0.826**	بعد الموارد البشرية الرقمية
0.000	0.871**	بعد التقنيات الرقمية المستخدمة
0.000	0.826**	الدرجة الكلية للتحويل الرقمي

قيمة r الجدولية عند مستوى دلالة (0.05)=0.312

يتضح من الجدول (11) أن معامل الارتباط بين الدرجة الكلية للتحويل الرقمي وكفاءة اتخاذ القرار الإداري بلغ (0.826)، وهو معامل ارتباط موجب قوي ودال إحصائياً عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)، مما يشير إلى وجود علاقة طردية بين مستوى تطبيق التحول الرقمي ومستوى كفاءة اتخاذ القرار الإداري ويعني ذلك أنه كلما ارتفع مستوى تطبيق التحول الرقمي داخل المؤسسة، تحسنت قدرة الإدارة على اتخاذ قرارات أكثر سرعة ودقة وفعالية. كما جاءت العلاقة الأقوى بين التقنيات الرقمية المستخدمة وكفاءة اتخاذ القرار الإداري بمعامل ارتباط (0.871)، مما يدل على أهمية الأنظمة والتطبيقات الرقمية في توفير المعلومات اللازمة لدعم القرارات الإدارية. ويعزو الباحث ذلك إلى أن التقنيات الرقمية توفر أدوات متقدمة لجمع المعلومات ومعالجتها وتحليلها، الأمر الذي يساعد الإدارة على تقليل درجة عدم التأكد، وتحسين القدرة على التنبؤ، والاستجابة السريعة للتحديات.

النتائج والتوصيات

أولاً: نتائج الدراسة: توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، يمكن تلخيصها فيما يأتي:

1. أظهرت الدراسة أن مستوى التحول الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود بقطاع غزة جاء بدرجة مرتفعة، مما يدل على توفر مقومات التحول الرقمي داخل المؤسسة من حيث البنية التحتية الرقمية، والموارد البشرية الرقمية، والتقنيات الرقمية المستخدمة.
2. بينت النتائج أن مستوى البنية التحتية الرقمية في المؤسسة جاء مرتفعاً، مما يشير إلى توفر الأنظمة التقنية وشبكات الاتصال اللازمة لدعم العمليات الإدارية وتوفير المعلومات.
3. أظهرت النتائج أن مستوى الموارد البشرية الرقمية جاء مرتفعاً، مما يعكس امتلاك العاملين المهارات الرقمية اللازمة للتعامل مع الأنظمة والتطبيقات الحديثة، ووجود اهتمام بتطوير القدرات الرقمية للعاملين.
4. كشفت النتائج أن مستوى استخدام التقنيات الرقمية في المؤسسة جاء مرتفعاً، مما يدل على اعتماد المؤسسة على الأنظمة والتطبيقات الرقمية في إدارة المعلومات وتحسين العمليات الإدارية.
- بينت النتائج أن التقنيات الرقمية المستخدمة هي أكثر أبعاد التحول الرقمي ارتباطاً بكفاءة اتخاذ القرار الإداري، حيث بلغ معامل الارتباط (0.871)، مما يؤكد أهمية الأنظمة الرقمية في دعم جودة القرارات.
- ثانياً: توصيات الدراسة: في ضوء نتائج الدراسة، يوصي الباحث بما يلي:

1. الاستمرار في تطوير استراتيجية التحول الرقمي في مؤسسة أطباء بلا حدود، وربطها بالأهداف الإدارية والتشغيلية للمؤسسة.
2. المحافظة على مستوى البنية التحتية الرقمية الحالي من خلال تحديث الأنظمة التقنية وشبكات الاتصال بصورة مستمرة لمواكبة التطورات التكنولوجية.
3. تعزيز الاستثمار في الموارد البشرية الرقمية من خلال توفير برامج تدريبية متخصصة في المهارات الرقمية وتحليل البيانات واستخدام نظم دعم القرار.

❖ المراجع:

أولاً: المراجع العربية:

- أبوسيف، أحمد المختار. (2026). التحوّل الإداري الرقمي باستخدام الذكاء الاصطناعي: دراسة مقارنة في تجارب الشركات العالمية (IBM, Google, Amazon). المجلة الإفريقية للدراسات المتقدمة في العلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 5، العدد 1، ص ص 161-170.
- آل عزام، سعد بن ناصر، وابن ظفرة، فايز عوض. (2023). أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي على جودة اتخاذ القرارات في إمارة منطقة عسير خلال وباء كوفيد 19. المجلة العربية للإدارة، المجلد 43، العدد 4، ص ص 347-360.
- البرغثي، مفتاح محمد، والشارف، علي عبد الله. (2024). أثر التخطيط المالي في تعزيز جودة القرارات الإدارية في ظل بيئة التحول الرقمي: دراسة تطبيقية. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، المجلد (5)، العدد (1)، ص ص. 112-135.
- الزعبي، محمود. (2024). نظم المعلومات الرقمية ودورها في تحسين العمليات الإدارية. مجلة جامعة العلوم التطبيقية، (2)11، ص ص 80-115.
- السالمي، أحمد. (2023). دور التحول الرقمي في تطوير نظم المعلومات الإدارية ودعم القرارات التنظيمية. مجلة الدراسات الإدارية، (1)15، ص ص 35-102.
- الطائي، علي. (2024). إدارة البيانات والتحول الرقمي في المؤسسات المعاصرة. بغداد: دار الكتب العلمية.
- العتيبي، خالد. (2023). التحول الرقمي وأثره في تحسين الأداء الإداري في المؤسسات الحكومية. مجلة الإدارة والتنمية، (2)12، ص ص 101-120.
- المغربي، أحمد. (2024). أساليب اتخاذ القرار الإداري في المنظمات الحديثة. القاهرة: دار الفكر العربي.

- النجار، سامر. (2024). التحول الرقمي وجودة القرارات الإدارية: دراسة تطبيقية. مجلة البحوث الإدارية، 18(1)، 145-145.
 - جهلول، إيمان هاتو، والمالكي، نضال، وكشكول، حسين. (2024). تأثير الذكاء الاصطناعي في تحسين نوعية القرارات الإدارية. المجلة العراقية للعلوم الإدارية، المجلد 20، العدد 79، ص ص 143-167.
 - حسن، إبراهيم. (2025). التحول الرقمي والكفاءة التشغيلية للمؤسسات. مجلة الدراسات الاقتصادية، 14(1)، 65-90.
 - زروقي، محمد. (2024). دور الأنظمة الذكية في ترشيد القرار الإداري داخل المؤسسات. المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، المجلد 11، العدد 2، ص ص 75-92.
 - سعيد، صباح النزال. (2026). أثر تطبيق الذكاء الاصطناعي على تحسين عملية اتخاذ القرار الإداري الإلكتروني: دراسة ميدانية على المستشفيات العامة العاملة بمدينة بنغازي. مجلة العلوم الشاملة، المجلد 10، العدد 39، ص ص 421-440.
 - حيدر، سلمان (2025). دور تقنيات التحول الرقمي في إدارة التكلفة الاستراتيجية وانعكاسه على قيمة الشركة. مجلة جامعة الكوت للعلوم الإدارية والمالية، ملحق بحوث المؤتمر العلمي الثامن، ص ص 88-112.
 - عبد الرحمن، محمد. (2023). متطلبات التحول الرقمي وأثرها على الأداء المؤسسي. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، 9(3)، 55-130.
 - عبد القادر، أحمد بن علي. (2025). أثر برامج التحول الرقمي على جودة اتخاذ القرار المبني على البيانات لدى القيادات الإدارية في المؤسسات الحكومية. مجلة البيان العلمية، المجلد (7)، العدد (19)، ص ص 58-76.
 - ماضي، إسماعيل سالم. (2023). أثر استخدام تحليلات البيانات الضخمة (Big Data) على اتخاذ القرار الإداري في شركات الاتصالات الفلسطينية في قطاع غزة. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، المجلد 4، العدد 3، ص ص 20-45.
- ثانياً: الدراسات الأجنبية

- Vial, G. (2023). Understanding digital transformation: A review and a research agenda. Journal of Strategic Information Systems, 32(1), 115-132.
- Kane, G. C., Phillips, A., Copulsky, J., & Andrus, G. (2023). The technology fallacy: How people are the real key to digital transformation. MIT Press.
- Kraus, S., Jones, P., & Kailer, N. (2024). Digital transformation and organizational performance: New perspectives and challenges. Technological Forecasting and Social Change, 198, 90-102.
- Bounatirou, M., et al. (2025). Digital systems adoption and managerial decision effectiveness. Information Systems Management, 42(2), 205-220.
- Duan, Y., & Zhang, H. (2025). Digital transformation, data analytics capabilities and managerial decision-making performance. Management Decision, 63(1), 1-15
- Bayra, A. E. (2026). Selecting Efficient Digital Transformation Strategies in Public Administration: A Novel Fractal Fuzzy-Based Decision-Making Perspective. Veredas do Direito, Vol. 23, pp. 112-135.
- Saeed, M. (2025). The Effectiveness of Digital Transformation in Improving Institutional Performance in Higher Education Institutions. Arado Business Journal, Vol. 14, No. 1, pp. 43-58.
- Omowunmi, Joshua O. (2025). Digital Transformation and Administrative Efficiency in the Nigerian Public Sector: Issues and Challenges. Proceedings of the 5th International Conference on Social Sciences (SMS), Federal Polytechnic Ilaro, pp. 58-69.

مجلة القانون والأعمال الدولية

International Journal of Law and Business



جامعة الحسن الأول سطات

UNIVERSITÉ HASSAN 1^{er} - SETTAT

www.Droitentreprise.com



مجلة القانون والأعمال الدولية مجلة علمية محكمة حكومية تصدر عن
جامعة الحسن الأول المغرب - مختبر البحث قانون الأعمال -
كلية العلوم القانونية والسياسية - سطات

ISSN:2509-0291 / impact factor 2.998



نشر أكاديمي محكم



معايير دولية



رؤية عالمية



<https://doi.org/10.63585/VLQV1532>

مجلة القانون والأعمال الدولية

VOLUME 11 | ISSUE 05 | NUMBER 66

الإصدار رقم 66 أكتوبر 2026

بمشاركة باحثين وأساتذة من 16 جنسية



محاور الإصدار رقم 66

القانون الجنائي	قانون الأسرة وعلوم الفقه	قانون المال والأعمال	الرقمنة والذكاء الاصطناعي
القانون الرياضي	الشغل والحماية الاجتماعية	العقار والتعمير	المساطر الإجرائية
القانون الدستوري	القانون الإداري	القانون الدولي	القانون البيئي
الدراسات بالفرنسية	الإدارة الصحية بالإنجليزية	الدراسات بالإنجليزية	العلوم السياسية

الإدارة الأكاديمية و النشر :

الاستاذ محمد افقيير

المدير المسؤول :

الدكتور مصطفى الفوري

إدارة التحرير :

الدكتور رياض فخري



ISSN: 2509-0291

impact factor 2.998



www.droitentreprise.com



mforki22@gmail.com



00212687407665



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مجلة القانون والأعمال الدولية

Revue internationale du droit des affaires



جامعة الحسن الأول
UNIVERSITÉ HASSAN 1ER



تصدر عن

جامعة الحسن الأول بسطات

مجلة حكومية تابعة لجامعة الحسن الأول بسطات



Mforki22@gmail.com



www.droitentreprise.com



00212687407665

الاعتمادات الدولية والفهرسة



للأرشفة الدولية
وجمالية حقوق المؤلف



مؤسسة
أكبر قاعدة بيانات للمجلات
الدولية المحكمة



EuroPub
Directory of Academic
and Scientific Journals

دليل دولي للمجلات الأكاديمية
بوفر معلومات موثوقة عن
المجلات والناشرين في
مختلف المجالات



تغطي هذه القاعدة من أكبر
وأوسع قواعد المعلومات
الإلكترونية في المكتبات الأكاديمية



معامل التأثير والاستشهادات
المرجعي العربي
Arab Citation &
Impact Factor



Scilit
Structuring
information
for literature

منصة أكاديمية متخصصة في تجميع
وفهرسة المعلومات البحثية
المحتوى العلمي لزيادة اكتشاف
الأبحاث وربطها



معرف رقمي دائم (DOI)
يستخدم لمحاكاة المحتوى
الأكاديمي وتسهيل الوصول إليه



منظمة عامة لتوثيق
الأنشطة البحثية والعلمية
للأفراد على مستوى عالمي



بعمل على تسجيل العقود علي
كيانات البحث وربطها بمعرفها، بما
وبقضا ونقشها واناحة
لستخدامها



معتمدة من طرف
HAL SCIENCE
الخزينة البيفية الفرنسية
للأبحاث العلمي العالمج



Dimensions
A Digital Science Solution

قاعدة بيانات بحثية عالمية
اكتشاف الإنتاج العلمي وتتبع
الاستشهادات والروابط البحثية



Eurasian
Scientific
Journal
Index
www.ESJIndex.org

قاعدة بيانات دولية للفهرسة
وتقييم المجلات العلمية وفق
معايير الجودة الأكاديمية



مكتبة رقمية عالمية تتيح الوصول
إلى الكتب والأبحاث والوثائق
بصيغة إلكترونية



ReadCube
Research discovery
and reference
management platform

منصة لاكتشاف وإدارة
المصادر والمراجع
العلمية



INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER

منظمة ISSN لترقيم
المجلات الدولية المحكمة



قاعدة بيانات فهرسة المجلات
العلمية تشمل: الأبحاث والنشر
(ISSN) وتصنيف ذي المجلات
الفهرسية والمقالات



Semantic Scholar
AI-Powered
Research Discovery

منصة عالمية تعتمد علي الذكاء
الاصطناعي لاكتشاف الأبحاث
وتحليلها وتوفرها الباحثين
حول العالم



منصة تساعد الأبحاث واعتماد مية
التدريس في اكتناش المجلات
المختلفة بمجلات المعاصم



قاعدة بيانات العربية لتتبع
الوصول إلى المجلات المجلات
والبحوث الأكاديمية



BASE
Bielefeld Academic Search Engine

محرك بحث أكاديمي عالمي
يُدار من جامعة بيلفيلد الألمانية
يعمل على فهرسة الأبحاث العلمية
عالية الجودة من مختلف التخصصات



Scientific Research
An Academic Publisher

مؤسسة SCIRP
تصنيف المجلات العلمية الدولي



قاعدة بيانات فهرسة
المجلات الأكاديمية والبحثية
من مختلف التخصصات



ZDB
Zeitschriftendatenbank

ZDB - قاعدة بيانات الدوريات الألمانية
تعد ZDB أكبر قاعدة بيانات للدوريات في ألمانيا،
وتوفر معلومات بيبليوغرافية دقيقة حول المجلات
والناشرين، بما في رقم التعريف (ZDB-ID)،
ISSN، اللغات، والتهنات والمقنوج.



من أهم الأنظمة الحديثة للتعريف
بالمواقع العلمية الإلكترونية عبر
منح كل رابط رقماً تعريفياً فريداً



بوابة بحث من الوصول إلى
الأبحاث والبيانات المفتوحة
المتوفرة من مصادر متعددة



المعهد المغربي للإعلام
العلمي والتقني



مؤسسة
قاعدة بيانات المجلات الدولية



ZDB-ID: 3252561-8

ISSN: 2509-0291

CC BY 4.0

Online - Open Access

اللغات: العربية، والإنجليزية



مجلة علمية محكمة
تسهم في نشر الثقافة القانونية والاقتصادية
على المستويين الدولي والوطني

ISSN : 2509-0291
ملف الصحافة : 2017-05



مجلة حكومية
تصدر عن جامعة
الحسن الأول
سطات



تم نشر هذا المؤلف بدعم من

جامعة الحسن الأول بسات دعم البحث العلمي

مجلة القانون والأعمال الدولية

الإيداع القانوني	: ISSN: 2509-0291- 2019 PE0018
ملف الصحافة	: 05 / 2017 ص
الطبع	: دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع – الرباط شارع الحسن الثاني زنقة طونكان عمارة 23، رقم 2، ديور الجامع الرباط المغرب
المدير المسؤول	: الدكتور مصطفى الفوري
الهاتف	: 00212-6-87-40-65
البريد الإلكتروني	: Mforki22@gmail.com
الموقع الرسمي للمجلة	: www.droitentreprise.com http://doi.org/10.63585/VLQV1532
رابط DOI لهذا الاصدار	

تخلي أسرة تحرير المجلة مسؤوليتها عن أي انتهاك لحقوق الملكية الفكرية

جميع الحقوق محفوظة لمجلة القانون والأعمال الدولية © 2026

مجلة القانون والأعمال الدولية

منصة علمية دولية محكمة في القانون والأعمال



إدارة هيئة التحرير



أ.د. رياض فخري : مدير مخبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات
أ.د. طارق مصدق : أستاذ التعليم العالي بجامعة الحسن الأول بسطات

المدير المسؤول



أ.م. مصطفى الفوركي : مخبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات

نائبة المدير المسؤول



أ.د. منى كامل تربيكي : أستاذة القانون الدولي بكليات الإمارات - محكم دولي

الإدارة الأكاديمية والنشر



أ.د. محمد أفقيير : متخصص في القانون المالي و الضريبي جامعة الحسن الأول بسطات

الإدارة التقنية



أ. محمد أمين اسماعيلي : باحث في العلوم القانونية - الإدارة التقنية

روابط مهمة



الموقع الإلكتروني : www.droitentreprise.com



صفحة المجلة : www.facebook.com/droitentreprise



البريد الإلكتروني : MFORKI22@GMAIL.COM



— جودة علمية .. رؤية دولية .. تأثير مستدام —



جامعة الحسن الأول
UNIVERSITÉ HASSAN 1^{ER}

هيئة تحرير المجلة

قانون الأعمال



- أ.د : رياض فخري : مدير مختبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات - المغرب
- أ.د : طارق مصدق : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : رشيد الطاهر : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عبد الكريم عباد : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : منى مسلومي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عائشة فضيل : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عز الدين بنستي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بالدار البيضاء - المغرب
- أ.د : عبد الرحيم شميعة : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- أ.د : نادية قايدي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة - المغرب
- أ.د : نادية النحلي : أستاذة التعليم العالي بكلية الشريعة بفاس - المغرب
- أ.د : زينب الفاسي الفهري : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : المصطفى بوزمان : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية السويسي الرباط - المغرب
- أ.د : كريم أعراب : أستاذ التعليم العالي بمجموعة المعهد العالي للتجارة و ادارة المقاولات الرباط - المغرب
- د : ثاني بن علي ال ثاني : عضو محكمة التحكيم التابعة لغرفة التجارة الدولية بباريس ممثلاً دولة قطر - قطر
- د : عالي طوير : أستاذ التعليم العالي مؤهل بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية السويسي - المغرب
- د : سعد بهتي : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة ابن زهر اكادير - المغرب
- د : يونس الأزرق الحسوني : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة الحسن الأول بسطات - المغرب
- د : فاطمة برتاوش : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة القاضي عياض مراكش - المغرب
- د : دينا إسماعيل أبو زيد : أستاذ مشارك في القانون المدني، قسم القانون الخاص بكلية الحقوق، جامعة الملك عبد العزيز - السعودية
- دة : آمال ناجي : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة محمد الأول بوجدة - المغرب
- دة : ناهض حنان أستاذة باحثة في قانون الأعمال جامعة الحسن الثاني الدار البيضاء - المغرب

القانون المدني



- أ.د : محمد بخنيف : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : منير مهدي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بالرباط - المغرب
- أ.د : زينب تاغيا : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة - المغرب
- أ.د : أمينة أيت حسين : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- أ.د : سعاد الزروالي : أستاذة القانون المدني بكلية الحقوق جامعة ظفار سلطنة عمان
- أ.د : ياسين المفقود : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و السياسية سطات - المغرب
- أ.د : نادية أيوب : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- د : محمد الحبيب بداغ : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة القاضي عياض - المغرب
- د : مريم خراج : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة محمد بن عبد الله - المغرب
- د : نهله أحمد فوزي : أستاذ القانون المدني المساعد بكلية إدارة الأعمال قسم القانون جامعة الحدود الشمالية - المملكة العربية السعودية
- د : سيف هادي عبدالله الزويني : أستاذ القانون المدني بكلية الحقوق - جامعة النهرين - العراق
- د : أسماء مصطفى عبد القادر غنيمات : أستاذة بكلية الحقوق جامعة البلقاء التطبيقية - المملكة الاردنية الهاشمية
- د : أحمد سمير الصوفي : أستاذ القانون المدني بكلية العلوم السياسية /جامعة كركوك - العراق
- د : عبدالرازق وهبه سيداحمد : أستاذ القانون المدني المساعد كلية الدراسات الانسانية و الادارية كليات عنبزة - السعودية
- د : رجائي عبد الرحمن عبد القادر عوض : أستاذ قانون المرافعات المساعد جامعة اوروك بغداد - العراق
- د : عمار شاكر محمود فيصل : أستاذ القانون المدني - جامعة تكريت - كلية القانون - العراق
- د : يوسف كبيطي : أستاذ محاضر بكلية العلوم القانونية و السياسية جامعة شعيب الدكالي الجديدة - المغرب





هيئة تحرير المجلة



القانون العقاري و الأسرة



- أ.د : ادريس الفاخوري: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : ادريس بلحساني : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : محمود ميسين: أستاذ التعليم العالي بجامعة ابن زهر أكادير - المغرب
- د : ياسين الكعيوش: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- د : محمد بومدين: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- د : محمد خلوقي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- د : يونس الحكيم : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- د : حسناء جبران: أستاذة التعليم العالي بجامعة محمد الخامس - الرباط - المغرب

القانون الجنائي



- أ.د : الرشيد سيد حسن محمد: عميد سابق بكلية القانون جامعة الخرطوم , أستاذ مشارك بنفس الجامعة - السودان
- أ.د : علي بن خلفان بن علي الهنائي : أستاذ القانون الجنائي المشارك ورئيس قسم علوم الشرطة بكلية الشرطة بأكاديمية السلطان قابوس - سلطنة عمان
- أ.د : عبد الرحمن أسامة : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : خدوج فلاح : أستاذة التعليم العالي بكلية القانون والعلوم السياسية - بسطات - المغرب
- أ.د : بناصر حاجي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : أحمد العلالي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : حسن الحريية : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس- المغرب
- أ.د : شعبان محمود محمد الهواري : أستاذ القانون الجنائي المشارك كلية القانون - جامعة خليج السدرة - ليبيا
- أ.د : نعمان عطا الله الهيّتي : أستاذ القانون بكلية القانون جامعة الشارقة - الامارات العربية المتحدة
- د : ابراهيم الغندور: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- د : ابراهيم أشويعر: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية مراكش - المغرب
- د : فيصل كرمات : أستاذ التعليم العالي بجامعة المولى اسماعيل - مكناس - المغرب
- د : عبد الواحد الدافي : أستاذ التعليم العالي بجامعة شعيب الدكالي - المغرب
- د : عبير حمدي محمد حسن : أستاذة القانون الجنائي مساعد - جامعة الملك عبد العزيز - المملكة العربية السعودية
- د : عبداتي الزيوكاي : أستاذ التعليم العالي بجامعة المولى اسماعيل - مكناس - المغرب
- د : أحمد اسامل كامل حسنية : أستاذ قانون الاجراءات الجزائية المساعد بكلية الحقوق جامعة ظفار - سلطنة عمان

قانون الشغل



- أ.د : عبد اللطيف الخالفي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- أ.د : فاطمة حداد : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسلا - المغرب
- د : أمينة رضوان : رئيسة مجلة الرائدة في العلوم القانوني - المغرب
- د : لطيفة جبران: أستاذة التعليم العالي مؤهلة بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب



هيئة تحرير المجلة



قانون المعاملات الالكترونية



- أ.د : بشرى النبية : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : هشام البخفاوي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة ابن زهر اكادير- المغرب
- أ.د : عبد الوهاب المعمري: أستاذ القانون / مساعد العميد لشؤون الجودة جامعة الاسراء - الاردن
- د : ضياء علي احمد نعمان : أستاذ زائر بكليات الحقوق بالمغرب
- د : محمد بومديان : أستاذ محاضر بجامعة المولى اسماعيل بمكناس - المغرب

القانون الضريبي



- أ.د : عبد القادر تيعلاتي: عميد سابق بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسطات-المغرب
- أ.د : أحمد العلالي : عميد كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة - المغرب
- أ.د : محمد السيد عطية ببيرس : أستاذ القانون بكلية العلوم والدراسات الانسانية بالدوامي جامعة شفاء الامارات العربية المتحدة
- أ.د : إبراهيم أحطاب : أستاذ التعليم العالي بجامعة ابن زهر - أكادير - المغرب
- أ.د : محمد محمد عبد اللطيف : أستاذ القانون العام كلية الحقوق جامعة المنصورة مصر

القانون الإداري و الدستوري



- أ.د : ثامر محمد رخيص حسين : رئيس فرع القانون العام بكلية القانون جامعة الكوفة - العراق
- أ.د : عمر عبد الله عمر أمبارك : أستاذ مشارك بجامعة سرت - ليبيا
- أ.د : اكرامي بسيوني عبد الحي خطاب : أستاذ بجامعة شفاء - المملكة العربية السعودية
- أ.د : هالة علي : أستاذ مشارك في القانون الاداري - كلية الحقوق جامعة الاصاله - المملكة العربية السعودية
- أ.د : باسل علي عباس: أستاذ القانون باللغة الانجليزية - جامعة القادسية - العراق
- أ.د : الميلود بوطريكي أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بوجدة -المغرب
- د : ميثم منفي كاظم العميدي : أستاذ مساعد - جامعة الكاظم - العراق
- د : يونس مليح : أستاذ التعليم العالي بالكلية المتعددة التخصصات الرشيدية - المغرب
- د : ليلى طوير: أستاذة القانون العام بجامعة الحسن الثاني الدار البيضاء
- د : ميثم منفي كاظم العميدي أستاذ مساعد في قسم القانون اقسام بابل جامعة الكاظم العراق
- د : ولاء خليل حسين قديمات : أستاذة العلوم السياسية/جامعة الخليل - فلسطين

القانون الدولي و العلوم السياسية



- أ.د : العميد : وسام نعمت ابراهيم السعدي : عميد كلية الحقوق جامعة الموصل - العراق
- أ.د : منى كامل تركي : أستاذ القانون بكليات الحقوق - بالإمارات العربية المتحدة
- أ.د : محمد بوبوش : أستاذ التعليم العالي بالكلية المتعددة التخصصات بالناظور - المغرب
- أ.د : عبد الوهاب كريم : أستاذ التعليم العالي جامعة قابوس - سلطنة عمان
- أ.د : النذير صالح الخليفة عباس : أستاذ القانون الدولي بكليات العيزة الأهلية المملكة العربية السعودية
- أ.د : احمد ناصر حسين العيساوي : تدريسي في جامعة القاسم الخضراء أختصاص قانون دولي - العراق
- د : سعد عبدالله الجعدان : دكتور في القانون الدولي

العلوم الأمنية و الاستراتيجية



- أ.د : عبد القادر تيعلاتي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسطات-المغرب

الرقمنة و التدبير



- د : ضياء نعمان: أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- د : حنان الانصاري : أستاذة التدبير بجامعة القاضي عياض مراكش - المغرب
- د : مصطفى خياطي : أستاذ محاضر بجامعة الحسن الثاني الدار البيضاء - المغرب





الهيئة الاكاديمية و النشر



مجلة القانون والأعمال الدولية

- | | |
|---|---|
| <p>د. محمد دحاني : دكتور في القانون العام</p> <p>د. الهام سربوتي : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. سماعيلي مصطفى : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. عبد الله المخلوق : دكتور في القانون العام</p> <p>د. محمد المعروفى : دكتور في العلوم القانونية و السياسية</p> <p>د. عبد اللطيف ازيور : دكتور في القانون العام</p> <p>د. محمد الحليمي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. يونس الصالحي : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. حمزة جابر : باحث بصف الدكتوراه بجامعة ابن زهر أكادير</p> <p>ذ. محمد حفو : باحث في سلك الدكتوراه بكلية الحقوق وجدة</p> <p>ذ. وصال الشرقي : باحثة بصف الدكتوراه بكلية الحقوق السويسي</p> <p>ذ. دينيشي يونس : باحث بصف الدكتوراه بكلية الحقوق بسطات</p> <p>ذ. خديجة جليلي : باحثة بصف الدكتوراه بدار الحديث الحسنية</p> <p>د. عبد الكريم بالهدي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. فاطمة أفقيير : محامية بهيئة أكادير</p> <p>ذ. التوزاني محمد : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. عمر الفطواكي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. حللمي سعيدة : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. المهدي البوعزيزي : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. الخضراوي عبد الهادي : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. ايمان مجدوب : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. بسمة خروبي : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. مجن محمد : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. هاجر جيور : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. هاجر ماحي : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. رشيد الدغور : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. صفاء خلوقي : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. عبد الواحد الركيلى : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. مجن محمد : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. مصطفى رمضان عبد القادر
مدرس مساعد بجامعة دهوك التقنية - معهد ناكري -
ممثل المجلة في العراق</p> <p>ذ. عادل عبد الله عزيز
مدرس بجامعة التقنية الشمالية . الكلية التقنية
الادارية الموصل العراق</p> <p>ذ. باسل علي عباس
أستاذ بجامعة القادسية - العراق</p> <p>د. محمد حمدي عبد العليم علا -
كلية الحقوق جامعة طنطا مصر</p> | <p>د. الحسن اليوسي : دكتور في الحقوق إطار بوزارة الاقتصاد و المالية</p> <p>د. هشام بلخنفر : محام بهيئة اكادير - دكتور في الحقوق</p> <p>د. أسماء مقاص : دكتورة في الحقوق - مسؤولة العلاقات العامة بالمجلة -</p> <p>د. حكيمة مؤذن : دكتورة في العلوم القانونية والسياسية</p> <p>د. محمد بلحاج الفحصي : دكتور في الحقوق</p> <p>د. يوسف تملكوتان : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. نبيل لبيب : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. المهدي بوي : دكتور في الحقوق</p> <p>ذ. قمرية قباب : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. خالد هيدان : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. يوسف كييطي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. حيدا عز الدين : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. معاذ الخيار : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. محمد أويالاك : محام بهيئة الرباط</p> <p>ذ. نبيل سدري : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. بيشا حسان : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. مريم زان : دكتورة في القانون العام</p> <p>د. هودي لمخالل : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. معاذ الخيار : دكتور في القانون العام</p> <p>د. فضيل ناصري : دكتور في البلاغة و تحليل الخطاب</p> <p>د. عبد المغيث الحاكمي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. عبد الاله شني : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. فردوس القاسمي : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. يوسف ايت اعمر : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. زكرياء بليلاچ : دكتور في القانون العام و العلوم السياسية</p> <p>د. محمد الادريسيس حسني : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. عبد العزيز الهلالي : دكتور في القانون العام و العلوم السياسية</p> <p>د. محمد عبد الجليل الشيخ القاضي : دكتور في الحقوق -
رئيس مركز نواكشوط للدراسات القانونية و الإجتماعية</p> <p>د. محمد يحظيه ولد البكاي : دكتور في الحقوق -
ممثل المجلة في موريتانيا</p> <p>د. الريكاظ لحسن : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. كوثر الرفاعي : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. فاطمة امراج : دكتورة في القانون العام و العلوم السياسية</p> |
|---|---|



28	الابتكار في البحث العلمي المدعوم بالذكاء الاصطناعي الوكيل الاتجاهات والتطبيقات والتحديات الناشئة الدكتورة: خلود محمد النجاوي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - الإمارات العربية المتحدة
46	الحق في الخصوصية الرقمية وأثر انتهاكه في قيام المسؤولية المدنية والجزائية في التشريع العماني الدكتور: نزار حمدي قشطة رئيس قسم القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الشرقية (محافظة الشرقية - سلطنة عمان) المحامي: إبراهيم بن خلفان السليمي محام وباحث في القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الشرقية (محافظة الشرقية - سلطنة عمان)
68	التضليل السيبراني وهندسة الإدراك الرقمي: نحو إعادة بناء الحماية القانونية لنزاهة المعلومات والسيادة الإدراكية في عصر الذكاء الاصطناعي الدكتور: يونس مليح أستاذ محاضر مؤهل بجامعة مولاي إسماعيل - مكناس - كلية العلوم القانونية والسياسية بالرشيدية عضو فريق البحث في الدراسات القانونية والاجتماعية والسياسية
82	الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في المجال الشرطي: دراسة تحليلية في ضوء التجربة الإماراتية والممارسات الدولية الدكتور: خالد عبد الله الزعابي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - أبو ظبي
94	أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري: دراسة تطبيقية على مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة الدكتور: أحمد فرج أحمد أبو جزر أستاذ مساعد في تخصص إدارة الأعمال - جامعة فلسطين - قطاع غزة
111	حماية الأطفال من الاستخدام الرقمي الإشكالي دراسة مقارنة للسياسات التشريعية والتنظيمية والوقائية في الإمارات والمملكة المتحدة وأستراليا الباحث : علي حمود حمدان النعيمي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - الإمارات العربية المتحدة
130	الذكاء الاصطناعي وإشكالية المحتويات الزائفة الدكتورة: سميرة أصبان دكتورة في القانون العام والعلوم السياسية - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء
142	حدود حرية النشر عبر منصات التواصل الاجتماعي في مواجهة حق الطفل في الخصوصية: دراسة تحليلية مقارنة في التشريع القطري الباحث: سعود عبد العزيز البوهاشم السيد باحث متخصص في العلوم القانونية
158	الوساطة الإلكترونية في تسوية المنازعات الدكتورة: نبيلة الغشيم دكتوراه في القانون الخاص

167	إمكانات توظيف الذكاء الاصطناعي التوليدي في تصميم استراتيجيات تعلم تكيفية لتعزيز الوعي بالأمن السيبراني - دراسة تحليلية المقدم الدكتورة : بدرية علي الحوسني عضو هيئة تدريس في كلية الشرطة/ دولة الإمارات العربية المتحدة والطالب الباحث : عبدالله محمد عمر القاسمي
188	حماية المعطيات الشخصية بالمغرب في ظل تصاعد التهديدات السيبرانية: مقارنة قانونية تقنية لتحقيق التوازن بين الأمن والخصوصية الباحثة : حسناء الشقوري باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية بطنجة - جامعة عبد المالك السعدي
204	التحيز الخوارزمي في القرارات الإدارية المبنية على خوارزميات الذكاء الاصطناعي: دراسة تحليلية مقارنة الباحثة: مشاعل عابد الحربي طالبة ماجستير - قسم القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الملك عبد العزيز - المملكة العربية السعودية
233	الحماية الجنائية للأنظمة الذكية والمعلوماتية في التشريع القطري: دراسة تحليلية الباحث: تميم ياسر عبد الله محمد البلوشي باحث متخصص في العلوم القانونية
252	الرقمنة والتواصل السياسي: الفرص والتحديات الباحث: رضوان النكادي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس الباحث يوسف الإدريسي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس تحت إشراف الأستاذ الدكتور: محمد فقيهي أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس، تخصص القانون الدستوري وعلم السياسة
265	قانون الضمان الاجتماعي في مواجهة التحديات الرقمية والاجتماعية الباحثة فرح الزوجال باحثة بسلك الدكتوراه القانون الخاص - مختبر القانون والمجتمع والرقمنة - جامعة عبد المالك السعدي بطنجة
279	توظيف تقنية البلوك تشين في إجراءات الترخيص التشغيلي للاستثمار الأجنبي بالمملكة العربية السعودية الدكتور : علاء الدين محمد سيد محمد أبو عقيل أستاذ القانون الإداري المشارك - كلية الحقوق - جامعة الملك عبد العزيز
304	رقمنة السجل التجاري في القانون المغربي والمقارن: قراءة في الإطار القانوني ومستجدات الإصلاح الدكتور : عبد الحميد اشتوك دكتور في القانون الخاص - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادير - جامعة ابن زهر -
319	أثر الاقتصاد الرقمي في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر: دراسة مقارنة بين فلسطين ومصر (2008-2024) الباحث: هشام عبد الكريم إبراهيم الكحلوت باحث دكتوراه - قسم الاقتصاد - جامعة البطانة

التحول الرقمي في مجال الشركات التجارية الباحث: أيوب بنقاسم طالب باحث بسلك الدكتوراه في القانون الخاص جامعة محمد الخامس بالرباط - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - مركز دراسات الدكتوراه في القانون والاقتصاد تحت إشراف الدكتور: علال فالي أستاذ التعليم العالي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال، جامعة محمد الخامس، الرباط.	334
عيوب الإرادة في العقود الإلكترونية - بين كفاية القواعد التقليدية و متطلبات الثقة الرقمية - الباحثة : فاطمة الزهراء جبارة طالبة باحثة بسلك الدكتوراه	343
● محور قانون المال و الأعمال	
الحماية الجنائية للاستثمار الأجنبي في المملكة العربية السعودية في ضوء رؤية 2030 الأستاذ الدكتور: شاكر بن مقبل العصيمي أستاذ القانون الجنائي المشارك - عميد كلية العدالة الجنائية وعلوم الجريمة جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية - الرياض - المملكة العربية السعودية	365
رهن السندات في القانون الموريتاني دراسة تحليلية مقارنة في ضوء إصلاح الضمانات المنقولة الدكتور: العالم الحسن عالي أستاذ متعاون بكلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة نواكشوط	375
الآثار القانونية المترتبة على فسخ عقد التأمين الصحي وفقا للقواعد الخاصة بعقود التأمين في التشريع الأردني الدكتور: فيصل موسى الحباري أستاذ مساعد - كلية الحقوق، قسم القانون الخاص - جامعة الإسراء - عمان، الأردن الدكتور: علي محمد الزعبي أستاذ القانون المدني - كلية الحقوق، قسم القانون الخاص - جامعة الإسراء - عمان، الأردن	385
الالتزامات القانونية الناشئة عن العقود التجارية في ظل التحول الرقمي في الأردن (دراسة تطبيقية على عقود البيع الإلكتروني والخدمات الرقمية) الأستاذ الدكتور: عبد الله حميد الغوييري أستاذ القانون التجاري المشارك - جامعة لوسيل - قطر الدكتور: أسعد خليفة سلمان بني حسن أستاذ القانون التجاري المساعد - نقابة المحامين الأردنيين الأستاذ الدكتور: عثمان النور عثمان الحاج أستاذ القانون التجاري المشارك - جامعة لوسيل - قطر	401
دعوى المنافسة غير المشروعة كوسيلة لحماية العلامة التجارية: دراسة مقارنة الدكتور: مولاي أحمد سالم أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط - موريتانيا	419
البيانات الشخصية كعنصر في الأصل التجاري: إشكالية التوفيق بين تسليع الزبناء وحماية المعطيات الشخصية الدكتورة: إيمان التيس أستاذة باحثة بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - جامعة مولاي إسماعيل - مكناس	435

آليات تحديد خصوم المرافعة من طرف جهاز السنديك الدكتور: جمال حميدا دكتور في القانون الخاص	441
مسطرة الإعفاء في قانون المنافسة المغربي والفرنسي الباحثة: غيثة الدريوش طالبة باحثة بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكدال - جامعة محمد الخامس بالرباط تحت إشراف الأستاذة الدكتورة: بشرى النية أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكدال - جامعة محمد الخامس بالرباط	451
آليات تحسين مناخ الأعمال بين تنزيل النموذج التنموي الجديد وقانون الإطار للإصلاح الجبائي الباحث: عبد المجيد زيان باحث بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية المحمدية - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء	461
خصوصية التنفيذ على أسهم شركات المساهمة المدرجة بالبورصة الباحث: ادوحسين المحفوظ باحث بسلك الدكتوراه - مختبر القانون والمجتمع، تكوين الدكتوراه في العلوم القانونية والسياسية - جامعة ابن زهر أكادير	475
فعالية الضمانات العينية المقيدة في مواجهة مساطر صعوبات المرافعة: دراسة تحليلية في ضوء التشريع المغربي الباحث: عبد العالي الزنافري طالب باحث بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة ابن طفيل القنيطرة	489
الوساطة بين القانون 95.17 و قانون المسطرة المدنية الدكتورة نهال اللواح أستاذة جامعية بكلية الحقوق بطنجة الكاتبة العامة للمركز المغربي للتحكيم ومنازعات الأعمال رئيسة تحرير المجلة المغربية للتحكيم العربي و الدولي	503
مسؤولية الناقل البحري في ضوء الاتفاقيات الدولية والنظام البحري التجاري السعودي: دراسة تحليلية مقارنة الباحثة : منار محمد الغامدي باحثة ماجستير في القانون الخاص، كلية الحقوق، جامعة الملك عبدالعزيز تحت إشراف الدكتورة : هادية أحمد بالخير أستاذ مشارك في القانون التجاري، كلية الحقوق، جامعة الملك عبدالعزيز	508
حدود سلطة المحكم في التحكيم التجاري الدولي الباحثة : عفاف صبار طالبة في سلك الدكتوراه جامعة القاضي عياض مراكش	544
أثر استراتيجيات ريادة الأعمال على التعليم الجامعي لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية الفلسطينية الباحث : مروان محمد ثابت مشتهى باحث اكاديمي-تخصص إدارة الأعمال	556

• محور قانون الأسرة وعلوم الفقه

577	حماية النسب واستقرار الأسرة من المخاطر الرقمية: دراسة موضوعية ومقاصدية معمقة لاختبارات الأنساب التجارية في ضوء مدونة الأسرة المغربية الدكتورة: سناء المتدين أستاذة زائرة بكلية العلوم القانونية والسياسية بطنجة
588	منهج الإمام البيضاوي في ضوء القراءات القرآنية: دراسة تحليلية الباحث: بلال جبر خميس عماد محاضر أكاديمي غير متفرغ بالجامعة الإسلامية - قطاع غزة
601	منظومة القيم الصوفية ورهان النموذج التنموي المغربي: مقارنة قانونية مؤسسية الباحث: عبد الإله ذهبي طالب باحث بسلك الدكتوراه جامعة سيدي محمد بن عبد الله - ظهر المهرز - فاس - المغرب
621	فتاوى الإمام ابن باز الفقهية الواردة في كتاب مجموع فتاوى الإمام ابن باز (زكاة الفطر) الباحث: عمرو زهير محمود نوفل باحث في العلوم الشرعية والإسلامية

• محور القانون الجنائي

638	الضمانات الجنائية الإجرائية للدليل الرقمي - دراسة مقارنة الدكتور: إبراهيم عبد الصمد صالح البلوشي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - دولة الإمارات العربية المتحدة
658	المسؤولية الجنائية الدولية عن "التحريض الألي" على الإبادة الجماعية الدكتور: علي ناجي صالح الأعوج الأستاذ المشارك بقسم القانون الدولي العام - كلية الشريعة والقانون - جامعة صنعاء
714	التفتيش الجنائي على ضوء قانون المسطرة الجنائية الجديد 03.23 الدكتورة: سكينه غزاوي دكتورة في القانون الخاص أستاذة زائرة بكلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة الحسن الأول بسات
727	سرقة القوى المحرزة الباحث نور الدين طارق الرجبي باحث بسلك الدكتوراه
742	المصادرة والإجراءات التحفظية في مكافحة غسل الأموال الباحث: الجازي الكبيسي كلية القانون - جامعة لوسيل - دولة قطر
757	دور مبدأ إقليمية القانون الجنائي في تحديد الاختصاص القضائي للجرائم الإلكترونية الباحث: المهدي لهبي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي - الرباط

764	المحكمة الجنائية الدولية: حدود العدالة الجنائية في ظل التوازنات السياسية الدولية - دراسة تقييمية الباحثة: فلة رياض هاشم أبو الرب شعبة القانون العام والعلوم السياسية - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي - الرباط
781	مدى ارتباط جريمة الفساد بغسل الأموال دراسة تحليلية على ضوء اتفاقيتي غسل الأموال ومكافحة الفساد الأستاذة الباحثة: روضة محمد علي العبد الله جامعة لوسيل - دولة قطر
795	الحماية الجنائية للبيانات الشخصية في قطر الباحث: صالح فرج صالح مبارك التركي باحث متخصص في العلوم القانونية والجنائية
808	دور النيابة العامة في جرائم الشيك الباحث: هشام حدادي باحث بسلك الدكتوراه في كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمكناس
• محور القوانين المسطرية و الاجرائية	
825	الحماية القانونية للمتطوع في دولة الإمارات العربية المتحدة (دراسة تحليلية مقارنة في ضوء التشريع الاتحادي والتنظيم المحلي في إمارتي دبي وأبوظبي) الدكتور: عبد الله سالم محمد فاضل الحضرمي عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة وزارة الداخلية - دولة الإمارات العربية المتحدة
837	مبدأ سلطان الإرادة في العقد وحدوده في ظل التدخل التشريعي - دراسة في ضوء قانون الالتزامات والعقود والنصوص ذات الصلة - الدكتور: محفوظ أحمد سيد عبد الله دكتور في القانون الخاص
853	إشكالية التضخم التشريعي وأثره على الأمن القانوني الدكتور: أمحمد الأحمد دكتور في العلوم القانونية والسياسية أستاذ زائر بجامعة محمد الخامس بالرباط - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي
867	نظام الضمان في التشريع الجمركي بالمغرب الدكتور: عجان عزيز دكتور في القانون الخاص - تخصص العلوم الجنائية
887	الإلغاء الاستباقي للعقد كآلية لمواجهة خطر الإخلال المتوقع - دراسة مقارنة الباحثة: تمارا سعد مغامس باحثة بسلك الدكتوراه تخصص: القانون الخاص - الجامعة الإسلامية في لبنان
907	التدخل القضائي في تأويل العقد الاستهلاكي: بين أسس حماية التوازن وحدود الأمن التعاقدية. الباحثة: دعاء الشلي باحثة بسلك الدكتوراه

التسليم في العقود العينية: دراسة في المفهوم والطبيعة والوظائف في التشريع الموريتاني الدكتور : مولاي عبد الرحمن اد/ مولاي إسماعيل دكتور في القانون الخاص	919
سبب رفع دعوى إشهار إفلاس المدين في المدارس القانونية المعاصرة والشريعة الإسلامية "دراسة فقهية تطبيقية تطبيقاً على النظام القانوني السوداني" الدكتور: سامي عبد الحميد إبراهيم أحمد الأستاذ المشارك بكلية الحقوق جامعة الملك فيصل المملكة العربية السعودية وكلية الشريعة جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية-السودان.	931
• محاور قانون العقار و التعمير	
التنظيم القانوني للمعاملات العقارية ذات الطابع التجاري في المملكة العربية السعودية: نحو منظومة تشريعية مستدامة الدكتورة : زبيدة عبد الهادي اتييم كلية القانون - جامعة الأمير سلطان	959
الرهن العقاري بين الفقه المالكي والقانون الموريتاني الدكتور: محمد الأمين أحمد أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط	980
دور فقه المحافظة العقارية في تكريس ضوابط النظام العام التعاقدية الدكتور: عبد الهادي رشدي دكتور في الحقوق عضو مركز الرحامنة للأبحاث والدراسات القانونية والاجتماعية والإنسانية أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب	997
توثيق التصرفات الواردة على تقسيم العقارات: دراسة تحليلية في ضوء القانون 25.90 الباحث: الحسن أندوري باحث بسلك الدكتوراه في القانون الخاص - الكلية المتعددة التخصصات بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس الدكتورة: ابتسام علمي أستاذة باحثة في القانون الخاص - الكلية المتعددة التخصصات بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس	1031
القرارات السلبية للمحافظ على الأملاك العقارية في مسطرة التحفيظ العقاري: بين سلطة الإلغاء والرفض وضمانات المشروعية الباحثة: كوثر الغزال طالبة باحثة بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والسياسية بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس الأستاذة الدكتورة: ابتسام علمي أستاذة محاضرة مؤهلة - كلية العلوم القانونية والسياسية بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس	1047
تطبيقات الخبرة في منازعات العقار ورقابة القضاء عليها الباحث: سفيان شايب باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - جامعة محمد الخامس بالرباط	1065

1083	المرأة السلالية ورهان التنمية المستدامة وفق القوانين الجديدة الباحث: مصطفى بن لغريسي طالب باحث بسلك الدكتوراه - الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية - جامعة مولاي إسماعيل مكناس الدكتور: عبد العالي لعديري أستاذ باحث - الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية - جامعة مولاي إسماعيل مكناس
1094	المكانة الجديدة للمرأة السلالية بين حيف الأعراف وتدخل القانون الباحثة: إيمان فضلي طالبة باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية عين السبع - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء مختبر الهندسة متعددة التخصصات للأعمال والمهارات الناعمة والتدبير والقانون (LIASMAD) محامية بهيئة المحامين بسات
	• محور قانون الشغل و الحماية الاجتماعية
1110	اختراعات الأجراء: أية مقارنة قانونية لحماية حقوق أطراف عقد الشغل؟ الدكتورة: نادية المشيشي أستاذة باحثة في قانون الأعمال كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - جامعة محمد الخامس بالرباط
1122	كرونولوجيا الاجتهاد القضائي بشأن الطبيعة القانونية لمسطرة الفصل بسبب الخطأ الجسيم (دراسة تحليلية نقدية) الدكتور: رشيد الزعيم دكتور في القانون الخاص - جامعة محمد الخامس بالرباط كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - سلا
1134	مفتشية الشغل بين الرقابة والوساطة في منازعات الشغل الباحثة : شيماء الجباري الحسني باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - عين السبع، جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء الدكتورة: ابتسام بلحداد أستاذة التعليم العالي - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - عين السبع، جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء
1146	التعليم التقني والمهني وتمكين المرأة في فلسطين: دراسة حالة في الكلية الجامعية الذكية للتعليم الحديث الباحثة : آسيا القواسمي باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة - جامعة عبد المالك السعدي - المملكة المغربية الأستاذ الدكتور: توفيق السعيد أستاذ التعليم العالي - جامعة عبد المالك السعدي - المملكة المغربية
1159	أثر القيادة الابتكارية على التميز المؤسسي لدى العاملين في مجمع الشفاء الطبي بقطاع غزة الباحث: رائد خميس محمود حماد متخصص في إدارة الأعمال - قطاع غزة
1180	دور الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات في إرساء أسس الدولة الاجتماعية الباحث: عياد باتي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة الحسن الأول بسات، مختبر البحث في قانون الأعمال مفتش الشغل من الدرجة الثانية

1192	مفتش الشغل بين الرقابة والتصالح: دراسة في ازدواجية الوظيفة وآثارها على علاقات الشغل الدكتورة : وسيلة جلال دكتورة في القانون الخاص
1205	مسطرة الاستماع للأجير في ضوء التحول الرقمي الباحث: مراد البورقادي باحث في سلك الدكتوراة، مختبر الدراسات والأبحاث في القانون الخاص، الهندسة القانونية والتنمية المستدامة، كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس - متخصص في قضايا قانون الشغل وتدير العلاقات المهنية
● محور القانون الرياضي	
1215	تحولات عقود الرعاية الرياضية في ضوء الممارسة القانونية الدكتور: محمد الحليمي دكتور في الحقوق أستاذ زائر بالكلية المتعددة التخصصات بالعرائش
1231	حماية القاصر في الرياضة: بين النظرية والممارسة الدكتور: يوسف أبويعقوب دكتور في الحقوق أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والسياسية بتطوان الدكتورة: أحلام عليمي أستاذة باحثة بكلية العلوم القانونية والسياسية بتطوان - منسقة ماستر المنازعات والتحول الرقمي رئيسة فريق البحث في السياسة الجنائية والأمن الأسري والعقاري بمختبر الدراسات والأبحاث القانونية والسياسية والتنمية مكافحة تعاطي المنشطات في المجال الرياضي: دراسة في مدى ملائمة التشريعات الوطنية للمقتضيات الدولية - حالة القانون رقم 06.23
1241	الدكتور: حميد اسليماني دكتور في القانون العام والعلوم السياسية - أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسلا
● محور القانون البيئي	
1258	قراءة في القوانين البيئية بالمغرب الدكتور: وليد حديديوي دكتور في القانون العام والعلوم السياسية، جامعة الحسن الثاني الدار البيضاء
1269	الطاقات المتجددة والهيدروجين الأخضر: "من الأمن الطاقى إلى السيادة الطاقية" الدكتور المصطفى حيان دكتور في القانون العام والعلوم السياسية باحث في السياسات العمومية جامعة القاضي عياض، مراكش أستاذ زائر بكلية الحقوق بالمغرب
محور القانون الدولي	
1282	مدى كفاية قواعد القانون الدولي الإنساني لحماية المدنيين أثناء حرب المدن (حرب السودان 15 أبريل 2023م - نموذجاً) الدكتور موسى محمد مصباح استاذ مشارك كلية القانون، جامعة النيلين - السودان
1298	الحصانات والامتيازات الدبلوماسية للمبعوث الدبلوماسي في فقه المالكية والقانون الدولي دراسة فقهية قانونية مقارنة. الدكتور : مهدي بن عبد الكريم الصوتي باحث من جامعة القرويين كلية الشريعة-أكادير.

تطور الذكاء الاصطناعي وخروجه عن السيطرة تهديدات ومخاطر الدكتور سيف محمد سيف السويدي عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة - أبوظبي بالاشتراك مع الدكتور ممدوح خليل البحر عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة - أبوظبي	1320
أزمة الهجرة والنزوح القسري في ظل النزاعات في غرب إفريقيا الباحثة : ليلي اليحيوي باحثة في القانون الدولي بجامعة محمد الخامس الرباط	1342
المغرب والعمق الأفريقي: الأبعاد الجيواقتصادية والأمنية لمبادرة الأطلسي ومشروع أنبوب الغاز (نيجيريا - المغرب) الباحث : إبراهيم النويحي باحث في السنة الخامسة من سلك الدكتوراه في القانون العام والعلوم السياسية كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بالمحمدية	1359
النزاع في منطقة الأحواز (إيران) الباحثة / بدور آل خليفة طالبة في ماجستير في الشؤون الدولية والسياسات العامة جامعة لوسيل دولة قطر بإشراف الدكتور / محمد اوريا	1373
الشرق الأوسط ما بعد الحرب الإيرانية الأمريكية: تحولات القوة وإعادة تشكيل النظام الإقليمي الباحث : بدر بتال العتيبي باحث في الشؤون الدولية والسياسات العامة حاصل على درجة الماجستير في الشؤون الدولية والسياسات العامة	1387
• محور القانون الإداري	
هل أن أوان التحكيم الضريبي في المغرب؟ من منطق الحظر إلى إمكان بناء عدالة جبائية بديلة دراسة تحليلية في القانون المغربي على ضوء مستجدات 2026 الدكتور مصطفى الفوركي دكتور في القانون الخاص	1407
المصادر الشرعية للقضاء الإداري السعودي الدكتور فيصل بن صبر اللويش الشمري الأستاذ المساعد بقسم القانون في كلية الشريعة والقانون بجامعة حائل	1428
وقف تنفيذ القرار الإداري السلبي دراسة مقارنة المحامي الدكتور انمار هيثم نعمة الساعدي رئيس القسم القانوني كلية القانون جامعة اوروك-بغداد المحامي الدكتور رجب محمد ندا رئيس قسم القضايا بالإصلاح الزراعي محاضر القانون الإداري بكلية القانون مصر الدكتور رجائي عبدالرحمن عبدالقادر عوض أستاذ قانون المرافعات المدنية المساعد كلية القانون جامعة اوروك -بغداد	1449

1467	"التعويض غير النقدي في القضاء الإداري السعودي" الدكتور : محمد بن عبدالله بن محمد الملحم أستاذ مساعد-كلية الحقوق-جامعة الملك فيصل بالأحساء-المملكة العربية السعودية
1487	"البرامج الميزانية" كرافعة لتكريس نجاعة المالية العمومية وتعزيز المسؤولية التدبيرية الدكتور: فهد فيلالي، دكتور في القانون العام جامعة سيدي محمد بن عبد الله إطار إداري وباحث في التدبير العمومي والحكامة المالية
1508	دور الآليات الحديثة للتدبير والتسويق الترابي في ضمان تنافسية المجال الدكتور هشام عميد دكتور في القانون العام والعلوم السياسية جامعة الحسن الأول- سطات
1524	سلطة التعيين في الوظائف السامية في دول المغرب العربي الدكتور سيد محمد محمد فاضل أستاذ القانون متعاون بجامعة نواكشوط- موريتانيا
1535	التحكيم في منازعات عقود المقاولات العمومية وحدود التحول في ضوء مستجدات قانون التحكيم المغربي الجديد رقم 95.17 الدكتور محمد علالي دكتور في القانون الاقتصادي أستاذ باحث بالمركز الجهوي لمهن التربية والتكوين لجهة سوس ماسة/أكادير
1561	العدالة الضريبية بالمغرب: بين الحق والواجب الدكتور إبراهيم بنفراج أستاذ زائر بجامعة ابن زهر
1581	المنهجية الجديدة لإعداد مشروع قانون مالية السنة بالمغرب في ضوء الكتلة الدستورية للمالية العمومية الدكتور : محمد أحتيتيش دكتور في القانون العام، جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس
1596	تطور شروط المصلحة في دعوى الإلغاء بين التوسع والتقيد القضائي: دراسة تحليلية مقارنة الدكتور عبد القادر يوسف شامخ أستاذ متعاون مع كلية العلوم القانونية والسياسية بجامعة نواكشوط
1609	الرقابة الجبائية في ظل التحول الرقمي بالمغرب الباحثة : جهان المليح طالبة باحثة بسلك الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسلا
• محور القانون الدستوري	
1626	حرية التعبير في موريتانيا، دراسة في الحماية الدستورية وواقع الممارسة الدكتور الطاهر ولد أحمد أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط
1641	أسس الملكية الدستورية في المغرب الدكتور سيد محمد محمد فاضل أستاذ القانون متعاون بجامعة نواكشوط

المركز الدستوري لمنظمة التحرير الفلسطينية وأثره في بنية النظام الدستوري الفلسطيني الباحثة : مرام عوض عامر نصار باحثة في سلك الدكتوراه في القانون العام بحث مستخلص من أطروحة الدكتوراه الموسومة بعنوان الإرادة الدولية في وضع الدساتير الوطنية (فلسطين نموذجاً) دراسة تحليلية وصفية	1650
من الشرعية الانتخابية إلى شرعية الانجاز في النظام الدستوري المغربي الدكتور : أنوار التازي دكتور في القانون العام والعلوم السياسية جامعة الحسن الثاني -الدار البيضاء	1673
• محور العلوم السياسية	
اللجان النيابية لتقصي الحقائق في الممارسة البرلمانية المغربية دراسة على ضوء تجارب وممارسات دولية مقارنة - الدكتور : محمد سكي أستاذ محاضر مؤهل بجامعة محمد الخامس، الرباط باحث في القانون الدستوري والعلوم السياسية كلية العلوم القانونية و الاقتصادية و الاجتماعية، سلا	1688
الأحزاب السياسية وتكوين الكفاءات وإنتاج النخب السياسية: الوظائف، الآليات، وحدود الفعل الحزبي " دراسة حالة المغرب" الباحثة : الزهرة اباحني طالبة في سلك الدكتوراه جامعة محمد الخامس الرباط كلية العلوم القانونية والاقتصادية و الاجتماعية سلا	1710
• محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية	
Minimum Wages and Overtime Premium in Light of Saudi Labor Law and the Fair Labor Standards Act (FLSA) Dr. Osama Abdulrahman Alkhamis Assistant Professor of Civil Law, Private law Department, College of Law, King Faisal University, Alahsa, Kingdom of Saudi Arabia	1724
Relationship Between Administrative, Strategic, and Training Dimensions of Total Quality Management and Performance Evaluation in Public Healthcare Facilities in the Gaza Strip Yousef. M. A. Alghoul Department of Business Administration, College of Graduate Studies, University of Al-Butana, Sudan Human Resources Planning Department, Planning and Performance Unit, Palestinian Ministry of Health, Gaza,	1749
Russia's Palestine Discourse in the Context of the Ukraine War: Anti-Westernism or a Principled Stance? Üniversite adı: Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Danışman: Prof.Dr. MEHMET SEYFETTİN EROL İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ ULUSLARARASI İLİŞKİLER Öğrenci: Adı- soyadı: OSAMA T.A. MORTAGA	1771

Pollen grains and their evidentiary value in criminal investigations. Saleem Isaaf Alazab 1 Associate Professor in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan. dr.alazab@bau.edu.jo. ORCID: https://orcid.org/0009-0001-0544-620X. Ali Ahmad Alzubi 1 Associate Professor in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan. alialzubi@bau.edu.jo. ORCID: https://orcid.org/0009-0005-6602-101X. Sabah Mousa Abd Alrhmman Al Momani 1 Associate Professor. in the Department of Law. Faculty of Law, Al- Balqa Applied University, Jordan, Sabah.momani@bau.edu.jo, ORCID: https://orcid.org/0009-0007-8849-8470. Wael Hakam Qutishat Teacher, in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan, 1 wael.qutishat@bau.edu.jo, ORCID: https://orcid.org/0009-0006-8843-5368.	1804
Concept of Ambiguity in Law and Language First Author of the study: El JAILI EL HAGMOHAMED ABDALLA OMER PhD Researcher in Law, University of Gezira -Faculty of Law – Sudan. Legal Advisor – Altameer Ltd Company – Riyadh – Kingdom of Saudi Arabia P.O. Box 10493 Riyadh 11433. E-mail : eljaili_net@yahoo.com Second Author of the study: Prof : Jodah Ibrahim MohamedElnor Rahama. Professor in Law, University of Gezira -Faculty of Law – Sudan	1815
• محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية "محور الإدارة الصحية"	
Mechanisms for Rationalizing Antibiotic Misuse among Patients in Primary Healthcare Centers in the Southern Governorates of Palestine Dr.Mohammed A. M. Abu Rayya Health consultant PhD Health Management	1883
The Impact of The Crises Challenges on The Performance of Healthcare Providers At AL- Shifa Medical Complex- Gaza Strip Dr.Wael Abdel Majeed Abdel Kareem Okasha - MOH - Gaza - PhD in Health Management	1909
محور الدراسات والأبحاث باللغة الفرنسية	
La gouvernance sportive en droit marocain (première partie) : un édifice normatif inachevé — la loi n° 30-09 et ses textes d'application Dr. Samir ABAKIL Équipe de recherche Management et Gouvernance du Sport Institut Royal de Formation des Cadres de la Jeunesse et des Sports (IRFC), Rabat	1935
L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET LE DROIT DES AFFAIRES AU MAROC : OPPORTUNITÉS, RISQUES JURIDIQUES ET PERSPECTIVES DE RÉGULATION Pr. Lamyae SAHRANE Maître de conférences habilitée à la FSJES de Mohammedia Laboratoire étude et recherche en droit privé et public et digitalisation Doctorante-chercheuse Nour El Houda KERMICHE Doctorante à la Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Mohammedia Laboratoire étude et recherche en droit privé et public et digitalisation Université Hassan II Casablanca - MAROC	1949
Le financement participatif : Apports et risques DR . Mohamed KELLATI Enseignant chercheur, FSJP, UCD, El-Jadida	1964

La justice administrative marocaine à la lumière de la réforme du code de procédure civile n° 58.25 : transformations procédurales et enjeux de l'efficacité judiciaire Youssef Latrach Faculté des Sciences juridiques et politiques Université Sidi Mohamed Ben Abdellah - Fès	1973
La sauvegarde des entreprises en difficulté en droit marocain : fondements, mécanismes et limites Dr. Chaimaa MAROUFI Docteure en droit privé	1989
L'ÉGALITÉ DES CHANCES DANS LE DROIT DE SPORT : APPROCHE JURIDIQUE EN DROIT MAROCAIN Dr. Badre FASSI FIHRI Docteur en droit - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Fès	1999
La coopération maroco-espagnole de lutte contre l'immigration clandestine Dr. Brahim NAITOUGARZ Docteur et chercheur en droit international et relations internationales	2007
Le consentement résiduel. Stratification de l'adhésion organisationnelle et défaisance non simultanée Dr. Salma KADIRI ALAOUI Docteure en sociologie des organisations Faculté des Sciences Humaines et Sociales, Université Ibn Tofail, Kénitra, Maroc	2021
La protection de l'assuré contre les clauses abusives : étude comparée des droits marocain et français Dr. Siham LAKBOUCHI Docteure en droit privé - Université Hassan II, Casablanca - MAROC Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Aïn Chock	2032
La preuve électronique : reconnaissance juridique et difficultés probatoires en droit marocain Dr. Asseya ABLI Docteure en droit	2041
LES DROITS DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE FACE À LA REVOLUTION NUMERIQUE : PRINCIPES, DEFIS ET EVOLUTIONS PREVUES Chercheuse KOUASSI Amino Désirée Colombe Doctorante en droit privé - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès Encadrée par M. Abdellah MARGHICH professeur de l'enseignement supérieur à la même faculté	2058
Le consommateur entre adhésion et négociation dans les contrats de consommation électroniques El Alaoui Mohammed Doctorant Université Moulay Ismaïl (UMI) - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales - Meknès Laboratoire : Droit et Développement Professeur encadrant : Pr. El Bakkay EL MAAZOUZ	2069
L'intelligence artificielle comme levier de transformation des politiques éducatives : opportunités, risques et perspectives pour le système marocain EHIRI NAAMA Faculté des sciences de l'éducation - Rabat Laboratoire de recherche sur l'analyse et l'évaluation des systèmes d'éducation et de formation - Rabat	2079

La responsabilité des prestataires de cloud face aux violations de la propriété intellectuelle générées par l'intelligence artificielle : enjeux juridiques et défis probatoires Abir OMRI Doctorante-chercheuse Faculté des Sciences Juridiques et Politiques de Settât - Université Hassan 1er de Settât Pr. Soumaya AKKOUR Professeure de l'Enseignement Supérieur - Faculté des Sciences Juridiques et Politiques de Settât - Université Hassan 1er de Settât	2094
La couverture sanitaire universelle au Maroc : un levier de la réforme du système de santé ELAMIM Abdelouahed Doctorant-chercheur Doctorant en droit public - FSJES Aïn Chock, Casablanca	2112
L'adaptation du droit marocain de la concurrence face aux géants du numérique : entre impératifs d'innovation, compétitivité et souveraineté économique. AZEDDINE TANOUCHE Doctorant chercheur en droit privé Laboratoire : Essor, Droit, philosophie et société Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès	2126
La loi n° 58.25 relative à la procédure civile Lecture des principales nouveautés et enjeux de mise en œuvre EL BAIR Ali Doctorant-chercheur Université Hassan 1er de Settât - Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales de Settât Laboratoire de Droit des Affaires	2135
L'équivalence fonctionnelle comme grille de contrôle de l'audience à distance La décision n° 255/25 de la Cour constitutionnelle marocaine et la loi n° 58.25 portant code de procédure civile Doctorant-chercheur MEHDI Nordin Doctorant en droit privé Faculté des sciences juridiques et politiques de Tanger - Université Abdelmalek Essaâdi Thèse préparée sous la direction de Monsieur le Professeur Soufiane MASRAR Adresse de correspondance : maitre.nordinmehdi@gmail.com	2145
La profession libérale d'avocat et le droit de la concurrence Doctorant-chercheur Mohammed Faouzi CHERRAQI Doctorant en droit privé - Université Hassan II de Casablanca - FSJES Mohammedia Pr. Ahmed ALLALI Maître de conférences habilité en droit privé - Université Hassan II de Casablanca - FSJES Mohammedia	2170

كلمة افتتاحية للاصدار رقم 66 من مجلة القانون والأعمال الدولية

بسم الله الرحمن الرحيم

العدد السادس والستون من مجلة القانون والأعمال الدولية

يصدر العدد السادس والستون من مجلة القانون والأعمال الدولية في لحظة تتسارع فيها وتيرة الإصلاح التشريعي، وتتبدل فيها أدوات العمل القانوني ومناهج البحث فيه. فما كان بالأمس موضوعا لاجتهاد فقهي محدود صار اليوم مادة لنصوص قانونية مستحدثة، وما كان يعد من قبيل الافتراض التقني أصبح واقعا تفرضه الممارسة على القاضي والمحامي والباحث على حد سواء. وفي هذا السياق تتحدد وظيفة المجلة العلمية: لا أن تواكب التحول وحده، بل أن تقيسه بميزان القاعدة القانونية، وتكشف ما فيه من مكاسب وما يعتريه من نقص.

وقد حرصت هيئة التحرير، في هذا العدد، على أن يكون البناء المعرفي للمجلة متوازنا في محاوره، متعدد المشارب في مواده. فقد توزعت الدراسات المنشورة بين القانون الخاص بفروعه، والقانون العام والعلوم السياسية، والقانون الجنائي، وقانون الأعمال، وقانون الشغل والحماية الاجتماعية، والقانون العقاري، والمساطر القانونية والقضائية، والقانون البيئي، والقانون الرياضي، إلى جانب الدراسات الشرعية وما يتصل بها من قضايا الأسرة والفقه، ومحور خاص بأثر الرقمنة والذكاء الاصطناعي في المنظومة القانونية، ومحور مستقل للدراسات المحررة باللغة الفرنسية.

وليس في هذا التنوع تشتيت، وإنما هو انعكاس لواقع القانون ذاته؛ إذ لم تعد الفروع القانونية جزرا معزولة، بل صارت الظاهرة الواحدة تستدعي أكثر من فرع وأكثر من منهج. ولذلك آثرنا في تقديم هذا العدد الإشارة العامة إلى محاوره دون الخوض في تفصيل كل دراسة على حدة، تاركين للقارئ أن يبني حكمه من النصوص نفسها.

ومن دواعي اعتزاز المجلة أن مواد هذا العدد وردت من باحثات وباحثين ينتمون إلى مؤسسات جامعية ومهنية متعددة داخل المغرب وخارجه، وأن بينهم أساتذة التعليم العالي وحاملي الدكتوراه والباحثين بسلك الدكتوراه وممارسي المهن القانونية. وهذا التعدد في المراتب والمشارب هو ما يمنح المجلة صفتها العلمية، ويجعلها فضاء للحوار بين النظرية والممارسة، لا منبرا لطرف دون آخر.

وقد خضعت جميع الدراسات المنشورة لمسطرة التحكيم العلمي المعتمدة بالمجلة، والتزمت هيئة التحرير في مراجعتها بمعايير الصياغة والتوثيق المقررة، مع الحفاظ على استقلالية كل باحث في آرائه واجتهاداته. فما يرد في هذه الدراسات من مواقف يلزم أصحابها وحدهم، ولا يعبر بالضرورة عن رأي المجلة.

وإننا إذ نضع هذا العدد بين يدي القارئ، نتقدم بالشكر إلى الباحثات والباحثين الذين أثروه بأعمالهم، وإلى السادة المحكمين على ما بذلوه من جهد في التقويم والتوجيه، وإلى كل من أسهم في إخراج هذا العمل إلى النور. ونجدد الدعوة إلى المشتغلين بالبحث القانوني للمساهمة في الأعداد المقبلة، بما يعزز رصيد المجلة ويخدم البحث العلمي في مجال القانون والأعمال. وبالله التوفيق.

والله ولي التوفيق

إدارة مجلة القانون والأعمال الدولية



كعادتها، تواصل مجلة القانون والأعمال الدولية ريادتها للمجلات القانونية العربية، وقد شهد الإصدار الأخير منها الموافقة على نشر 130 بحثًا بمشاركة 160 مشاركًا ما بين أستاذ جامعي ودكتور وباحث وممارس من 16 جنسية مختلفة.



هذه العسارة ناتجة بعد تحكيم أكثر من 360 بحثًا من طرف المحكمين المنضوين تحت لواء المجلة ومن مختلف الجنسيات، لأجل الوصول إلى أجود الأبحاث التي تستحق النشر.



إصدار شهر أكتوبر 2026

يعتبر الإصدار رقم 66 لمجلة القانون والأعمال الدولية من أجود الأعمال القانونية المحكمة، وقد شمل هذا الإصدار أبحاثًا من مختلف مشارب القانون موزعة على 16 محورًا.



إحصائيات العدد 66

شمل الإصدار رقم 66 (130 بحثًا)



8

باللغة الإنجليزية



19

باللغة الفرنسية



103

باللغة العربية

الجنسيات المشاركة في هذا الإصدار

 السودان 5	 قطر 7	 الأردن 8	 موريتانيا 8	 السعودية 9	 الإمارات 9	 فلسطين 13	 المغرب 89
 ساحل العاج 1	 تركيا 1	 مصر 1	 البحرين 1	 اليمن 1	 العراق 2	 سلطنة عمان 2	 لبنان 3

عدد الأبحاث	محاور الإصدار رقم 66
20	محور الرقمنة والذكاء الاصطناعي
15	محور قانون المال والأعمال
4	محور قانون الأسرة وعلوم الفقه
10	محور القانون الجنائي
8	محور المساطر الإجرائية
8	محور العقار والتعمير
8	محور قانون الشغل والحماية الاجتماعية
3	محور القانون الرياضي
2	محور القانون البيئي
7	محور القانون الدولي
12	محور القانون الإداري
4	محور القانون الدستوري
2	محور العلوم السياسية
6	محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية
2	محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية: الإدارة الصحية
19	محور الدراسات والأبحاث باللغة الفرنسية
130 بحثًا	المجموع