

تحولات عقود الرعاية الرياضية في ضوء الممارسة القانونية

Transformations of Sports Sponsorship Contracts in Light of Legal Practice

الدكتور: محمد الحليمي

دكتور في الحقوق

أستاذ زائر بالكلية المتعددة التخصصات بالعرائش

ملخص:

انطلاقاً من واقع الرعاية الرياضية، تهدف هذه الدراسة بشكل أساسي إلى تقديم قراءة فاحصة لعقود الرعاية الرياضية، مع التطرق لطبيعتها القانونية وإبراز أهم مقتضياتها التنظيمية، وكذا التفصيل في مختلف بنودها الجوهرية، والتعرض لالتزامات أطرافها التبادلية، بالإضافة إلى استعراض أهم التحديات المعاصرة التي تواجهها في ظل هيمنة الواقع الرقمي، وانتشار طرق التضليل التسويقي، وأخيراً تسليط الضوء على آليات فض المنازعات المعتمدة دولياً؛ كمحكمة التحكيم الرياضي، ومحليا من خلال الغرفة التحكيمية الرياضية المغربية، وكل هذا من أجل الوصول إلى فهم عميق لهذه العلاقة المتشابكة، واستخلاص دلالاتها وتداعياتها على مستقبل الرياضة والاستثمار فيها.

الكلمات المفتاحية: عقد الرعاية الرياضية؛ الاحتراف الرياضي؛ التسويق الرياضي؛ التضليل التسويقي؛ التحكيم الرياضي؛ الغرفة المغربية للتحكيم الرياضي.

Abstract

Based on the reality of sports sponsorship, this study aims primarily to provide a close reading of sports sponsorship contracts, addressing their legal nature and highlighting their most important regulatory requirements, as well as detailing their various essential provisions, and addressing the mutual obligations of their parties, in addition to reviewing the most important contemporary challenges they face in light of the dominance of digital reality, and the spread of marketing deception methods, and finally shedding light on internationally approved dispute resolution mechanisms; such as the Court of Arbitration for Sport, Locally, through the Moroccan Sports Arbitration Chamber, all this is done to gain a deep understanding of this intertwined relationship and extract its implications and repercussions for the future of sports and investment in it.

Keywords: Sports Sponsorship Contract; Professional Sport; Sports Marketing; Ambush Marketing; Sports Arbitration; Moroccan Sports Arbitration Chamber.

مقدمة:

لم تعد الرياضة اليوم ذلكم النشاط البدني الذي يحاول من خلاله المرتادون الحفاظ على صحتهم الجسدية، بل إن ممارستها اليوم داخل نطاق الاحتراف جعلها وسيلة مهمة لجذب جمهور كبير، ومؤسسات تجارية عريقة، ونتيجة لذلك تحولت الكرة من الدوران داخل الملاعب إلى اختراق جدران البورصات العالمية، وأصبح نجاح فريق ما يمثل فرصة سوق بالنسبة لبعض الشركات التجارية. وإذا كان منطق الاحتراف أعاد تعريف الرياضة في واقعنا المعاصر، فإن عقود الرعاية الرياضية تعد من أبرز مظاهره، لأن وجود بطولات كبيرة وأحداث رياضية ضخمة مقترنة بوجود عقود رعاية مهمة، وبالتالي انتقلنا اليوم من مجرد الاتفاق بين مؤسسة ونادي رياضي يبحث عن دعم نقدي أو عيني إلى الانخراط في منظومة قانونية واقتصادية واجتماعية معقدة تتداخل فيها مصالح العلامات

التجارية الكبرى مع تاريخ الأندية وهوية الرياضي البصرية، وتتقاطع فيها قواعد القانون المدني مع لوائح الهيئات الرياضية الدولية، وقوانين الملكية الفكرية.

وبناء على ما تقدم، فإن عقود الرعاية اليوم ينظر إليها باهتمام بالغ لأنها أنشأت علاقة قانونية واقتصادية بين طرفين لهما مصالح متبادلة، ورتبت مسؤوليات في حال الإخلال بالالتزامات العقدية، هذه العلاقة وإن عرفت مستجدات لم تكن معروفة في السابق بسبب وجود تعقيدات متزايدة في هذه العقود، وبروز بنود جديدة تحاول الوقوف أمام كل ما قد يضر بمصالح الأطراف موضوع العلاقة التعاقدية في ظل هيمنة وسائل التواصل الاجتماعي.

وفي هذا الإطار فهل استطاعت الممارسة القانونية، رغم غياب نص تشريعي، مواكبة تحولات عقود الرعاية الرياضية في تكييفها وبنودها ومنازعاتها، وما مدى فعالية هذه المواكبة في ضوء التجربة المغربية والمعايير الدولية؟ ومن ثم أتت هذه الدراسة بهدف واضح مرتبط بتفكيك هذه الإشكاليات التي تعرف تشابكا في الواقع العملي من خلال إعادة تعريف المفاهيم المؤصلة لعقد الرعاية، ودراسة الطبيعة القانونية لهذا العقد، مع تحليل البنود المستجدة التي جاءت متزامنة مع هيمنة الواقع الرقمي، وتسليط الضوء على آليات فض المنازعات المتعلقة به.

وبغية الإجابة عن ما استشكل أعلاه، فإن دراستنا ستبنى على الخطة التالية:

المبحث الأول: الرعاية الرياضية بين التأصيل القانوني وتعدد الأصناف

المبحث الثاني: الالتزامات الأساسية في عقد الرعاية الرياضية وإشكاليات التطبيق

المبحث الأول: الرعاية الرياضية بين التأصيل القانوني وتعدد الأصناف

يعد عقد الرعاية من العقود المستحدثة التي عرفت انتشارا كبيرا داخل الأوساط الرياضية، وبالتالي فإن النهضة التي يعرفها عالم الرياضة لم تكن ولن يكون لها وجود في غياب عقود الرعاية، وإذا كانت الرياضة اليوم تضطلع بدور محوري في اقتصاد العالم، فإن عقود الرعاية هي من تحرك هذا الاقتصاد وهي من تشكل عموده الفقري.

ومن خلال هذا المبحث سنحاول الكشف عن مفهوم هذا العقد، وذلك بالتطرق لتعريفه وإبراز خصائصه، مع ضرورة إبراز طبيعته القانونية. ولما كان هذا العقد غير مقتصر على صورة واحدة، فقد كان من المهم إمطة اللثام عن باقي الصور التي ينظمها عقد الرعاية المرتبط بالجانب الرياضي.

المطلب الأول: مفهوم عقد الرعاية وطبيعته القانونية

إن الحديث عن الرعاية بمفهومها العام لا يخرج عن كونها أداة تسويقية متميزة تلجأ إليها الشركات التجارية أو المؤسسات العمومية لتحقيق أهداف إعلامية خاصة بترويج العلامة التجارية لاسم الشركة ورفع قيمتها لدى الجمهور المستهدف، هذا الوصف وإن كان عاما، إلا أنه يمكن إسقاطه على مفهوم الرعاية في جانبه الرياضي، والذي يتمثل في قيام الراعي وهو إما شركة تجارية أو مؤسسة بتقديم دعم نقدي أو عيني لرياضي أو نادي رياضي أو حدث رياضي مقابل الترويج لعلامة الراعي. هذا الأمر وإن كان منطبقا على المفهوم، فإن الإشكال المرتبط بطبيعة هذا العقد ما زال يعرف عدة إشكالات سنحاول الإجابة عنها داخل هذا المطلب.

الفقرة الأولى: تعريف عقد الرعاية الرياضية

إن فكرة الرعاية تعني بشكل عام تبني شخص طبيعي أو معنوي دعم شخص ما من خلال ما يقوم به من نشاط، ويترتب على هذا الأداء الترويج للراعي والتعريف به للجمهور، أما إذا فصلنا في الفكرة فهي تعني توفير الدعم النقدي أو التعهد بتقديم الوسائل المادية، أو التعهد بتوفير الدعم الإعلامي²⁹⁴⁵. أما عقد الرعاية الرياضي فيعرف بكونه: اتفاق مبرم بين الراعي وهي شركة والمرعي

2945 ناصر خليل جلال، الإطار القانوني لعقد الرعاية الرياضية، مجلة الحقوق، العدد 4، 2018، ص 149.

وهو النادي الرياضي أو الرياضيين، ومن خلال هذا الاتفاق القانوني تقوم الشركة بمنح دعم مالي للرياضي أو الهيئة الرياضية مقابل حق الإعلان في الترويج للشركة 2946.

وبالتالي، فإن هذا العقد يقوم أساسا على ربط صورة اللاعب أو النادي الرياضي باسم العلامة التجارية للشركة الراعية. وفي هذا الصدد، استعمل المشرع المغربي مفهوما قريبا من الرعاية الرياضية، وسماه باتفاقيات الاحتضان كما جاء في قانون 294730.09، والذي نص على أنه تساهم المؤسسات العامة والخاصة في تنمية الحركة الرياضية والنهوض بالمستوى الاجتماعي والمهني للرياضيين وذلك بإبرام اتفاقيات مع الرياضيين أو مع الهيئات الرياضية المعنية تسمى "اتفاقيات الاحتضان" 2948. وبغية شرح المقصود بهذه الاتفاقيات، فإن القانون 30.09 نص على أنه يراد في مدلول هذا القانون باتفاقيات الاحتضان العقود المبرمة بين المؤسسات المعنية والرياضيين أو الهيئات الرياضية وتضمن المؤسسات بموجها التأهيل المهني واستقرار التشغيل للرياضيين ودعم الوسائل المالية والإدارية والتقنية للهيئة الرياضية مقابل القيام بالدعاية للمؤسسة المعنية بمختلف الأساليب المشروعة 2949.

وفي كل حال، وجبت الإشارة إلى أن عقد الرعاية الرياضية في المغرب وإن كان خاضعا لأحكام القانون 30.09، بالإضافة إلى لوائح الجامعات الملكية المغربية المنظمة لكل رياضة على حدة، فهو في الأساس اتفاق إعلاني خاضع للشروط العامة لإبرام العقود في المغرب؛ ومن هذا المنطلق، فيجب على الشركات التي تتعاقد مع الأندية الرياضية أو اللاعبين المحترفين مراعاة أحكام ظهير الالتزامات والعقود 2950. وبالتالي، فإن فكرة تأطير الشق المتعلق بالرعاية الرياضية غير موجودة اليوم، وفي ظل ما يعرف بالاقتصاد الرياضي، فإن الحاجة اليوم ملحة إلى وجود تقنين خاص لهذه العقود...

الفقرة الثانية: الخصائص المميزة لعقد الرعاية

يتسم عقد الرعاية كما هو حال جميع العقود بجملة من الخصائص العامة التي يشترك فيها مع باقي العقود، وأخرى خاصة به. وعلى هذا الأساس، فإن هذا العقد جاء ملزما لطرفيه 2951، فهو يترتب التزامات متقابلة في ذمة كل من المتعاقدين 2952، وبموجب ما تم الاتفاق عليه عند إبرام العقد الممول يلتزم الطرف الأول بتوفير المستلزمات الرياضية للنادي أو الفريق أو المؤسسة الرياضية من ملابس وتجهيزات ومبالغ مالية مقابل التزامات يتعهد بها الطرف الآخر الممول له؛ كوضع اسم الراعي على صدر القميص أو كمه حسب الاتفاق، وعرض منتوجاته في جنبات المؤسسة الرياضية المرعية 2953.

كما أن هذا العقد يقوم أساسا على الاعتبار الشخصي، أي الاعتبار الخاص لشخص المتعاقد، بحيث يكون لصفة المتعاقد ارتباطا بموضوع العقد، وهذا يعني أن شخصية أحد المتعاقدين تكون محل اعتبار بالنسبة للعقد الآخر وعنصرا جوهريا في إبرام العقد، وهذا ينطبق على عقد الرعاية الرياضية، وبالتالي فشخصية الممول له؛ سواء كان لاعبا أو ناديا أو مؤسسة رياضية تكون محل اعتبار بالنسبة للممول الخدمة؛ بالنظر لسمعته الرياضية، وشهرته بإنجازاته وبطولاته، والمسابقات التي اشترك بها، والمكانة التي

2946 سعد احمد شلي، أسس إدارة التسويق الرياضي المكتبة العصرية، المنصورة مصر، 2005، ص 68.

2947 القانون رقم 30-09 المتعلق بالتربية البدنية والرياضة، الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1-10-150 صادر في 13 من رمضان 1431 (24 أغسطس 2010)

2948 المادة 90 من القانون رقم 30-09 المتعلق بالتربية البدنية والرياضة

2949 المادة 91 القانون رقم 30-09 المتعلق بالتربية البدنية والرياضة

2950 ASSILA, Yassine. Le contrat de sponsoring sportif. Maroc Droit, https://m.marocdroit.com/Le-contrat-de-sponsoring-sportif_a3868.html, Accessed 21 July 2026.

2951 حسين عبد الله عبد الرضا، محمد عوين حسوني، الطبعة القانونية لعقد الرعاية الرياضية، مجلة العلوم القانونية، المجلد 37 الجزء الأول 2023، ص 37

2952 Tone Jagodic i dr. sc. Zlatko Mateša: Basic elements of a sponsorship contract in sport Zbornik radova Pravnog fakulteta u Splitu, god. 55, 2/2018, p 283

2953 لعبان محمد، الطبعة القانونية لعقد الرعاية الرياضية في القانون الجزائري، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 14 العدد 02، 2025، ص 116

وصل اليها في المجال الرياضي، مثال ذلك عقود الرعاية التي أبرمها لاعب كرة القدم (كريستيانو رونالدو)، فالاعتبار هنا مرتبط بشخصية اللاعب، والشهرة التي يتمتع بها²⁹⁵⁴.

وتجدر الإشارة إلى أن عنصر الاعتبار لا يقتصر على المتعاقد الممول له، بل ينسحب أيضا على المتعاقد الممول مقدم الرعاية، حيث تنظر المؤسسات الرياضية إلى الكفاءة المالية للممول ومدى قدرته على الوفاء بالالتزامات العقدية²⁹⁵⁵. وفي هذا السياق تجدر الإشارة إلى عقد الرعاية هو عقد زمني، أي العقد الذي يكون فيه الزمن عنصرا جوهريا لتنفيذ الالتزامات، لأن المتعاقد الراعي الممول لا يمكن أن يحصل على المنفعة من العقد مباشرة بل لابد من مرور فترة زمنية معينة يمكن من خلالها معرفة المنتج الذي يقوم اللاعب أو النادي بإشهاره²⁹⁵⁶.

الفقرة الثالثة: الطبيعة القانونية لعقد الرعاية

يعد التكييف القانوني للرابطة العقدية مسألة فنية غاية في الأهمية، إذ على هذا التكييف يتوقف وضع النصوص التشريعية الخاصة بعقد من العقود المسماة موضع التطبيق، وبالتالي فإضفاء وصف قانوني معين على عقد من العقود يفيد في معرفة النظام القانوني الذي يخضع له هذا العقد.

وإذا كان عقد الرعاية الرياضية يعد من العقود غير المسماة التي لم يخصصها المشرع بتنظيم تشريعي كامل ومستقل، مما يجعل تحديد طبيعته القانونية مسألة فنية دقيقة تتأرجح بين عدة تكييفات.

وفي هذا الإطار، نتساءل عن إمكانية اشتراك عقد الرعاية مع عقد الترخيص باستعمال العلامة التجارية في بعض الأمور²⁹⁵⁷. في الواقع يمكن أن نتحدث عن إمكانية الاشتراك في بعض الخصائص، إلا أن الاختلاف يظهر في الركن والسبب، وهذا راجع لاهتمام الشركة بخلق علاقة ترابط بين علامتها التجارية وجمهور اللاعب، أو النادي²⁹⁵⁸.

ثم إن عقد الرعاية الرياضية قد يتضمن صورا من صور عقد العارية²⁹⁵⁹، وإذا كانت العارية حسب قانون الالتزامات والعقود عقد بمقتضاه يسلم أحد طرفيه للآخر شيئا، لكي يستعمله خلال أجل معين أو في غرض محدد على أن يردّه بعينه. فإن صورة الاشتراك بين العقدين تظهر عند قيام الشركة الراعية للاعب، أو النادي أو الحدث الرياضي بتقديم بعض الأدوات كسيارات السباق مثلا لقيادتها وإظهار علامتها التجارية للمتفرجين، وإعادتها بعض الانتهاء منها للشركة الراعية²⁹⁶⁰.

وفي هذا الإطار يمكن الحديث على أن التكييف الأقرب لعقد الرعاية قد يتجه لكونه عقد مقاول، بحيث يتعهد الرياضي أو النادي، أو المؤسسة بالقيام بعمل متمثل في الإشهار والترويج لمنتج الشركة الراعية مقابل أجر معين مع احتفاظ الطرف الثاني بالاستقلالية في أداء نشاطه الرياضي دون الخضوع لإشراف مباشر من الطرف الأول²⁹⁶¹.

وبالتالي، فعقد الرعاية الرياضية يمكن القول عنه أنه من العقود المختلطة التي تجمع بين عدة عناصر قانونية متنوعة، لتشكل عقدا يهدف إلى تحقيق مصالح تجارية ورياضية متبادلة.

المطلب الثاني: تصنيفات عقود الرعاية وأنماطها

2954 البريعصي خالد، لافي مجبل شريان وحسام الدين حسن، النظام القانوني لعقد الرعاية الرياضية بالتطبيق على مصر والكويت، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية، العدد 2025، ص 13

2955 البريعصي خالد، لافي مجبل شريان وحسام الدين حسن، النظام القانوني لعقد الرعاية الرياضية بالتطبيق على مصر والكويت، مرجع سابق، ص 13

2956 لعبان محمد، الطبيعة القانونية لعقد الرعاية الرياضية في القانون الجزائري، مرجع سابق، ص 116

2957 البريعصي خالد، لافي مجبل شريان وحسام الدين حسن، النظام القانوني لعقد الرعاية الرياضية بالتطبيق على مصر والكويت، مرجع سابق، ص 15

2958 لعبان محمد، الطبيعة القانونية لعقد الرعاية الرياضية في القانون الجزائري، مرجع سابق، ص 118

2959 نظم المشرع المغربي عارية الاستعمال في الفصل 830 من ظهير الالتزامات والعقود

2960 حسين عبد الله عبد الرضا، محمد عويز حسوني، الطبيعة القانونية لعقد الرعاية الرياضية، مرجع سابق، ص 40

2961 حسين عبد الله عبد الرضا، محمد عويز حسوني، الطبيعة القانونية لعقد الرعاية الرياضية، مرجع سابق، ص 45

في عقود الرعاية الرياضية كما في باقي العقود، لا يوجد أسلوب واحد يمكن تبنيه، ولهذا فإن الرعاية الرياضية قد تكون لشخص رياضي بسبب شهرته الكبيرة، وقد يقوم الراعي كذلك بدعم نادي رياضي، كما قد تكون الرعاية مرتبطة بحدث ما فقط.

الفقرة الأولى: الرعاية الرياضية للرياضي

تختلف رعاية الشخص عن رعاية الكيان المؤسساتي في بعض الأمور، وتلتقي في أمور أخرى، وبالرجوع إلى الرعاية الفردية، فهذا النوع من الرعاية لا يمكن حصره في مناسبة معينة أو حادث متفرد، بل يكون ممتدا إلى مختلف أنشطة الرياضي، وفي مقابل هذا الأمر يلتزم الشخص المرعي بتنفيذ كل الالتزامات المتفق عليها بينه وبين الشركة الراعية، وخصوصا تلك المتعلقة بالصورة التجارية، ووفق هذا الأمر يوافق الرياضي على الاستفادة من صورته التجارية من خلال ارتداء ملابس أو تجهيزات رياضية تحمل شعار أو علامة الراعي التجارية²⁹⁶².

وإذا كانوا لاعبو كرة القدم يعدون من أكثر الأفراد ربحا في عالم الرياضة بأسره، مستفيدين من كونها مصدر شغف عشرات ملايين الجماهير، مع ما يعني ذلك من تذاكر وإعلانات وحملات دعائية مدفوعة تدر مليارات الدولارات على الشركات.

فقد قامت شركة أديداس للمنتجات الرياضية بتجديد رعاية اللاعب الأرجنتيني ليونيل ميسي سنة 2017 بعدما بدأ تعاونه مع الشركة الألمانية سنة 2006، من خلال اتفاقها معه على صفقة ضخمة لمدة الحياة²⁹⁶³ بقيمة ضخمة بلغت مليار جنيه إسترليني. وجعله أول لاعب كرة قدم يمتلك علامة تجارية فرعية من أحذية "أديداس" تسمى Adidas Messi، وأحذية "أديداس" المفضلة لديه هي Adidas X Speedflow و Adidas Nemeziz Messi 19.1 نسخة "Copa" 2964.

ولا يبقى التأثير محصورا في هذا الأمر فقط، بل أنه بسبب عقد رعاية الشركة الألمانية لميسي، فقد اختار النجم الأرجنتيني مغادرة دوريات أوروبا القوية والتوجه إلى أمريكا وبالضبط نادي إنتر ميامي الأمريكي، في مفاجأة لم تكن متوقعة.

وفي هذا الصدد، كشفت صحيفة "إنترناشونال هيرالد" عن أسباب تغيير وجهة ميسي، وربطتها بتعهد شركة "أديداس" بتوقيع اتفاقية مع ميسي تتضمن حصول على اللاعب على نسب من أرباح الشركة، نتيجة انتقاله إلى الدوري الأمريكي²⁹⁶⁵.

الفقرة الثانية: رعاية الأندية الرياضية

في هذا النوع من أنواع الرعاية لا يمكن الحديث عن الطابع الذاتي، بل إن المستفيد من اتفاقية الرعاية لا بد أن يكون شخصية اعتبارية، سواء كان ناديا رياضيا، أو كان اتحادا رياضيا وطنيا تابعا لمؤسسة عمومية؛ كالجامعة الملكية المغربية لكرة القدم.

ومن هذا المنطلق، تنبغي الإشارة إلى أن الرعاية الرياضية للأندية والتي تأتي كتمويل مقدم من الراعي، لا تأخذ صورة واحدة بل لها عدة صور، فأحيانا قد تكون الرعاية عبارة عن شراكة بين النادي وبين شركة مختصة في المنتجات الرياضية للاستفادة من المنتجات الرياضية التي تقدمها هذه الشركات، كالعلاقات الألماني أديداس، والأمريكي نايكي، وبعدهما بدرجة أقل شركة بوما، ثم شركات أخرى أقل تنافسية من الثلاثي المذكور أعلاه.

وعلى هذا الأساس، تقوم إحدى هذه الشركات سواء المعروفة، أو الأقل منها شهرة بتوفير كل ما يلزم من معدات رياضية للنادي المرعي²⁹⁶⁶؛ بداية بالأقمصة الرئيسية للعب، ثم قمصان التدريبات سواء الصيفية أو الشتوية، بالإضافة إلى مقابل مالي كبير يصل إلى ملايين الدولارات.

2962 Tuğçe ORAL, Sport sponsorship contracts, Juridical Tribune Volume 8, Issue 3, December 2018, p 830.

2963 Nkosinamandla Shezi, « The Impact of Sports Celebrity Endorsement on Profit Generation from Endorsed Brands: A Study of Lionel Messi », International Journal of Business Ecosystem & Strategy, vol. 7, no 6, 2026, p 679

2964 Andy Ford, « 17 Sports Stars Who Landed Massive Adidas Deals », <https://stadiumtalk.com/s/sports-stars-massive-adidas-deals>, Accessed 22 July 2026.

2965 محمد مصطفى، أبل "و" أديداس... كيف حولا مصير ميسي في اللحظات الأخيرة؟، مقال منشور بموقع سكاى نيوز عربية، بتاريخ 7 يونيو 2023، اطلع عليه بتاريخ 22 يوليو 2026 على الرابط التالي: <https://shorturl.at/SEZtl>

2966 Tuğçe ORAL, op. cit., p. 679

وبالاطلاع على عقود الرعاية المبرمة بين هذه الشركات وبين بعض الأندية الرياضية الكبيرة؛ نجد أن شركة أديداس والتي أعلنت عن تمديد شراكتها التاريخية مع نادي ريال مدريد لمدة 8 أعوام إضافية 2967 سيستمر التعاون بين الطرفين حتى 2034. مقابل مبلغ مالي يصل إلى 120 مليون يورو سنويا.

أما نادي برشلونة الإسباني فقد كشف عن تفاصيل عقده الجديد مع شركة "نايكي" للمستلزمات الرياضية، والذي بلغت قيمته المالية مليارا و700 مليون يورو يضاف إليها 158 مليون كمكافأة توقيع، علما بأن العقد ممتد حتى عام 2038. كما قام نادي مانشستر سيتي كذلك بتمديد شراكته مع شركة «بوما» الألمانية لمدة لا تقل عن عشر سنوات، في أعلى صفقة لتوريد الأطقم في تاريخ الدوري الإنجليزي الممتاز، بمبلغ يصل إلى نحو 100 مليون جنيه (134 مليون دولار) سنويا 2969. ولا تقتصر الرعاية على توفير المعدات الرياضية، بل تصل لتحمل نفقات النادي في مقابل الترويج للعلامة التجارية للراعي من خلال وضع اسم أو شعار العلامة التجارية للراعي على القميص.

وبناء على ما تقدم، فشركة طيران الإمارات الراعية لنادي ريال مدريد 2970، وشركة طيران الاتحاد 2971 الراعية لنادي مانشستر سيتي لا يكتفيان بدفع مقابل كبير للناديان، بل هما الناقلان الرسميان للناديين في سفرهما. والحال نفسه مع الخطوط الملكية المغربية والتي وإن كان القانون يمنع وضع شعار ترويجي على قميص المنتخب الوطنية، لكن شعارها حاضر دائما في الندوات والمؤتمرات الصحفية، وفي الألواح الإشهارية باعتبارها الناقل الرسمي لجميع فئات المنتخب. وتجدر الإشارة في هذا الصدد، إلى أن مكان وضع شعار العلامة للراعي يرتبط بشكل أساسي بالقيمة المالية للعقد، فقد يوضع الشعار في وسط القميص، كما قد يوضع في كم القميص في حالة كانت القيمة المالية للعقد منخفضة، وقد يوضع إشهار العلامة على قميص التداريب فقط.

الفقرة الثالثة: رعاية البطولات والأحداث الرياضية

على عكس ما سبق، فإن هذا النوع من الرعاية يختلف عن النوعين السابقين، وهو يمثل في هذا الإطار صورة من صور رعاية البطولات الرياضية، وبالتالي، فإن الهدف من إبرام هذا النوع من الرعاية راجع إلى الاستفادة من سمعة البطولة عبر الترويج للعلامة التجارية للشركة الراعية 2972.

ولا أدل على ذلك من قيام شركة طوطال الفرنسية برعاية مختلف الأنشطة التي تقوم بها الكاف، حتى أن بطولة كأس إفريقيا سميت ب طوطال إنرجيز، ووفقا لهذا الأمر أصبحت طوطال راعيا لأكثر من 1500 مباراة، والراعي الرئيسي لـ 10 من أبرز مسابقات "الكاف"، بما في ذلك 3 بطولات للأندية و 7 بطولات للمنتخبات الوطنية، من ضمنها البطولة الأبرز، كأس أمم إفريقيا، التي أصبحت

2967 Real Madrid C. F., « Le Real Madrid et adidas prolongent l'alliance la plus fructueuse du football mondial », Real Madrid, 10 juin 2026, <https://www.realmadrid.com/ar-AE/news/club/sponsors/el-real-madrid-y-adidas-prorrogan-la-alianza-mas-exitosa-del-futbol-mundial-10-06-2026>, consulté le 21 juillet 2026.

2968 Al Jazeera, « Détails du contrat entre le FC Barcelone et Nike : le meilleur contrat de sponsoring de l'histoire du sport », Al Jazeera, 21 décembre 2024, <https://shorturl.at/taEys>, consulté le 21 juillet 2026.

2969 Manchester City F.C., Manchester City and PUMA Extend Long-Term Global Strategic Partnership, Manchester City, 15 July 2025, <https://ar.mancity.com/citytv/mens/manchester-city-puma-partnership-extension-63888270>, Accessed 21 July 2026.

2970 Real Madrid C. F., « Le Real Madrid et Emirates prolongent leur partenariat historique jusqu'en 2031 », Real Madrid, 9 juin 2026, <https://www.realmadrid.com/fr-FR/actualites/club/sponsors/el-real-madrid-y-emirates-amplian-su-historica-alianza-hasta-2031-09-06-2026>, consulté le 21 juillet 2026.

2971 Abu Dhabi Media Office, « Etihad Airways Flies European Champions Manchester City on Club-Themed Dreamliner to Manchester », Abu Dhabi Media Office, 13 June 2023, <https://www.mediaoffice.abudhabi/ar/transport/etihad-airways-fly-european-champions-manchester-city-on-club-themed-dreamliner-to-manchester/>, Accessed 21 July 2026.

2972 Tuğçe ORAL, op. cit., p. 679

تُعرف الآن باسم "كأس أمم إفريقيا، توتال إنرجيز، كما بينا سابقا، كما ستقوم توتال إنرجيز كذلك خلال الفترة من 2025 إلى 2028، مقابل قيمة إجمالية وصلت إلى 1.125 مليار دولار 2973 برعاية البطولات التالية:

- كأس أمم إفريقيا، توتال إنرجيز
- كأس أمم إفريقيا للسيدات، توتال إنرجيز
- بطولة أمم إفريقيا للمحليين "شان"، توتال إنرجيز
- كأس أمم إفريقيا تحت 17 عامًا، توتال إنرجيز
- كأس أمم إفريقيا تحت 20 عامًا، توتال إنرجيز
- كأس أمم إفريقيا تحت 23 عامًا، توتال إنرجيز
- كأس أمم إفريقيا لكرة القدم داخل القاعة، توتال إنرجيز
- رابطة أبطال إفريقيا، توتال إنرجيز
- كأس الكونفيدرالية الإفريقية، توتال إنرجيز
- كأس السوبر الإفريقي، توتال إنرجيز
- جوائز "الكاف"
- بطولة "الكاف" للمدارس الإفريقية 2974.

وعلى منوال طوطال إنرجيز قامت شركة إنوي الفاعل الاتصالي بالمغرب بعقد شراكة مع الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم، لتصبح شركة إنوي شريكا رسميا لكرة القدم المغربية بقيمة وصلت حوالي 15 مليون درهم مغربي سنويا، وليتغير اسم الدوري المغربي إلى البطولة الاحترافية إنوي 2975.

المبحث الثاني: الالتزامات الأساسية في عقد الرعاية الرياضية وإشكاليات التطبيق

يتكون عقد الرعاية الرياضية من بنود أساسية مشتركة بين باقي العقود تكون بمثابة شروط لا يمكن تجاوزها، بالإضافة إلى وجود بعض المقتضيات الخاصة به والتي تثير بعض الإشكاليات التي تظهر في صور تحديات رقمية وقضائية قد تواجه عملية استقراره. وللتعرف على هذه بنود هذا العقد، وكذا طرق مواجهته للمتغيرات الرقمية، سنحاول من خلال هذا المبحث التطرق للالتزامات المفروضة على طرفي هذا العقد والتعرف على التحديات المقترنة به.

المطلب الأول: البنود الجوهرية في عقد الرعاية الرياضية

إن كان عقد الرعاية يكفل بعض الحقوق للرياضي أو النادي أو الحدث الرياضي من قبيل الاستفادة من دعم وتمويل الأنشطة الرياضية، والتكفل بنفقاته المختلفة، فإن هذا الحق يجب أن يوضع في ميزان المسؤولية، وبالتالي وجب على الجهة المرمية الترويج بشكل كبير لعلامة الراعي التجارية، واحترام الجوانب الأخلاقية، والتعهد بالالتزامات التنظيمية إلى غاية تمام عقد الرعاية وانتهائه.

الفقرة الأولى: الالتزامات المتبادلة بين الطرفين

إن أثار أي عقد تتمثل فيما يترتب في مواجهة كل طرف من أطرافه، سواء فيما يتعلق منها بالحقوق وما يترتب عليه من التزامات، وإذا كانت الحقوق التي يتمتع بها أحد الأطراف تشكل التزامات الطرف الآخر، فسنحاول تأطير هذه الالتزامات والحقوق كالتالي:

2973 Alex Miller, « Afcon Shows Its Strength », AB Magazine (ACCA), janvier 2026,

<https://abmagazine.stage.accaglobal.com/global/articles/2026/jan/business/afcon-shows-its-strength.html>, Accessed 22 July 2026.

2974 TotalEnergies, « TotalEnergies and CAF: All Together for Football », TotalEnergies, <https://totalenergies.com/our-company/our-strength/totalenergies-and-sport/totalenergies-caf>, Accessed 22 July 2026

2975 inwi, « Partenaire officiel du football national – Botola Pro », inwi, <https://inwi.ma/ar/corporate/botola-pro>, consulté le 22 juillet 2026.

1 التزامات الشركة الراعية

يعد هذا الالتزام بتقديم الدعم من أهم الالتزامات المترتبة على عاتق الشركة الراعية 2976، إذ لا يمكن الترويج لهذه الشركة دون وجود دعم حقيقي منها.

ومحل هذا الدعم قد يكون مبلغا من المال، وقد يكون عينا، أو خدمة، وقد يجمع بين كل هذه الأنواع فيكون خليطا من المال والأشياء العينية والخدمات 2977، وهو ما يظهر من خلال استفادة النادي الرياضي مثلا من جميع المعدات والألبسة الرياضية التي توفرها الشركة المختصة بالمعدات الرياضية، بالإضافة إلى مبالغ مالية تتجاوز قيمتها 100 مليون دولار سنويا، كما قد يستفيد النادي كذلك من بعض الخدمات المقدمة من الشركة الداعمة؛ كنقله مجانا في جميع رحلاته كما هو الحال مع شركات الخطوط الجوية، بالإضافة إلى مبالغ مالية مهمة مقابل الترويج للعلامة التجارية للراعي.

وفي إطار العلاقة التعاقدية بين الشركة الراعية، وبين المستفيد من الرعاية، قد تنشأ علاقة قريبة يتعرف من خلالها كل طرف على الأسرار 2978 الشخصية والفنية والمهنية للطرف الآخر، وهذه المعلومات قد تعتبر من أسرار المهنة التي تدخل ضمن الحقوق الشخصية لكل طرف، لذا يلتزم كل منهم بالمحافظة على كافة الأسرار التي علم بها بمناسبة هذا العقد، ويستمر هذا الالتزام حتى بعد انتهاء العقد، ومع ذلك فإن هذه الاستمرارية لا تكون إلى ما لا نهاية، إذ تمتد إلى الوقت الذي يكون البوح فيه بالمعلومة لا يشكل خرقا لحقوق الطرف الآخر.

كما أن التزامات الشركة الراعية تتجاوز تقديم الدعم والحفاظ على الأسرار المهنية، بل تصل إلى الالتزام بالامتناع عن أي تصرف يتعارض مع مصالح المدعوم.

وفي هذا الصدد، تلزم الشركة الراعية بالتصرف بشكل يتناسب مع أهداف العقد والامتناع عن كل ما من شأنه الإضرار بالطرف المقابل، فالرعاية الرياضية بقدر ما يتعلق بالراعي فإنه يهم النادي أو المؤسسة المستفيدة من الرعاية أيضا، وبالتالي فعلى الشركة الراعية أن لا تقوم بأي تصرف من شأنه أن يقلل من شأن الشركة المرعية لدى الرأي العام، أو يؤدي إلى التأثير على مكانتها وتقديرها 2979.

2 التزامات الشركة المرعية

عند تعرضنا لخصائص عقد الرعاية، تحدثنا عن خاصية الالتزام التبادلي، وبالتالي فإن الراعي لما رتب عليه هذا العقد التزامات عدة، فقد منحه العقد نفسه عدة حقوق يمكن أن تشكل التزامات في عاتق الجهة المرعية؛ كالالتزام بأداء العمل المنصوص عليه في العقد 2980، والتعهد بالتعريف بالراعي وعلامته التجارية، وأخيرا الالتزام بتنفيذ العقد بشكل يتوافق مع مصالح الراعي. ومن هذا المنطلق، فهل يتصور وجود عقد رعاية كبير للاعب دون أن يكون له وجود في الساحة الرياضية والإعلامية، وبالتالي فإن الحصول على مبلغ الرعاية مشروط بالظهور المتكرر في الملاعب وعلى الشاشات 2981، ومن ثم فإن قيمة عقد الرعاية تختلف من رياضي لآخر، ومن دوري لآخر.

هذا من جهة، ومن جهة أخرى فإذا كانت الجهة المرعية عبارة عن شخصية اعتبارية 2982، فإن الالتزامات المفروضة عليها تتحدد وفق قيمة العقد، فإن كانت قيمته باهضة فالفريق يجب أن يلعب في المستوى العالي جدا وينافس على كل البطولات، ويحاول الفوز

2976 Tuğçe ORAL, op. cit., p. 831

2977 ناصر عثمان محمد، منازعات عقود الرعاية الرياضية في العلاقات الدولية الخاصة، مجلة الدراسات القانونية، العدد الثالث والخمسون، شتنبر 2021

2978 Tone Jagodic i dr. sc. Zlatko Mateša, op. cit., p. 282

2979 ناصر خليل جلال، الإطار القانوني لعقد الرعاية الرياضية، مرجع سابق، ص 181.

2980 Tone Jagodic i dr. sc. Zlatko Mateša, ibid. 283

2981 Boban Melovic, Michal Gregus, Suncica Rogic, Julija Cerovic Smolovic, Branislav Dudic and Michal Gregus,

The Impact of Sport Op. cit, p 2

2982 ناصر عثمان محمد، منازعات عقود الرعاية الرياضية في العلاقات الدولية الخاصة، مرجع سابق، ص 716

بها، لأن الفوز بالبطولات يعني ارتفاع القيمة السوقية للعلامة التجارية للشركة الراعية 2983. وفي إطار الحقوق التي تكتسبها الشركة الراعية من جراء عقد الرعاية، فالجهة المرعية تلزم بترويج وإشهار العلامة التجارية للشركة الراعية. ومن موجبات هذا الالتزام تمكين الشركة الراعية من الظهور إعلاميا في مختلف الأنشطة التي يقوم بها الرياضي إن كان عقد الرعاية مع شخصي ذاتي، وفي مختلف مرافق النادي وندواته ومؤتمراته الصحفية في حالة ما كان العقد مع شخص اعتباري. وإذا كان واقع الرعاية المعاصر يجعل الشركة المرعية في موضع صعب بسبب رعاية شركة أخرى غير الشركة الراعية للبطولة أو الحدث؛ كوجود طيران الاتحاد الإماراتية لرعاية فريق مانشستر سيتي الإنجليزي، وحصول بنك باركليز على رعاية الدوري الإنجليزي، ووجود شركة سوني كراعي لمسابقة دوري أبطال أوروبا 2984، وبالتالي فعند الوقوع في هذا الوضع لا يجب القيام بأي إعلان أو أمر يخالف عقود الرعاية الأخرى، هذا الموقف أبان عن إشكاليات حقيقية في الواقع، وانطلاقا من هذا الوضع، ففي بطولة كأس العالم التي جرت مؤخرا في الولايات المتحدة الأمريكية لم يتم الترويج لاسم الشركات الراعية للملاعب أثناء عمليات البث الرسمية للمباريات، بل تم إخفاء أسماء الملاعب المرتبطة بالشركات الراعية كملعب مرسيدس بنز أرينا والذي تم تحويل اسمه إلى أطلانتا ستادיום 2985، والسبب أن هذه الشركات لم تكن من الرعاة الرسميين لكأس العالم، وبالتالي كان تتم الإشارة للملعب دون الإشارة إلى الاسم التجاري له 2986.

الفقرة الثانية: الالتزام بالبعد الأخلاقي في عقد الرعاية الرياضية

إن الدافع الأساسي الذي يجعل شركات عالمية تقوم بإنفاق ملايين الدولارات على لاعب واحد هي صورته المرسومة في ذهن الملايين من المعجبين، هذه الصورة التي تجني من خلالها الشركات الراعية مبالغ مالية جراء الإشهار والترويج لعلامتها التجارية يجب أن تبقى في إطار ما هو أخلاقي، وفي حالة اتهام شخصية رياضية بممارسات لا أخلاقية، فإن هذه الصورة ستهتز بشكل كبير، وهو الأمر الذي دفع بالعديد من الشركات إلى فسخ عقود رعايتها مع بعض الأشخاص المتورطين في فضائح أخلاقية. وهو ما ظهر من خلال قيام شركة أديداس الألمانية بإنهاء 2987 عقد الرعاية بينها وبين لاعب سندرلاند آدم جونسون بشكل فوري عقب إقراره بارتكاب أفعال لا أخلاقية، وقد بررت الشركة قرارها بأن ما ارتكبه اللاعب يعد مساسا لحق صورة علامتها التجارية.

2983 شكلت كأس العالم التي أقيمت مؤخرا بالولايات المتحدة الأمريكية فرصة كبيرة للشركات الكبيرة لرفع قيمتها السوقية، وهو الأمر الذي استغلته كل من أديداس ونايكي بسبب وصول 4 من المنتخبات المدعومة من طرف الشركتين إلى نصف نهائي كأس العالم. وبسبب الشعبية الجارفة التي يملكها المنتخب الأرجنتيني، وبمناسبة وصوله لنهاية كأس العالم، جاءت الأرقام لتعكس الهيمنة التسويقية الجارفة للمنتخب الأرجنتيني، مدفوعة بالحمى الجماهيرية المستمرة المحيطة بأسطوره ليونيل ميسي؛ حيث تربع "التانغو" على صدارة مبيعات قمصان المنتخبات عالميا بفارق شاسع عن أقرب ملاحقيه.

وفي هذا الصدد، احتلت شركتا "أديداس" و"نايكي" صدارة المبيعات من خلال رعاية المنتخبات الأربع التي وصلت للنصف النهائي:

الأرجنتين (أديداس): المركز الأول بـ 4.13 ملايين قميص مباع، مستفيدة من الشغف العالمي الجارف بالأسطورة ليونيل ميسي في رقصته الموندالية الأخيرة.

2- إنجلترا (نايكي): المركز الثاني برصيد 3.14 ملايين قميص.

3- الولايات المتحدة الأمريكية (نايكي): المركز الثالث بـ 2.54 مليون قميص، مدعومة بالحضور الجماهيري كبلد مضيف للبطولة.

4- إسبانيا (أديداس): المركز الرابع بـ 2.37 مليون قميص، مع صعود صاروخي للمبيعات مدفوعا بظاهرة النجم الشاب لامين جمال.

5- فرنسا (نايكي): المركز الخامس برصيد 2.16 مليون قميص مبيع عالميا. للاطلاع أكثر يرجى زيارة موقع الجزيرة نت على الرابط التالي: <https://shorturl.at/qvNlZ>

2984 ناصر عثمان محمد، منازعات عقود الرعاية الرياضية في العلاقات الدولية الخاصة، مرجع سابق، ص 717

2985 VPESports, « L'exception du logo du stade d'Atlanta met en lumière un problème pratique lié au branding de la Coupe du monde », VPESports, <https://football.vpesports.com/ar/atlantas-stadium-logo-exception-shows-a-practical-world-cup-branding-problem/>, Accessed 23 July 2026.

2986 Megan K. Bannigan, David H. Bernstein, Tavius R. Clark, Sam Grossman, Jacob Hochberger et Migueyli Aisha Duran, « When Association Becomes Infringement: The Legal Risks of Ambush Marketing », Debevoise & Plimpton LLP, 30 octobre 2025, <https://www.debevoise.com/insights/publications/2025/10/when-association-becomes-infringement-the-legal>, Accessed 23 July 2026

2987 Louise Taylor, « Adam Johnson Loses Adidas Boot Deal after Guilty Pleas », The Guardian, 11 February 2016, <https://www.theguardian.com/football/2016/feb/11/adam-johnson-adidas-boot-deal-pleading-guilty>, Accessed 21 July 2026.

وعلى نفس المنوال سارت عدة شركات راعية لبطل الجولف العالمي تايجر وودز عندما اعترف علنيا بخيانتته لزوجته 2988، وأسرت دورها لإنهاء عقود الرعاية بينها وبين وودز، وعلى هذا الأساس خلصت إحدى الدراسات 2989 إلى أن فضيحة بطل الجولف تسببت في انخفاض القيمة السوقية للشركات الراعية له بمبلغ يتراوح ما بين 5 و12 مليار دولار، وهو ما يعكس حجم المخاطر التي قد تلحقها التصرفات غير الأخلاقية للمشهور الرياضي بمصالح الرعاة.

الفقرة الثالثة: احترام مدة العقد

تعتبر المدة من العناصر الأساسية المكونة لعقد الرعاية، فإبرام هذا العقد يستلزم ذكر المدة والاتفاق عليها، وهو أمر لا يمكن الحديث عن خلافه في الواقع المعاصر لعقود الرعاية بين أندية المستوى العالي والشركات الكبرى، لكن الوضع يختلف عند الحديث عن الكيانات الصغرى، وبالتالي، فإذا كانت الفعالية أو الحدث المدعوم له مدة بدء وانتهاء، فإنه لا بد من القبول بكون العقد معقودا لمدة هذا النشاط، ولو لم يتفق طرفي العلاقة التعاقدية على المدة 2990.

وبناء عليه، ينتهي عقد الرعاية إما بانتهاء المدة المحددة، أو بإتمام عملية الترويج التي كانت موضوع العقد، أو قد ينتهي العقد بالقرار الذي يصدره القاضي في العقود المتنازع بشأنها، أو باستحالة التنفيذ الناتج إما عن حدث عرضي أو قوة قاهرة حدثت قبل أو أثناء تنفيذ العقد 2991.

وبالبقاء في معرض الحديث عن مدة العقد والشكالات المرتبطة به، فإن النزاع الذي دار بين نادي توتنهام الإنجليزي وشركة إنيوس أوطوماتيف يشكل مثالا لهذا النوع من المشاكل التي قد تجري بين طرفي العلاقة، وصورة هذا المشكل ظهرت بعد قيام الشركة بإبرام عقد رعاية للنادي اللندني لمدة خمس سنوات بداية من دجنبر 2022 بقيمة 17.5 مليون جنيه إسترليني، غير أن الشركة قامت بإنهاء العقد قبل تمام مدته، وهو الأمر الذي دفع نادي توتنهام للتوجه إلى القضاء وطلب تعويضات عن الأقساط التي لم تؤدي، وعن القيمة المتبقية من العقد، مبررة طلبها بأن الإنهاء تم بدون عذر تعاقدي. هذا من جهة، ومن جهة أخرى تمسكت الشركة بحقوقها في الإنهاء بدعوى إخلال النادي بشرط الحصرية كما هو منصوص عليه في العقد 2992

المطلب الثاني: عقد الرعاية الرياضية في مواجهة المتغيرات الرقمية والقضائية

يعرف الواقع المعاصر للرعاية عدة تحديات لم تكن معروفة سابقا، لا بالنسبة للشخص المرعي سواء كان ذاتيا أو اعتباريا، ولا بالنسبة للراعي، وعلى هذا الأساس، فإن أول تحدي يواجهه اللاعب اليوم في ظل العصر الرقمي يرتبط أساسا بموجة اللاخصوصية، كما يواجه الراعي بعض السلوكات المتعلقة بالتضليل التسويقي لعلامته التجارية، بالإضافة إلى إكراه تحول المصلحة المتبادلة إلى نزاعات لا تنتهي.

الفقرة الأولى: تحديات الرعاية في العصر الرقمي

لم تعد الرعاية في ظل العصر الرقمي مجرد وضع شعار على قميص أو لوحة إعلانية، بل أصبحت تجربة تفاعلية متكاملة تستخدمها الشركات الراعية عبر منصات رقمية متنوعة من أجل إطلاق حملات كبيرة بشكل مبتكر وجذاب للتفاعل المباشر والفوري مع الجماهير عبر الإنترنت ووسائل التواصل الاجتماعي 2993، مستغلة في ذلك اسم الرياضي وشهرته الكبيرة لدى فئة

2988 France 24, « Tiger Woods annonce une retraite temporaire du golf après le scandale de ses infidélités conjugales », 15 décembre 2009, <https://www.france24.com/ar/20091215-sport-tiger-woods-adultery-golf-retirement>, consulté le 22 juillet 2026

2991 Yassine Assila, op. cit.

2992 Adam Barrett, « What Tottenham Hotspur's Sponsorship Row with INEOS Shows about Contractual Risk in Sport », HCR Law, 8 September 2025, <https://shorturl.at/hC1Hx>, Accessed 21 July 2026.

2993 عيلوس عز الدين، تأثير التسويق الرقمي المدعوم بالذكاء الاصطناعي والرعاية على صناعة كرة القدم، مجلة روافد للدراسات والأبحاث في علوم الرياضة، المجلد 6، العدد 1، 2026، ص 169

واسعة منهم 2994، وفي هذا الصدد، يمكن للشركات الراعية إنشاء محتوى رقمي جذاب ومبتكر يتعلق باللاعب الذي ترعاه، ومشاركته عبر وسائل التواصل الاجتماعي ومواقع الويب، وإجراء مسابقات وسحوبات تفاعلية، وتقديم عروض وخصومات حصريّة مخصصة للمشجعين عبر القنوات الرقمية لتعزيز الولاء وزيادة المبيعات. لكن هذا الأمر ألا يجعل حياة الرياضي وخصوصياته تحت المجهر؟ في الواقع فإن سلوك اللاعبين في ظل وسائل التواصل الاجتماعي يخضع بالتأكيد لرقابة شاملة وتدقيق عام ومستمر، وأي تصرف قد يصدر من الجهة المرعية، ان اعتبر في نظر الجهة الراعية سلوكا غير مقبول قد يفضي بكل بساطة إلى حملات مقاطعة واسعة للعلامة التجارية الراعية، وبالتالي إنهاء عقود تقدر بملايين الدولارات 2995..

الفقرة الثانية: حماية حقوق الراعي من التضليل التسويقي

بالحديث عن التضليل التسويقي، فهناك من يسميه الخداع التسويقي، وهناك من يطلق عليه التسويق الكاذب كذلك، لكن وإن اختلف اللفظ، فالمعنى يؤكد أن هذا الأمر ما هو إلا ممارسة تسويقية يترتب عليها تكوين انطباع أو اعتقاد أو تقدير شخصي خاطئ 2996 لدى الجمهور فيما يتعلق بالعلامة موضع التسويق، وبإسقاط الأمر على الواقع المعاصر للتضليل التسويقي المرتبط بعقود الرعاية الرياضية، فإن بعض الشركات قد تلجأ لحيل تسويقية تستفيد من خلالها من المزايا التي يخلقها الحدث الرياضي دون تحمل تكاليف الرعاية الباهضة التي يدفعها الرعاة الحقيقيون للحدث.

ولما كانت عقود الرعاية هي الممول الرئيسي للأحداث الرياضية الكبرى والعمود الفقري لها، ولولاها لما كان لهذه الأحداث الكبرى أي وجود، ولما كانت التوقعات الفعلية لرسوم رعاية كأس العالم 2026 وصلت إلى 13 مليار دولار أمريكي، وهو ما يؤكد مجهود الرعاة في الارتباط الحصري بهذا الحدث الرياضي الضخم 2997، فإن نجاح شركات أخرى في خلق ارتباط وهمي بالحدث دون تحمل التكاليف يهدد بما لا يدع مجالا للشك استدامة النموذج التمويلي للأحداث الرياضية مستقبلا..

وبغية حماية حقوق الرعاة الحقيقيين لكأس العالم من التضليل التسويقي، فقد ألزمت الفيفا جميع المدن المستضيفة لكأس العالم بإنشاء مناطق نظيفة 2998 حول الملاعب، وتكليف سلطات البلدان الثلاثة المستضيفة للحدث الكروي الضخم بإزالة أي علامات تجارية غير مرخصة من الفيفا في محيط الملاعب 2999.

2994 miguel creso, Morality Clauses in Tennis Agreements Tennis, Social Media and the Digital World, <https://doi.org/10.1017/9781009597616.005>
Published online by Cambridge University Press, p 76

2995 Joe Mandese, « Why Morality Clauses Matter More Than Ever in Sports Sponsorship », MediaPost, <https://www.mediapost.com/publications/article/406352/#myCarousel>, Accessed 24 July 2026.

2996 أحمد نزار جميل مصطفى- رعد صالح، ممارسات الخداع التسويقي وتأثيرها في السلوك الشرائي للمستهلك، مجلة الإدارة والاقتصاد، العدد 111، جامعة بغداد، 2017، ص 148.

2997 Brandon G. Smith, Megan C. Kilduff et William Scoville, « Brand Battle: Ambush Marketing and World Cup Sponsor Rights », Morgan, Lewis & Bockius LLP, 16 juillet 2026, <https://www.morganlewis.com/fr/pubs/2026/07/brand-battle-ambush-marketing-and-world-cup-sponsor-rights>, Accessed 24 July 2026.

2998 إن المقصود بسياسة المناطق النظيفة، هي تلك الاستراتيجية التي تتبناها الفيفا والتي تحظر على الملاعب المستضيفة عرض العلامات التجارية للشركات التي لا تعد راعيا رسميا للبطولة سواء داخل الملعب أو في محيطه الخارجي. وهو ما ظهر من خلال إخفاء أسماء بعض الشركات التي تملك حقوق تسمية الملاعب، وقد فرضت هذه السياسة تغيير عدة سميات، إذ تحولت أسماء ملاعب كبرى مثل "سوفاي" (SoFi) و"ميتلايف" (MetLife) إلى أسماء عامة مثل "ملعب لوس أنجلوس" و"ملعب نيويورك نوجيرسي".

2999 Brandon G. Smith, Megan C. Kilduff et William Scoville, op. cit.

ولم يقف الأمر عند هذا الحد، بل إن المكسيك وهي واحدة من الدول المنظمة لكأس العالم بجانب الولايات المتحدة الأمريكية وكندا، لم تجد بدا من تعديل تشريعاتها، وإدراج التضييل التسويقي صراحة كجذحة إدارية في قانون حماية الملكية الصناعية من خلال تعديل المادة 3863000، مع فرض غرامات تصل إلى 29 مليون يزو مكسيكي وهي تعادل أكثر من 1.5 مليون دولار 3001.

الفقرة الثالثة: أفاق فض المنازعات في عقود الرعاية

تنشأ عن عملية تنظيم الأنشطة الرياضية نزاعات عديدة بين القائمين عليها وممارسها كما هو الحال بالنسبة للعقود التي لولاها لما نظمت المسابقة: كتلك العقود المبرمة مع شركات الرعاية، خاصة وأن هذه العقود تتضمن مبالغ مالية كبيرة بسبب ارتباطها بوجود مسابقات تشهد إقبالا جماهيريا كبيرا مثل كأس العالم أو دوري أبطال أوروبا أو غيره 3002.

وعند وجود نزاع مرتبط بهذا الأمر، فإن أطراف النزاع لا يلجأون عادة إلى القضاء الوطني، بل يتوجهون إلى نظام متخصص ملم بالتنظيم الرياضي 3003، وهذا النظام في جوهره يعتمد على آليتين رئيسيتين، لكل منهما خصائصه وإجراءاته المنظمة.

فبالنسبة للآلية الأولى فهي مرتبطة بعرض النزاع أمام محكمة التحكيم الرياضي 3004 (CAS) ولا ينظر فيه إلا بوجود موافقة كتابية لطرفي النزاع؛ إما عبر شرط التحكيم في العقد 3005، أو من خلال اتفاق لاحق بعد نشوء النزاع، وفي هذا الصدد، تنبغي الإشارة ودون الدخول أكثر في الإجراءات المطلوبة للوقوف أمامها إلى أن محكمة التحكيم الرياضي بصفتها التحكيمية تختص بالنظر في المنازعات التجارية الناشئة عن عقود الرعاية وفق مسارين رئيسيين:

المسار الأول هو إجراء عادي يستخدم في حالة وجود شرط اللجوء إلى محكمة التحكيم الرياضي في العقد، وهو الإجراء المعتاد للمنازعات التعاقدية، بما فيها عقود الرعاية 3006.

أما المسار الثاني فمرتبط بإجراءات الطعن 3007، وهو يستخدم للاعتراض على قرارات صادرة عن جهات رياضية؛ كالاتحادات الوطنية.

3000 Eduardo Kleinberg, Adolfo Athié, Juan Carlos Hernández, Eduardo Castañeda, Mariana Vargas, Santiago Zubikarai et Mario Uribe, « Mexico Incorporates Ambush Marketing as an Administrative Infringement Ahead of the 2026 World Cup », Basham, Ringe y Correa, 14 April 2026, <https://basham.com.mx/en/mexico-incorporates-ambush-marketing-as-an-administrative-infringement-ahead-of-the-2026-world-cup/>, Accessed 24 July 2026.

3001 European Innovation Council and SMEs Executive Agency, « World Cup and Reform of IP Law: Ambush Marketing in Mexico », EU Intellectual Property Helpdesk, 21 mai 2026, https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/news-events/news/world-cup-and-reform-ip-law-ambush-marketing-mexico-2026-05-21_en, Accessed 24 July 2026.

3002 العبيدي عبد الرحمن- عبد الله عثمان، الآليات المستحدثة لحل المنازعات الرياضية، مجلة قانونك، العدد 25، 2025، ص 96

3003 العبيدي عبد الرحمن- عبد الله عثمان، الآليات المستحدثة لحل المنازعات الرياضية، المرجع نفسه، ص 101

3004 في أوائل ثمانينيات القرن المنصرم كانت هناك حاجة لإيجاد آلية لتسوية المنازعات الرياضية الدولية إذ كانت القضايا المتعلقة بالرياضة كثيفة جداً.

ومن ثم كان لابد من إنشاء هيئة مستقلة توفر حلاً سريعاً وفعالاً بتكلفة منخفضة للمنازعات الرياضية وقد تقرر إنشاء محكمة التحكيم الرياضية أول مرة في عام 1982 قبل دورة الألعاب الأولمبية في روما من قبل اللجنة الأولمبية الدولية في دورة انعقادها بناء على طلب رئيسها السيد خوان أنطونيو ساماراتش الذي كان أول من تصور فكرة إنشاء محكمة عليا للرياضة العالمية، وقد قبلت اللجنة

الأولمبية الدولية رؤيته هذه، وقد صيغ النظام الأساسي للمحكمة من قبل مجموعة عمل من ثلاثة أعضاء من اللجنة الأولمبية الدولية؛ وذلك برئاسة القاضي كيبا مباي الذي كان قاضياً في محكمة العدل الدولية في ذلك الوقت.

وهكذا ولدت هيئة قضائية متخصصة جديدة على الصعيد الدولي، تمارس نشاطها وعملها في مجال المنازعات المتعلقة بالرياضة بشكل مباشر أو غير مباشر عن طريق تطبيق القواعد والمبادئ الخاصة بالرياضة، ودون أن تكون هذه الهيئة تابعة لأي نظام قضائي وطني، أو مضطرة لتتقيد بالقواعد والنظم الإجرائية الداخلية (الوطنية التقليدية التي تطبقها المحاكم الوطنية. للاطلاع أكثر على تفاصيل الهيئة يرجى تفحص مقال ساجر الخابور، نشأة محكمة التحكيم الرياضية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 33، العدد الأول 2017، ص 39

3005 ناصر عثمان محمد، منازعات عقود الرعاية الرياضية في العلاقات الدولية الخاصة، مرجع سابق، ص 723.

Court of Arbitration for Sport (CAS), « How CAS Works », Court of Arbitration for Sport, <https://www.tas-cas.org/en/general-information/how-cas-works>, 3006 Accessed 24 July 2026.

Global Sports Advocates, « International Sports Arbitration or Litigation Attorneys », Global Sports Advocates, 3007 https://www.globalsportsadvocates.com/practice_areas/international-sports-arbitration-or-litigation-attorneys.cfm, Accessed 25 July 2026.

أما بالنسبة للآلية الثانية التي يمكن اللجوء إليها من أجل فض النزاعات المرتبطة بعقود الرعاية في المجال الرياضي فهي تتمثل في مراكز التحكيم سواء الدولية أو الوطنية، وفي هذه الحالة يمكن الإشارة إلى الغرفة التحكيمية الرياضية المغربية، والتي تأسست بموجب المادة 50 من القانون رقم 30-09 المتعلق بالتربية البدنية والرياضة، وتعمل وفقا للمرسوم رقم 2-10-628 الصادر في 4 نوفمبر 2011، 3008 وهي في هذا النطاق تهدف بالأساس 3009 إلى توفير آلية مستقلة وفعالة لحل النزاعات الرياضية في المغرب. كما تتمتع الغرفة باستقلالية تامة في اتخاذ قراراتها، مما يضمن العدالة والحيادية في جميع قضايا التحكيم الرياضي، كما تضم الغرفة محكمين 3010 متخصصين في القانون الرياضي، وتتبع إجراءات صارمة محددة لضمان معاملة فعالة وعادلة للنزاعات، ومن ثم تكون قرارات الغرفة نهائية وملزمة لجميع الأطراف بعد انقضاء فترة الاستئناف البالغة 10 أيام 3011. وفي هذا الصدد، تدخلت الغرفة في قضية تتعلق بنزاع نشأ بين لاعب تنس محترف وأحد رعايته التجاريين بشأن استغلال حق الصورة في حملة إعلانية، وبعد إحالة النزاع إلى الغرفة للفصل في مدى مشروعية استخدام صورة اللاعب وحدود الحقوق الممنوحة للراعي بموجب عقد الرعاية، أو الترخيص باستغلال الصورة، وهو ما يبرز أهمية هذه الغرفة ودورها في حماية حقوق الصورة في عقود الرعاية المرتبطة بالرياضة 3012.

خاتمة

مع تمام فصول هذه الدراسة، يمكن القول أن الوقت قد حان لإعادة تعريف الرعاية الرياضية، لأن مقتضيات التي بني عليها مفهوم هذا العقد سابقا أصبح متجاوزا الآن، فلم تعد اتفاقيات الرعاية مجرد عقود بسيطة كما كانت من قبل، إذ نتحدث اليوم في ظل الاقتصاد الرياضي عن وجود عقود رعاية بملايير الدولارات من أجل حدث تنظيمي لن يتجاوز شهرا من الزمن. وبالتالي، فهذا الوضع الاقتصادي الذي يضح مئات الملايير سنويا داخل النسيج الاقتصادي العالمي لم يكن ليوجد لولا ظهور هذا المفهوم الاقتصادي المستحدث المبني على علاقة تشاركية بين أطراف عدة يجتمعون على هدف واحد وهو الربح. ونتيجة لهذا الأمر، فقد خلصت الدراسة إلى أن هذا العقد يدخل في زمرة العقود غير المسماة، وأنه عقد يجمع بين المتناقضات، فهو يخضع في جانب إلى قانون الالتزامات والعقود، كما قد تجده منظما في قوانين التجارة والأعمال، وأخيرا قد تجده في القوانين المنظمة لقطاع الرياضة.

3008 دخل القانون رقم 30.09 المتعلق بالتربية البدنية والرياضة حيز التنفيذ بعد نشره في الجريدة الرسمية المغربية في 24 أغسطس 2010، وفي السنة الموالية صدر المرسوم التطبيقي لهذا القانون الذي خصص قسمه الثالث لغرفة التحكيم الرياضي، وبعد ست سنوات صدر قرار من وزير الشبيبة والرياضة بتعيين رئيس غرفة التحكيم الرياضي، ليستكمل بعد ذلك الإطار التنظيمي بصور قرار للوزير بتحديد الصوائر الرسوم الإدارية وأنعاب المحكمين، فتم تفعيل عملها رسميا، وتم ذلك عمليا حين أشرف الوزير - رفقة رئيس اللجنة الوطنية الأولمبية - يوم الأربعاء 19 ديسمبر 2018 على تنصيب أعضاء الغرفة، باعتبارها أول هيئة قضائية تحكيمية خاصة بالرياضيين، وفي يناير 2019 قام المجلس الأعلى للسلطة القضائية بالتعيين لثاني عشر قاضيا ومستشارا لعضوية هذا الجهاز الجديد، فعددت الغرفة أول اجتماعاتها في نهاية شهر ديسمبر 2018، وناقشت في اجتماعها الثاني، في يناير 2019 مسودة نظامها الداخلي قبل عرضه على اللجنة الوطنية الأولمبية قصد المصادقة. للتفصيل أكثر يرجى الاطلاع على رشيد الطاهر، التحكيم في النزاعات الرياضية: دراسة مقارنة بين التشريع المغربي والكويتي وتشريعات أخرى، مجلة كلية القانون الكويتية العالمية، السنة العاشرة، العدد 3، يونيو 2022، ص 330.

3009 إبراهيم آيت وراكان، غرفة التحكيم الرياضي بالمغرب، مجلة ابن خلدون للدراسات القانونية والاقتصادية والاجتماعية، العدد 7، 2024، ص 49. 3010 نظم المشرع المغربي الأحكام المتعلقة بتأليف غرفة التحكيم الرياضي في المادة 40 من المرسوم رقم 2.10.628 المتعلق بتطبيق القانون رقم 30.09 المتعلق بالتربية البدنية والرياضة، فإلى جانب رئيس الغرفة الذي يعينه الوزير المكلف بالرياضة بعد استطلاع رأي رئيس اللجنة الوطنية الأولمبية المغربية، وتتكون الغرفة من هيئة تحكيمية من ثلاثة محكمين بينهم رئيس يعينون من بين المحكمين المسجلين في اللائحة المنصوص في المادة 42 من المرسوم المشار إليه أعلاه بتطبيق القانون رقم 30.09، كما تضم هيئة تحكيمية للاستئناف مكونة من خمسة محكمين من بينهم رئيس يعينون من بين المحكمين المسجلين في اللائحة المنصوص في المادة 42 من المرسوم التطبيقي لنفس القانون 30.09، وكذا كتابة ضبط خاصة بالغرفة التحكيمية ثم كتابة ضبط الرئيس الذي يعينهم وفقا لأحكام المادة 49 من المرسوم المذكور.

Chambre Arbitrale Marocaine du Sport, Site officiel, <https://cas.cnomweb.com/ar>, consulté le 25 juillet 2026. 3011

3012 « Chambre Arbitrale Marocaine du Sport, هل نزاع حقوق صورة لاعب تنس قابل للتحكيم؟ », Chambre Arbitrale Marocaine du Sport, <https://cas.cnomweb.com/ar/news/hal-niza-huquq-sura-laaib-tennis>, consulté le 25 juillet 2026

كذلك كشفت الدراسة عدم وجود توازن عقدي بين الرياضي والشركة الراعية في المسألة المرتبطة ببند الأخلاقيات، وبالتالي اصطفاة عقود الراعية إلى جانب الشركة الراعية في حالة وجود إخلال بمقتضيات السلوك العام ولو كان بشكل غير مقصود، لكن على العكس من ذلك، لا توجد مقتضيات كافية لحماية الرياضيين من سلوك الشركات الراعية. بالإضافة إلى هذا الأمر، فإن الواقع الرقمي جعل حياة الرياضي عرضة للتدقيق والمراقبة من طرف الرأي العام في غياب تام للخصوصية، وبالتالي فهذه القضية خلقت تحديات جديدة لم تكن موجودة قبل سنين خلت.

وفي سياق آخر، أثبتت الدراسة إلى أن الحل عند وجود نزاع بين طرفي عقد الراعية يكمن في التوجه إلى مختلف مراكز التحكيم كما جاء في دورية رئيس النيابة العامة التي أوصت بتفعيل الوسائل البديلة كبديل للدعوى، وبالتالي التوجه للتحكيم الرياضي سواء عن طريق محكمة التحكيم الرياضي إن كان النزاع على المستوى الدولي، أو غرفة التحكيم الرياضية المغربية إن كان النزاع على المستوى الوطني، مع ما أثبتته هذه الوسائل من فعالية وسرعة في فض النزاعات المتعلقة بعقود الراعية.

بناء على هذه النتائج، توصي الدراسة بإصدار تشريع خاص ينظم عقود الراعية ويستوعب خصوصياتها، مع احترام مصلحة كلا الطرفين، وعدم تغليب مصلحة طرف على آخر. كما توصي الدراسة كذلك ونحن على مشارف تنظيم نهائيات كأس العالم سنة 2030 بإصدار قوانين تحارب التضليل التسويقي قبل مدة من الحدث العالمي حتى يتسنى للجميع العلم بمقتضياته، والاستفادة من تجربة الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والمكسيك في هذا الشأن.

كما توصي الدراسة بضرورة وضع شرط التحكيم في جميع عقود الراعية، مع تحديد الجهة المختصة بعرض النزاع عليها، وإدراج مواد جديدة في ماسترات كلية الحقوق تهتم بدراسة وتفكيك الإشكالات التي تعرفها العقود الرياضية بشكل عام وعقود الراعية بشكل خاص، وبالتالي وجود كفاءات يمكن الاستعانة بهم في مراجعة العقود قبل توقيعها لضمان وجود توازن عقدي بين طرفي العلاقة التعاقدية.

❖ قائمة المراجع:

📁 مراجع بالعربية

- ناصر خليل جلال، الإطار القانوني لعقد الراعية الرياضية، مجلة الحقوق، العدد 4، 2018.
- سعد احمد شلبي، أسس إدارة التسويق الرياضي المكتبة العصرية، المنصورة مصر، 2005.
- حسين عبد الله عبد الرضا، محمد عويز حسوني، الطبعة القانونية لعقد الراعية الرياضية، مجلة العلوم القانونية، المجلد 37 الجزء الأول 2023.
- لعبان محمد، الطبعة القانونية لعقد الراعية الرياضية في القانون الجزائري، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 14 العدد 02، 2025.
- البريعصي خالد، لافي مجبل شريان وحسام الدين حسن، النظام القانوني لعقد الراعية الرياضية بالتطبيق على مصر والكويت، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية، العدد 92، 2025.
- ناصر عثمان محمد، منازعات عقود الراعية الرياضية في العلاقات الدولية الخاصة، مجلة الدراسات القانونية، العدد الثالث والخمسون، شتنبر 2021.
- عيلوس عز الدين، تأثير التسويق الرقمي المدعوم بالذكاء الاصطناعي والراعية على صناعة كرة القدم، مجلة روافد للدراسات والأبحاث في علوم الرياضة، المجلد 6، العدد 1، 2026.
- أحمد نزار جميل مصطفى- رعد صالح، ممارسات الخداع التسويقي وتأثيرها في السلوك الشرائي للمستهلك، مجلة الإدارة والاقتصاد، العدد 111، جامعة بغداد، 2017.
- العبيدي عبد الرحمن- عبد الله عثمان، الآليات المستحدثة لحل المنازعات الرياضية، مجلة قانونك، العدد 25، 2025.
- ساجر الخابور، نشأة محكمة التحكيم الرياضية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 33، العدد الأول 2017.

رشيد الطاهر، التحكيم في النزاعات الرياضية: دراسة مقارنة بين التشريعين المغربي والكويتي وتشريعات أخرى، مجلة كلية القانون الكويتية العالمية، السنة العاشرة، العدد 3، يونيو 2022

إبراهيم آيت وراكان، غرفة التحكيم الرياضي بالمغرب، مجلة ابن خلدون للدراسات القانونية والاقتصادية والاجتماعية، العدد 7، 2024.

محمد مصطفى، أبل "و" أديداس "كيف حولا مصير ميسي في اللحظات الأخيرة؟"، مقال منشور بموقع سكاى نيوز عربية، بتاريخ 7 يونيو 2023، اطلع عليه بتاريخ 22 يوليوز 2026 على الرابط التالي: <https://shorturl.at/SEZtl>

مراجع أجنبية

- ASSILA, Yassine. Le contrat de sponsoring sportif. Maroc Droit, https://m.marocdroit.com/Le-contrat-de-sponsoring-sportif_a3868.html, Accessed 21 July 2026.
- Tone Jagodic i dr. sc. Zlatko Mateša: Basic elements of a sponsorship contract in sport Zbornik radova Pravnog fakulteta u Splitu, god. 55, 2/2018.
- Tuğçe ORAL, Sport sponsorship contracts, Juridical Tribune Volume 8, Issue 3, December 2018.
- Nkosinamandla Shezi, « The Impact of Sports Celebrity Endorsement on Profit Generation from Endorsed Brands: A Study of Lionel Messi », International Journal of Business Ecosystem & Strategy, vol. 7, no 6, 2026 .
- Andy Ford, « 17 Sports Stars Who Landed Massive Adidas Deals », <https://stadiumtalk.com/s/sports-stars-massive-adidas-deals>, Accessed 22 July 2026.
- Alex Miller, « Afcon Shows Its Strength », AB Magazine (ACCA), janvier 2026, <https://abmagazine.stage.accaglobal.com/global/articles/2026/jan/business/afcon-shows-its-strength.html>, Accessed 22 July 2026.
- Boban Melovic, Michal Gregus, Suncica Rogic, Julija Cerovic Smolovic, Branislav Dudic and Michal Gregus, The Impact of Sport Sponsorship Perceptions and Attitudes on Purchasing Decision of Fans as Consumers—Relevance for Promotion of Corporate Social Responsibility and Sustainable Practices, Sustainability 2019, 11, 6389.
- VPES ports, « L'exception du logo du stade d'Atlanta met en lumière un problème pratique lié au branding de la Coupe du monde », VPESports, <https://football.vpesports.com/ar/atlantas-stadium-logo-exception-shows-a-practical-world-cup-branding-problem/>, Accessed 23 July 2026.
- Megan K. Bannigan, David H. Bernstein, Tavius R. Clark, Sam Grossman, Jacob Hochberger et Migueyli Aisha Duran, « When Association Becomes Infringement: The Legal Risks of Ambush Marketing », Debevoise & Plimpton LLP, 30 octobre 2025, <https://www.debevoise.com/insights/publications/2025/10/when-association-becomes-infringement-the-legal>, Accessed 23 July 2026
- Louise Taylor, « Adam Johnson Loses Adidas Boot Deal after Guilty Pleas », The Guardian, 11 February 2016, <https://www.theguardian.com/football/2016/feb/11/adam-johnson-adidas-boot-deal-pleading-guilty>, Accessed 21 July 2026.
- Adam Barrett, « What Tottenham Hotspur's Sponsorship Row with INEOS Shows about Contractual Risk in Sport », HCR Law, 8 September 2025, <https://shorturl.at/hC1Hx>, Accessed 21 July 2026.
- miguel crespo, Morality Clauses in Tennis Agreements Tennis, Social Media and the Digital World, <https://doi.org/10.1017/9781009597616.005> Published online by Cambridge University Press.
- Joe Mandese, « Why Morality Clauses Matter More Than Ever in Sports Sponsorship », MediaPost, <https://www.mediapost.com/publications/article/406352/#myCarousel>, Accessed 24 July 2026.
- Eduardo Kleinberg, Adolfo Athié, Juan Carlos Hernández, Eduardo Castañeda, Mariana Vargas, Santiago Zubikarai et Mario Uribe, « Mexico Incorporates Ambush Marketing as an Administrative Infringement Ahead of the 2026 World Cup », Basham, Ringe y Correa, 14 April 2026, <https://basham.com.mx/en/mexico-incorporates-ambush-marketing-as-an-administrative-infringement-ahead-of-the-2026-world-cup/>, Accessed 24 July 2026.
- Brandon G. Smith, Megan C. Kilduff et William Scoville, « Brand Battle: Ambush Marketing and World Cup Sponsor Rights », Morgan, Lewis & Bockius LLP, 16 juillet 2026, <https://www.morganlewis.com/fr/pubs/2026/07/brand-battle-ambush-marketing-and-world-cup-sponsor-rights>, Accessed 24 July 2026.

مواقع إلكترونية

موقع ريال مدريد (Real Madrid):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://www.realmadrid.com/ar-AE/news/club/sponsors/el-real-madrid-y-adidas-prorogan-la-alianza-mas-exitosa-del-futbol-mundial-10-06-2026>

موقع الجزيرة نت (Al Jazeera):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://shorturl.at/taEys>,

موقع مانشستر سيتي (Manchester City):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://ar.mancity.com/citytv/mens/manchester-city-puma-partnership-extension-63888270>

موقع أبوظبي للإعلام (Abu Dhabi Media Office):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://www.mediaoffice.abudhabi/ar/transport/etihad-airways-fly-european-champions-manchester-city-on-club-themed-dreamliner-to-manchester>

موقع توتال إنرجيز (TotalEnergies):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://totalenergies.com/our-company/our-strength/totalenergies-and-sport/totalenergies-caf>

موقع فرنسا 24 (France 24):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://shorturl.at/qvNlZ>

موقع جامعة كاليفورنيا – ديفيس (University of California, Davis – UC Davis):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://www.ucdavis.edu/news/tiger-woods-scandal-cost-shareholders-12-billion>

موقع مكتب المساعدة الأوروبي للملكية الفكرية (EU Intellectual Property Helpdesk):

رابط الموقع الإلكتروني:

https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/news-events/news/world-cup-and-reform-ip-law-ambush-marketing-mexico-2026-05-21_en

موقع محكمة التحكيم الرياضية (Court of Arbitration for Sport – CAS):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://www.tas-cas.org/en/general-information/how-cas-works>,

موقع غلوبال سبورتس أدفوكيتس (Global Sports Advocates):

رابط الموقع الإلكتروني:

https://www.globalsportsadvocates.com/practice_areas/international-sports-arbitration-or-litigation-attorneys.cfm,

موقع الغرفة المغربية للتحكيم الرياضي (Chambre Arbitrale Marocaine du Sport):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://cas.cnomweb.com/ar>

موقع إنوي (inwi):

رابط الموقع الإلكتروني:

<https://inwi.ma/ar/corporate/botola-pro>

مجلة القانون والأعمال الدولية

International Journal of Law and Business



جامعة الحسن الأول سطات

UNIVERSITÉ HASSAN 1^{er} - SETTAT

www.Droitentreprise.com



مجلة القانون والأعمال الدولية مجلة علمية محكمة حكومية تصدر عن
جامعة الحسن الأول المغرب - مختبر البحث قانون الأعمال -
كلية العلوم القانونية والسياسية - سطات

ISSN:2509-0291 / impact factor 2.998



نشر أكاديمي محكم



معايير دولية



رؤية عالمية



<https://doi.org/10.63585/VLQV1532>

مجلة القانون والأعمال الدولية

VOLUME 11 | ISSUE 05 | NUMBER 66

الإصدار رقم 66 أكتوبر 2026

بمشاركة باحثين وأساتذة من 16 جنسية



محاور الإصدار رقم 66

القانون الجنائي	قانون الأسرة وعلوم الفقه	قانون المال والأعمال	الرقمنة والذكاء الاصطناعي
القانون الرياضي	الشغل والحماية الاجتماعية	العقار والتعمير	المساطر الإجرائية
القانون الدستوري	القانون الإداري	القانون الدولي	القانون البيئي
الدراسات بالفرنسية	الإدارة الصحية بالإنجليزية	الدراسات بالإنجليزية	العلوم السياسية

الإدارة الأكاديمية و النشر :

الاستاذ محمد افقي

المدير المسؤول :

الدكتور مصطفى الفوري

إدارة التحرير :

الدكتور رياض فخري



ISSN: 2509-0291

impact factor 2.998



www.droitentreprise.com



mforki22@gmail.com



00212687407665



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مجلة القانون والأعمال الدولية

Revue internationale du droit des affaires



جامعة الحسن الأول
UNIVERSITÉ HASSAN 1ER



تصدر عن
جامعة الحسن الأول بسطات

مجلة حكومية تابعة لجامعة الحسن الأول بسطات



Mforki22@gmail.com



www.droitentreprise.com



00212687407665

الاعتمادات الدولية والفهرسة



للأرشفة الدولية
وجمالية حقوق المؤلف



مؤسسة
أكبر قاعدة بيانات للمجلات
الدولية المحكمة



دليل دولي للمجلات الأكاديمية
بوفر معلومات موثوقة عن
المجلات والناشرين في
مختلف المجالات



تغطي هذه القاعدة من أكبر
وأوسع قواعد المعلومات
الإلكترونية في المكتبات الأكاديمية



معامل التأثير والاستشهادات
المرجعي العربي
Arab Citation &
Impact Factor



منصة أكاديمية متخصصة في تجميع
وفهرسة المعلومات البحثية
المحتوى العلمي لزيادة اكتشاف
الأبحاث وربطها



معرف رقمي دائم (DOI)
يستخدم لمحاكاة المحتوى
الأكاديمي وتسهيل الوصول إليه



منظمة عامة لوثيق لتوثيق
الأنشطة البحثية والعلمية
للأفراد على مستوى عالمي



بعمل على تسجيل العقود علي
كيانات البحث وربطها بمعرفها، بما
وبقفا ونقشها واناحة
لستخدامها



معتمدة من طرف
HAL SCIENCE
الخزينة البيفية الفرنسية
للأبحاث العلمي العالمج



قاعدة بيانات بحثية عالمية
اكتشاف الإنتاج العلمي وتتبع
الاستشهادات والروابط البحثية



قاعدة بيانات دولية للفهرسة
وتقييم المجلات العلمية وفق
معايير الجودة الأكاديمية



مكتبة رقمية عالمية تتيح الوصول
إلى الكتب والأبحاث والوثائق
بصيغة إلكترونية



منصة لاكتشاف وإدارة
المصادر والمراجع
العلمية



منظمة ISSN لترقيم
المجلات الدولية المحكمة



قاعدة بيانات فهرسة المجلات
العلمية تشمل: الأبحاث والنشر
(ISSN) وتصنيف ذي المجلات
الفهرسية والمقالات



منصة عالمية تعتمد علي الذكاء
الاصطناعي لاكتشاف الأبحاث
وتحليلها وتوفرها الباحثين
حول العالم



منصة تساعد الأبحاث واعناء مية
التدريس في اكتناش المجلات
المختلفة بمجلات المعامم



قاعدة بيانات العربية لتتبع
الوصول إلى المجلات المجلات
والبحوث الأكاديمية



محرك بحث أكاديمي عالمي
يُدار من جامعة بيلفيلد الألمانية
يعمل على فهرسة الأبحاث العلمية
عالية الجودة من مختلف التخصصات



مؤسسة SCIRP
تصنيف المجلات العلمية الدولي



قاعدة بيانات فهرسة
المجلات الأكاديمية والبحثية
من مختلف التخصصات



من أهم الأنظمة الحديثة للتعريف
بالمواقع العلمية الإلكترونية عبر
منح كل رابط رقماً تعريفياً فريداً



بوابة بحث من الوصول إلى
الأبحاث والبيانات المفتوحة
المتوفرة من مصادر متعددة



المعهد المغربي للإعلام
العلمي والتقني



مؤسسة
قاعدة بيانات المجلات الدولية



ZDB - قاعدة بيانات الدوريات الألمانية
تعد ZDB أكبر قاعدة بيانات للدوريات في ألمانيا،
وتوفر معلومات بيبليوغرافية دقيقة حول المجلات
والناشرين، بما في رقم التعريف (ZDB-ID)،
ISSN، اللغات، والتهنات والمقنوج.

ZDB-ID: 3252561-8

ISSN: 2509-0291

CC BY 4.0

Online - Open Access

اللغات: العربية، والإنجليزية



مجلة علمية محكمة
تسهم في نشر الثقافة القانونية والاقتصادية
على المستويين الدولي والوطني

ISSN : 2509-0291
ملف الصحافة : 2017-05



مجلة حكومية
تصدر عن جامعة
الحسن الأول
سطات



تم نشر هذا المؤلف بدعم من

جامعة الحسن الأول بسطات لأجل دعم البحث العلمي

مجلة القانون والأعمال الدولية

الإيداع القانوني	: ISSN: 2509-0291- 2019 PE0018
ملف الصحافة	: 05 / 2017 ص
الطبع	: دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع – الرباط شارع الحسن الثاني زنقة طونكان عمارة 23، رقم 2، ديور الجامع الرباط المغرب
المدير المسؤول	: الدكتور مصطفى الفوري
الهاتف	: 00212-6-87-40-65
البريد الإلكتروني	: Mforki22@gmail.com
الموقع الرسمي للمجلة	: www.droitentreprise.com http://doi.org/10.63585/VLQV1532
رابط DOI لهذا الاصدار	

تخلي أسرة تحرير المجلة مسؤوليتها عن أي انتهاك لحقوق الملكية الفكرية

جميع الحقوق محفوظة لمجلة القانون والأعمال الدولية © 2026

مجلة القانون والأعمال الدولية

منصة علمية دولية محكمة في القانون والأعمال



إدارة هيئة التحرير



أ.د. رياض فخري : مدير مخبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات
أ.د. طارق مصدق : أستاذ التعليم العالي بجامعة الحسن الأول بسطات

المدير المسؤول



أ.م. مصطفى الفوركي : مخبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات

نائبة المدير المسؤول



أ.د. منى كامل تربيكي : أستاذة القانون الدولي بكليات الإمارات - محكم دولي

الإدارة الأكاديمية والنشر



أ.د. محمد أفقيير : متخصص في القانون المالي و الضريبي جامعة الحسن الأول بسطات

الإدارة التقنية



أ. محمد أمين اسماعيلي : باحث في العلوم القانونية - الإدارة التقنية

روابط مهمة



الموقع الإلكتروني : www.droitentreprise.com



صفحة المجلة : www.facebook.com/droitentreprise



البريد الإلكتروني : MFORKI22@GMAIL.COM



— جودة علمية .. رؤية دولية .. تأثير مستدام —



جامعة الحسن الأول
UNIVERSITÉ HASSAN 1^{ER}

هيئة تحرير المجلة

قانون الأعمال



- أ.د : رياض فخري : مدير مختبر البحث قانون الأعمال جامعة الحسن الأول بسطات - المغرب
- أ.د : طارق مصدق : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : رشيد الطاهر : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عبد الكريم عباد : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : منى مسلومي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عائشة فضيل : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- أ.د : عز الدين بنستي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بالدار البيضاء - المغرب
- أ.د : عبد الرحيم شميعة : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- أ.د : نادية قايدي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة - المغرب
- أ.د : نادية النحلي : أستاذة التعليم العالي بكلية الشريعة بفاس - المغرب
- أ.د : زينب الفاسي الفهري : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : المصطفى بوزمان : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية السويسي الرباط - المغرب
- أ.د : كريم أعراب : أستاذ التعليم العالي بمجموعة المعهد العالي للتجارة و ادارة المقاولات الرباط - المغرب
- د : ثاني بن علي ال ثاني : عضو محكمة التحكيم التابعة لغرفة التجارة الدولية بباريس ممثلاً دولة قطر - قطر
- د : عالي طوير : أستاذ التعليم العالي مؤهل بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية السويسي - المغرب
- د : سعد بهتي : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة ابن زهر اكادير - المغرب
- د : يونس الأزرق الحسوني : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة الحسن الأول بسطات - المغرب
- د : فاطمة برتاوش : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة القاضي عياض مراكش - المغرب
- د : دينا إسماعيل أبو زيد : أستاذ مشارك في القانون المدني، قسم القانون الخاص بكلية الحقوق، جامعة الملك عبد العزيز - السعودية
- دة : أمال ناجي : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة محمد الأول بوجدة - المغرب
- دة : ناهض حنان أستاذة باحثة في قانون الأعمال جامعة الحسن الثاني الدار البيضاء - المغرب

القانون المدني



- أ.د : محمد بخنيف : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : منير مهدي : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بالرباط - المغرب
- أ.د : زينب تاغيا : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة - المغرب
- أ.د : أمينة أيت حسين : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- أ.د : سعاد الزروالي : أستاذة القانون المدني بكلية الحقوق جامعة ظفار سلطنة عمان
- أ.د : ياسين المفقود : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و السياسية سطات - المغرب
- أ.د : نادية أيوب : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- د : محمد الحبيب بداغ : أستاذ التعليم العالي مؤهل بجامعة القاضي عياض - المغرب
- د : مريم خراج : أستاذة التعليم العالي مؤهلة بجامعة محمد بن عبد الله - المغرب
- د : نهله أحمد فوزي : أستاذ القانون المدني المساعد بكلية إدارة الأعمال قسم القانون جامعة الحدود الشمالية - المملكة العربية السعودية
- د : سيف هادي عبدالله الزويني : أستاذ القانون المدني بكلية الحقوق - جامعة النهرين - العراق
- د : أسماء مصطفى عبد القادر غنيمات : أستاذة بكلية الحقوق جامعة البلقاء التطبيقية - المملكة الاردنية الهاشمية
- د : أحمد سمير الصوفي : أستاذ القانون المدني بكلية العلوم السياسية /جامعة كركوك - العراق
- د : عبدالرازق وهبه سيداحمد : أستاذ القانون المدني المساعد كلية الدراسات الانسانية و الادارية كليات عنبزة - السعودية
- د : رجائي عبد الرحمن عبد القادر عوض : أستاذ قانون المرافعات المساعد جامعة اوروك بغداد - العراق
- د : عمار شاكر محمود فيصل : أستاذ القانون المدني - جامعة تكريت - كلية القانون - العراق
- د : يوسف كبيطي : أستاذ محاضر كلية العلوم القانونية و السياسية جامعة شعيب الدكالي الجديدة - المغرب





هيئة تحرير المجلة



القانون العقاري و الأسرة



- أ.د : ادريس الفاخوري: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : ادريس بلحساني : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : محمود ميسين: أستاذ التعليم العالي بجامعة ابن زهر أكادير - المغرب
- د : ياسين الكعيوش: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- د : محمد بومدين: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- د : محمد خلوقي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسطات - المغرب
- د : يونس الحكيم : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب
- د : حسناء جبران: أستاذة التعليم العالي بجامعة محمد الخامس - الرباط - المغرب

القانون الجنائي



- أ.د : الرشيد سيد حسن محمد: عميد سابق بكلية القانون جامعة الخرطوم , أستاذ مشارك بنفس الجامعة - السودان
- أ.د : علي بن خلفان بن علي الهنائي : أستاذ القانون الجنائي المشارك ورئيس قسم علوم الشرطة بكلية الشرطة بأكاديمية السلطان قابوس - سلطنة عمان
- أ.د : عبد الرحمن أسامة : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : خدوج فلاح : أستاذة التعليم العالي بكلية القانون والعلوم السياسية - بسطات - المغرب
- أ.د : بناصر حاجي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : أحمد العلالي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بوجدة- المغرب
- أ.د : حسن الحريية : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس- المغرب
- أ.د : شعبان محمود محمد الهواري : أستاذ القانون الجنائي المشارك كلية القانون - جامعة خليج السدرة - ليبيا
- أ.د : نعمان عطا الله الهيّتي : أستاذ القانون بكلية القانون جامعة الشارقة - الامارات العربية المتحدة
- د : ابراهيم الغندور: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- د : ابراهيم أشويعر: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية مراكش - المغرب
- د : فيصل كرمات : أستاذ التعليم العالي بجامعة المولى اسماعيل - مكناس - المغرب
- د : عبد الواحد الدافي : أستاذ التعليم العالي بجامعة شعيب الدكالي - المغرب
- د : عبير حمدي محمد حسن : أستاذة القانون الجنائي مساعد - جامعة الملك عبد العزيز - المملكة العربية السعودية
- د : عبداتي الزيوكاي : أستاذ التعليم العالي بجامعة المولى اسماعيل - مكناس - المغرب
- د : أحمد اسامل كامل حسنية : أستاذ قانون الاجراءات الجزائية المساعد بكلية الحقوق جامعة ظفار - سلطنة عمان

قانون الشغل



- أ.د : عبد اللطيف الخالفي : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- أ.د : فاطمة حداد : أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بسلا - المغرب
- د : أمينة رضوان : رئيسة مجلة الرائدة في العلوم القانوني - المغرب
- د : لطيفة جبران: أستاذة التعليم العالي مؤهلة بكلية العلوم القانونية و الاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب



هيئة تحرير المجلة

قانون المعاملات الالكترونية



- أ.د : بشرى النبية : أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس - المغرب
- أ.د : هشام البخفاوي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة ابن زهر اكادير- المغرب
- أ.د : عبد الوهاب المعمري: أستاذ القانون / مساعد العميد لشؤون الجودة جامعة الاسراء - الاردن
- د : ضياء علي احمد نعمان : أستاذ زائر بكليات الحقوق بالمغرب
- د : محمد بومديان : أستاذ محاضر بجامعة المولى اسماعيل بمكناس - المغرب

القانون الضريبي



- أ.د : عبد القادر تيعلاتي: عميد سابق بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسطات-المغرب
- أ.د : أحمد العلالي : عميد كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة - المغرب
- أ.د : محمد السيد عطية ببيرس : أستاذ القانون بكلية العلوم والدراسات الانسانية بالدوامي جامعة شفاء الامارات العربية المتحدة
- أ.د : إبراهيم أحطاب : أستاذ التعليم العالي بجامعة ابن زهر - أكادير - المغرب
- أ.د : محمد محمد عبد اللطيف : أستاذ القانون العام كلية الحقوق جامعة المنصورة مصر

القانون الإداري و الدستوري



- أ.د : ثامر محمد رخيص حسين : رئيس فرع القانون العام بكلية القانون جامعة الكوفة - العراق
- أ.د : عمر عبد الله عمر أمبارك : أستاذ مشارك بجامعة سرت - ليبيا
- أ.د : اكرامي بسيوني عبد الحي خطاب : أستاذ بجامعة شفاء - المملكة العربية السعودية
- أ.د : هالة علي : أستاذ مشارك في القانون الاداري - كلية الحقوق جامعة الاصاله - المملكة العربية السعودية
- أ.د : باسل علي عباس: أستاذ القانون باللغة الانجليزية - جامعة القادسية - العراق
- أ.د : الميلود بوطريكي أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بوجدة -المغرب
- د : ميثم منفي كاظم العميدي : أستاذ مساعد - جامعة الكاظم - العراق
- د : يونس مليح : أستاذ التعليم العالي بالكلية المتعددة التخصصات الرشيدية - المغرب
- د : ليلى طوير: أستاذة القانون العام بجامعة الحسن الثاني الدار البيضاء
- د : ميثم منفي كاظم العميدي أستاذ مساعد في قسم القانون اقسام بابل جامعة الكاظم العراق
- د : ولاء خليل حسين قديمات : أستاذة العلوم السياسية/جامعة الخليل - فلسطين

القانون الدولي و العلوم السياسية



- أ.د : العميد : وسام نعمت ابراهيم السعدي : عميد كلية الحقوق جامعة الموصل - العراق
- أ.د : منى كامل تركي : أستاذ القانون بكليات الحقوق - بالإمارات العربية المتحدة
- أ.د : محمد بوبوش : أستاذ التعليم العالي بالكلية المتعددة التخصصات بالناظور - المغرب
- أ.د : عبد الوهاب كريم : أستاذ التعليم العالي جامعة قابوس - سلطنة عمان
- أ.د : النذير صالح الخليفة عباس : أستاذ القانون الدولي بكليات العيزة الأهلية المملكة العربية السعودية
- أ.د : احمد ناصر حسين العيساوي : تدريسي في جامعة القاسم الخضراء أختصاص قانون دولي - العراق
- د : سعد عبدالله الجعدان : دكتور في القانون الدولي

العلوم الأمنية و الاستراتيجية



- أ.د : عبد القادر تيعلاتي: أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسطات-المغرب

الرقمنة و التدبير



- د : ضياء نعمان: أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمراكش - المغرب
- د : حنان الانصاري : أستاذة التدبير بجامعة القاضي عياض مراكش - المغرب
- د : مصطفى خياطي : أستاذ محاضر بجامعة الحسن الثاني الدار البيضاء - المغرب



الهيئة الاكاديمية و النشر



مجلة القانون والأعمال الدولية

- | | |
|--|---|
| <p>د. محمد دحاني : دكتور في القانون العام</p> <p>د. الهام سربوتي : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. سماعيلي مصطفى : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. عبد الله المخلوق : دكتور في القانون العام</p> <p>د. محمد المعروفى : دكتور في العلوم القانونية و السياسية</p> <p>د. عبد اللطيف ازيور : دكتور في القانون العام</p> <p>د. محمد الحليمي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. يونس الصالحي : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. حمزة جابر : باحث بصف الدكتوراه بجامعة ابن زهر أكادير</p> <p>ذ. محمد حفو : باحث في سلك الدكتوراه بكلية الحقوق وجدة</p> <p>ذ. وصال الشرقي : باحثة بصف الدكتوراه بكلية الحقوق السويسري</p> <p>ذ. دينيشي يونس : باحث بصف الدكتوراه بكلية الحقوق بسطات</p> <p>ذ. خديجة جليلي : باحثة بصف الدكتوراه بدار الحديث الحسنية</p> <p>د. عبد الكريم بالهدي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. فاطمة أفقير : محامية بهيئة أكادير</p> <p>ذ. التوزاني محمد : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. عمر الفطواكي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. حلومي سعيدة : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. المهدي البوعزيزي : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. الخضراوي عبد الهادي : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. ايمان مجدوب : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. بسمة خروبي : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. مجن محمد : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. هاجر جيور : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. هاجر ماحي : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. رشيد الدغور : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. صفاء خلوقي : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. عبد الواحد الركيكلي : باحثة بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. مجن محمد : باحث بصف الدكتوراه</p> <p>ذ. مصطفى رمضان عبد القادر
مدرس مساعد بجامعة دهوك التقنية - معهد ناكري -
ممثل المجلة في العراق</p> <p>ذ. عادل عبد الله عزيز
مدرس بجامعة التقنية الشمالية . الكلية التقنية
الادارية الموصل العراق</p> <p>ذ. باسل علي عباس
أستاذ بجامعة القادسية - العراق</p> <p>د. محمد حمدي عبد العليم علا -
كلية الحقوق جامعة طنطا مصر</p> | <p>د. الحسن اليوسي : دكتور في الحقوق إطار بوزارة الاقتصاد و المالية</p> <p>د. هشام بلخنفر : محام بهيئة اكادير - دكتور في الحقوق</p> <p>د. أسماء مقاص : دكتورة في الحقوق - مسؤولة العلاقات العامة بالمجلة -</p> <p>د. حكيمة مؤذن : دكتورة في العلوم القانونية والسياسية</p> <p>د. محمد بلحاج الفحصي : دكتور في الحقوق</p> <p>د. يوسف تملكوتان : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. نبيل لبيب : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. المهدي بوي : دكتور في الحقوق</p> <p>ذ. قمرية قباب : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. خالد هيدان : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. يوسف كييطي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. حيدا عز الدين : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. معاذ الخيار : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. محمد أويالاك : محام بهيئة الرباط</p> <p>ذ. نبيل سدري : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. بيشا حسان : دكتور في القانون الخاص</p> <p>ذ. مريم زان : دكتورة في القانون العام</p> <p>د. هودي لمخاغل : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. معاذ الخيار : دكتور في القانون العام</p> <p>د. فضيل ناصري : دكتور في البلاغة و تحليل الخطاب</p> <p>د. عبد المغيث الحاكمي : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. عبد الاله شني : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. فردوس القاسمي : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. يوسف ايت اعمر : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. زكرياء بليلاچ : دكتور في القانون العام و العلوم السياسية</p> <p>د. محمد الادريسيس حسني : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. عبد العزيز الهلالي : دكتور في القانون العام و العلوم السياسية</p> <p>د. محمد عبد الجليل الشيخ القاضي : دكتور في الحقوق -
رئيس مركز نواكشوط للدراسات القانونية و الإجتماعية</p> <p>د. محمد يحظيه ولد البكاي : دكتور في الحقوق -
ممثل المجلة في موريتانيا</p> <p>د. الريكاظ لحسن : دكتور في القانون الخاص</p> <p>د. كوثر الرفاعي : دكتورة في القانون الخاص</p> <p>د. فاطمة امراج : دكتورة في القانون العام و العلوم السياسية</p> |
|--|---|



28	الابتكار في البحث العلمي المدعوم بالذكاء الاصطناعي الوكيل الاتجاهات والتطبيقات والتحديات الناشئة الدكتورة: خلود محمد النجاوي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - الإمارات العربية المتحدة
46	الحق في الخصوصية الرقمية وأثر انتهاكه في قيام المسؤولية المدنية والجزائية في التشريع العماني الدكتور: نزار حمدي قشطة رئيس قسم القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الشرقية (محافظة الشرقية - سلطنة عمان) المحامي: إبراهيم بن خلفان السليمي محام وباحث في القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الشرقية (محافظة الشرقية - سلطنة عمان)
68	التضليل السيبراني وهندسة الإدراك الرقمي: نحو إعادة بناء الحماية القانونية لنزاهة المعلومات والسيادة الإدراكية في عصر الذكاء الاصطناعي الدكتور: يونس مليح أستاذ محاضر مؤهل بجامعة مولاي إسماعيل - مكناس - كلية العلوم القانونية والسياسية بالرشيدية عضو فريق البحث في الدراسات القانونية والاجتماعية والسياسية
82	الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في المجال الشرطي: دراسة تحليلية في ضوء التجربة الإماراتية والممارسات الدولية الدكتور: خالد عبد الله الزعابي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - أبو ظبي
94	أثر التحول الرقمي على كفاءة اتخاذ القرار الإداري: دراسة تطبيقية على مؤسسة أطباء بلا حدود في قطاع غزة الدكتور: أحمد فرج أحمد أبو جزر أستاذ مساعد في تخصص إدارة الأعمال - جامعة فلسطين - قطاع غزة
111	حماية الأطفال من الاستخدام الرقمي الإشكالي دراسة مقارنة للسياسات التشريعية والتنظيمية والوقائية في الإمارات والمملكة المتحدة وأستراليا الباحث : علي حمود حمدان النعيمي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - الإمارات العربية المتحدة
130	الذكاء الاصطناعي وإشكالية المحتويات الزائفة الدكتورة: سميرة أصبان دكتورة في القانون العام والعلوم السياسية - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء
142	حدود حرية النشر عبر منصات التواصل الاجتماعي في مواجهة حق الطفل في الخصوصية: دراسة تحليلية مقارنة في التشريع القطري الباحث: سعود عبد العزيز البوهاشم السيد باحث متخصص في العلوم القانونية
158	الوساطة الإلكترونية في تسوية المنازعات الدكتورة: نبيلة الغشيم دكتوراه في القانون الخاص

167	إمكانات توظيف الذكاء الاصطناعي التوليدي في تصميم استراتيجيات تعلم تكيفية لتعزيز الوعي بالأمن السيبراني - دراسة تحليلية المقدم الدكتورة : بدرية علي الحوسني عضو هيئة تدريس في كلية الشرطة/ دولة الإمارات العربية المتحدة والطالب الباحث : عبدالله محمد عمر القاسمي
188	حماية المعطيات الشخصية بالمغرب في ظل تصاعد التهديدات السيبرانية: مقارنة قانونية تقنية لتحقيق التوازن بين الأمن والخصوصية الباحثة : حسناء الشقوري باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية بطنجة - جامعة عبد المالك السعدي
204	التحيز الخوارزمي في القرارات الإدارية المبنية على خوارزميات الذكاء الاصطناعي: دراسة تحليلية مقارنة الباحثة: مشاعل عابد الحربي طالبة ماجستير - قسم القانون العام - كلية الحقوق - جامعة الملك عبد العزيز - المملكة العربية السعودية
233	الحماية الجنائية للأنظمة الذكية والمعلوماتية في التشريع القطري: دراسة تحليلية الباحث: تميم ياسر عبد الله محمد البلوشي باحث متخصص في العلوم القانونية
252	الرقمنة والتواصل السياسي: الفرص والتحديات الباحث: رضوان النكادي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس الباحث يوسف الإدريسي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس تحت إشراف الأستاذ الدكتور: محمد فقيهي أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بفاس، تخصص القانون الدستوري وعلم السياسة
265	قانون الضمان الاجتماعي في مواجهة التحديات الرقمية والاجتماعية الباحثة فرح الزوجال باحثة بسلك الدكتوراه القانون الخاص - مختبر القانون والمجتمع والرقمنة - جامعة عبد المالك السعدي بطنجة
279	توظيف تقنية البلوك تشين في إجراءات الترخيص التشغيلي للاستثمار الأجنبي بالمملكة العربية السعودية الدكتور : علاء الدين محمد سيد محمد أبو عقيل أستاذ القانون الإداري المشارك - كلية الحقوق - جامعة الملك عبد العزيز
304	رقمنة السجل التجاري في القانون المغربي والمقارن: قراءة في الإطار القانوني ومستجدات الإصلاح الدكتور : عبد الحميد اشتوك دكتور في القانون الخاص - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادير - جامعة ابن زهر -
319	أثر الاقتصاد الرقمي في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر: دراسة مقارنة بين فلسطين ومصر (2008-2024) الباحث: هشام عبد الكريم إبراهيم الكحلوت باحث دكتوراه - قسم الاقتصاد - جامعة البطانة

التحول الرقمي في مجال الشركات التجارية الباحث: أيوب بنقاسم طالب باحث بسلك الدكتوراه في القانون الخاص جامعة محمد الخامس بالرباط - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - مركز دراسات الدكتوراه في القانون والاقتصاد تحت إشراف الدكتور: علال فالي أستاذ التعليم العالي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال، جامعة محمد الخامس، الرباط.	334
عيوب الإرادة في العقود الإلكترونية - بين كفاية القواعد التقليدية و متطلبات الثقة الرقمية - الباحثة : فاطمة الزهراء جبارة طالبة باحثة بسلك الدكتوراه	343
• محور قانون المال و الأعمال	
الحماية الجنائية للاستثمار الأجنبي في المملكة العربية السعودية في ضوء رؤية 2030 الأستاذ الدكتور: شاكر بن مقبل العصيمي أستاذ القانون الجنائي المشارك - عميد كلية العدالة الجنائية وعلوم الجريمة جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية - الرياض - المملكة العربية السعودية	365
رهن السندات في القانون الموريتاني دراسة تحليلية مقارنة في ضوء إصلاح الضمانات المنقولة الدكتور: العالم الحسن عالي أستاذ متعاون بكلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة نواكشوط	375
الآثار القانونية المترتبة على فسخ عقد التأمين الصحي وفقا للقواعد الخاصة بعقود التأمين في التشريع الأردني الدكتور: فيصل موسى الحباري أستاذ مساعد - كلية الحقوق، قسم القانون الخاص - جامعة الإسراء - عمان، الأردن الدكتور: علي محمد الزعبي أستاذ القانون المدني - كلية الحقوق، قسم القانون الخاص - جامعة الإسراء - عمان، الأردن	385
الالتزامات القانونية الناشئة عن العقود التجارية في ظل التحول الرقمي في الأردن (دراسة تطبيقية على عقود البيع الإلكتروني والخدمات الرقمية) الأستاذ الدكتور: عبد الله حميد الغوييري أستاذ القانون التجاري المشارك - جامعة لوسيل - قطر الدكتور: أسعد خليفة سلمان بني حسن أستاذ القانون التجاري المساعد - نقابة المحامين الأردنيين الأستاذ الدكتور: عثمان النور عثمان الحاج أستاذ القانون التجاري المشارك - جامعة لوسيل - قطر	401
دعوى المنافسة غير المشروعة كوسيلة لحماية العلامة التجارية: دراسة مقارنة الدكتور: مولاي أحمد سالم أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط - موريتانيا	419
البيانات الشخصية كعنصر في الأصل التجاري: إشكالية التوفيق بين تسليع الزبناء وحماية المعطيات الشخصية الدكتورة: إيمان التيس أستاذة باحثة بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - جامعة مولاي إسماعيل - مكناس	435

آليات تحديد خصوم المرافعة من طرف جهاز السنديك الدكتور: جمال حميدا دكتور في القانون الخاص	441
مسطرة الإعفاء في قانون المنافسة المغربي والفرنسي الباحثة: غيثة الدريوش طالبة باحثة بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكدال - جامعة محمد الخامس بالرباط تحت إشراف الأستاذة الدكتورة: بشرى النية أستاذة التعليم العالي بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكدال - جامعة محمد الخامس بالرباط	451
آليات تحسين مناخ الأعمال بين تنزيل النموذج التنموي الجديد وقانون الإطار للإصلاح الجبائي الباحث: عبد المجيد زيان باحث بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية المحمدية - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء	461
خصوصية التنفيذ على أسهم شركات المساهمة المدرجة بالبورصة الباحث: ادوحسين المحفوظ باحث بسلك الدكتوراه - مختبر القانون والمجتمع، تكوين الدكتوراه في العلوم القانونية والسياسية - جامعة ابن زهر أكادير	475
فعالية الضمانات العينية المقيدة في مواجهة مساطر صعوبات المرافعة: دراسة تحليلية في ضوء التشريع المغربي الباحث: عبد العالي الزنافري طالب باحث بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة ابن طفيل القنيطرة	489
الوساطة بين القانون 95.17 و قانون المسطرة المدنية الدكتورة نهال اللواح أستاذة جامعية بكلية الحقوق بطنجة الكاتبة العامة للمركز المغربي للتحكيم ومنازعات الأعمال رئيسة تحرير المجلة المغربية للتحكيم العربي و الدولي	503
مسؤولية الناقل البحري في ضوء الاتفاقيات الدولية والنظام البحري التجاري السعودي: دراسة تحليلية مقارنة الباحثة : منار محمد الغامدي باحثة ماجستير في القانون الخاص، كلية الحقوق، جامعة الملك عبدالعزيز تحت إشراف الدكتورة : هادية أحمد بالخير أستاذ مشارك في القانون التجاري، كلية الحقوق، جامعة الملك عبدالعزيز	508
حدود سلطة المحكم في التحكيم التجاري الدولي الباحثة : عفاف صبار طالبة في سلك الدكتوراه جامعة القاضي عياض مراكش	544
أثر استراتيجيات ريادة الأعمال على التعليم الجامعي لدى الجامعات الفلسطينية في المحافظات الجنوبية الفلسطينية الباحث : مروان محمد ثابت مشتهى باحث اكاديمي-تخصص إدارة الأعمال	556

• محور قانون الأسرة وعلوم الفقه

577	حماية النسب واستقرار الأسرة من المخاطر الرقمية: دراسة موضوعية ومقاصدية معمقة لاختبارات الأنساب التجارية في ضوء مدونة الأسرة المغربية الدكتورة: سناء المتدين أستاذة زائرة بكلية العلوم القانونية والسياسية بطنجة
588	منهج الإمام البيضاوي في ضوء القراءات القرآنية: دراسة تحليلية الباحث: بلال جبر خميس عماد محاضر أكاديمي غير متفرغ بالجامعة الإسلامية - قطاع غزة
601	منظومة القيم الصوفية ورهان النموذج التنموي المغربي: مقارنة قانونية مؤسسية الباحث: عبد الإله ذهبي طالب باحث بسلك الدكتوراه جامعة سيدي محمد بن عبد الله - ظهر المهرز - فاس - المغرب
621	فتاوى الإمام ابن باز الفقهية الواردة في كتاب مجموع فتاوى الإمام ابن باز (زكاة الفطر) الباحث: عمرو زهير محمود نوفل باحث في العلوم الشرعية والإسلامية

• محور القانون الجنائي

638	الضمانات الجنائية الإجرائية للدليل الرقمي - دراسة مقارنة الدكتور: إبراهيم عبد الصمد صالح البلوشي عضو هيئة التدريس بكلية الشرطة - دولة الإمارات العربية المتحدة
658	المسؤولية الجنائية الدولية عن "التحريض الألي" على الإبادة الجماعية الدكتور: علي ناجي صالح الأعوج الأستاذ المشارك بقسم القانون الدولي العام - كلية الشريعة والقانون - جامعة صنعاء
714	التفتيش الجنائي على ضوء قانون المسطرة الجنائية الجديد 03.23 الدكتورة: سكينه غزاوي دكتورة في القانون الخاص أستاذة زائرة بكلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة الحسن الأول بسات
727	سرقة القوى المحرزة الباحث نور الدين طارق الرجبي باحث بسلك الدكتوراه
742	المصادرة والإجراءات التحفظية في مكافحة غسل الأموال الباحث: الجازي الكبيسي كلية القانون - جامعة لوسيل - دولة قطر
757	دور مبدأ إقليمية القانون الجنائي في تحديد الاختصاص القضائي للجرائم الإلكترونية الباحث: المهدي لهبي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي - الرباط

764	المحكمة الجنائية الدولية: حدود العدالة الجنائية في ظل التوازنات السياسية الدولية - دراسة تقييمية الباحثة: فلة رياض هاشم أبو الرب شعبة القانون العام والعلوم السياسية - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي - الرباط
781	مدى ارتباط جريمة الفساد بغسل الأموال دراسة تحليلية على ضوء اتفاقيتي غسل الأموال ومكافحة الفساد الأستاذة الباحثة: روضة محمد علي العبد الله جامعة لوسيل - دولة قطر
795	الحماية الجنائية للبيانات الشخصية في قطر الباحث: صالح فرج صالح مبارك التركي باحث متخصص في العلوم القانونية والجنائية
808	دور النيابة العامة في جرائم الشيك الباحث: هشام حدادي باحث بسلك الدكتوراه في كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمكناس
● محور القوانين المسطرية و الاجرائية	
825	الحماية القانونية للمتطوع في دولة الإمارات العربية المتحدة (دراسة تحليلية مقارنة في ضوء التشريع الاتحادي والتنظيم المحلي في إمارتي دبي وأبوظبي) الدكتور: عبد الله سالم محمد فاضل الحضرمي عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة وزارة الداخلية - دولة الإمارات العربية المتحدة
837	مبدأ سلطان الإرادة في العقد وحدوده في ظل التدخل التشريعي - دراسة في ضوء قانون الالتزامات والعقود والنصوص ذات الصلة - الدكتور: محفوظ أحمد سيد عبد الله دكتور في القانون الخاص
853	إشكالية التضخم التشريعي وأثره على الأمن القانوني الدكتور: أمحمد الأحمد دكتور في العلوم القانونية والسياسية أستاذ زائر بجامعة محمد الخامس بالرباط - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي
867	نظام الضمان في التشريع الجمركي بالمغرب الدكتور: عجان عزيز دكتور في القانون الخاص - تخصص العلوم الجنائية
887	الإلغاء الاستباقي للعقد كآلية لمواجهة خطر الإخلال المتوقع - دراسة مقارنة الباحثة: تمارا سعد مغامس باحثة بسلك الدكتوراه تخصص: القانون الخاص - الجامعة الإسلامية في لبنان
907	التدخل القضائي في تأويل العقد الاستهلاكي: بين أسس حماية التوازن وحدود الأمن التعاقدي. الباحثة: دعاء الشلي باحثة بسلك الدكتوراه

التسليم في العقود العينية: دراسة في المفهوم والطبيعة والوظائف في التشريع الموريتاني الدكتور : مولاي عبد الرحمن اد/ مولاي إسماعيل دكتور في القانون الخاص	919
سبب رفع دعوى إشهار إفلاس المدين في المدارس القانونية المعاصرة والشريعة الإسلامية "دراسة فقهية تطبيقية تطبيقاً على النظام القانوني السوداني" الدكتور: سامي عبد الحميد إبراهيم أحمد الأستاذ المشارك بكلية الحقوق جامعة الملك فيصل المملكة العربية السعودية وكلية الشريعة جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية-السودان.	931
• محاور قانون العقار و التعمير	
التنظيم القانوني للمعاملات العقارية ذات الطابع التجاري في المملكة العربية السعودية: نحو منظومة تشريعية مستدامة الدكتورة : زبيدة عبد الهادي اتييم كلية القانون - جامعة الأمير سلطان	959
الرهن العقاري بين الفقه المالكي والقانون الموريتاني الدكتور: محمد الأمين أحمد أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط	980
دور فقه المحافظة العقارية في تكريس ضوابط النظام العام التعاقدية الدكتور: عبد الهادي رشدي دكتور في الحقوق عضو مركز الرحامنة للأبحاث والدراسات القانونية والاجتماعية والإنسانية أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بمكناس - المغرب	997
توثيق التصرفات الواردة على تقسيم العقارات: دراسة تحليلية في ضوء القانون 25.90 الباحث: الحسن أندوري باحث بسلك الدكتوراه في القانون الخاص - الكلية المتعددة التخصصات بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس الدكتورة: ابتسام علمي أستاذة باحثة في القانون الخاص - الكلية المتعددة التخصصات بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس	1031
القرارات السلبية للمحافظ على الأملاك العقارية في مسطرة التحفيظ العقاري: بين سلطة الإلغاء والرفض وضمانات المشروعية الباحثة: كوثر الغزال طالبة باحثة بسلك الدكتوراه - كلية العلوم القانونية والسياسية بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس الأستاذة الدكتورة: ابتسام علمي أستاذة محاضرة مؤهلة - كلية العلوم القانونية والسياسية بتازة - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس	1047
تطبيقات الخبرة في منازعات العقار ورقابة القضاء عليها الباحث: سفيان شايب باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - جامعة محمد الخامس بالرباط	1065

1083	المرأة السلالية ورهان التنمية المستدامة وفق القوانين الجديدة الباحث: مصطفى بن لغريسي طالب باحث بسلك الدكتوراه - الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية - جامعة مولاي إسماعيل مكناس الدكتور: عبد العالي لعديري أستاذ باحث - الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية - جامعة مولاي إسماعيل مكناس
1094	المكانة الجديدة للمرأة السلالية بين حيف الأعراف وتدخل القانون الباحثة: إيمان فضلي طالبة باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية عين السبع - جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء مختبر الهندسة متعددة التخصصات للأعمال والمهارات الناعمة والتدبير والقانون (LIASMAD) محامية بهيئة المحامين بسات
	• محور قانون الشغل و الحماية الاجتماعية
1110	اختراعات الأجراء: أية مقارنة قانونية لحماية حقوق أطراف عقد الشغل؟ الدكتورة: نادية المشيشي أستاذة باحثة في قانون الأعمال كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية أكادال - جامعة محمد الخامس بالرباط
1122	كرونولوجيا الاجتهاد القضائي بشأن الطبيعة القانونية لمسطرة الفصل بسبب الخطأ الجسيم (دراسة تحليلية نقدية) الدكتور: رشيد الزعيم دكتور في القانون الخاص - جامعة محمد الخامس بالرباط كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - سلا
1134	مفتشية الشغل بين الرقابة والوساطة في منازعات الشغل الباحثة : شيماء الجباري الحسني باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - عين السبع، جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء الدكتورة: ابتسام بلحداد أستاذة التعليم العالي - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - عين السبع، جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء
1146	التعليم التقني والمهني وتمكين المرأة في فلسطين: دراسة حالة في الكلية الجامعية الذكية للتعليم الحديث الباحثة : آسيا القواسمي باحثة بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بطنجة - جامعة عبد المالك السعدي - المملكة المغربية الأستاذ الدكتور: توفيق السعيد أستاذ التعليم العالي - جامعة عبد المالك السعدي - المملكة المغربية
1159	أثر القيادة الابتكارية على التميز المؤسسي لدى العاملين في مجمع الشفاء الطبي بقطاع غزة الباحث: رائد خميس محمود حماد متخصص في إدارة الأعمال - قطاع غزة
1180	دور الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات في إرساء أسس الدولة الاجتماعية الباحث: عياد باتي باحث بسلك الدكتوراه كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة الحسن الأول بسات، مختبر البحث في قانون الأعمال مفتش الشغل من الدرجة الثانية

1192	مفتش الشغل بين الرقابة والتصالح: دراسة في ازدواجية الوظيفة وآثارها على علاقات الشغل الدكتورة : وسيلة جلال دكتورة في القانون الخاص
1205	مسطرة الاستماع للأجير في ضوء التحول الرقمي الباحث: مراد البورقادي باحث في سلك الدكتوراة، مختبر الدراسات والأبحاث في القانون الخاص، الهندسة القانونية والتنمية المستدامة، كلية العلوم القانونية والسياسية - جامعة سيدي محمد بن عبد الله فاس - متخصص في قضايا قانون الشغل وتدير العلاقات المهنية
● محور القانون الرياضي	
1215	تحولات عقود الرعاية الرياضية في ضوء الممارسة القانونية الدكتور: محمد الحليمي دكتور في الحقوق أستاذ زائر بالكلية المتعددة التخصصات بالعرائش
1231	حماية القاصر في الرياضة: بين النظرية والممارسة الدكتور: يوسف أبويعقوب دكتور في الحقوق أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والسياسية بتطوان الدكتورة: أحلام عليمي أستاذة باحثة بكلية العلوم القانونية والسياسية بتطوان - منسقة ماستر المنازعات والتحول الرقمي رئيسة فريق البحث في السياسة الجنائية والأمن الأسري والعقاري بمختبر الدراسات والأبحاث القانونية والسياسية والتنمية
1241	مكافحة تعاطي المنشطات في المجال الرياضي: دراسة في مدى ملائمة التشريعات الوطنية للمقتضيات الدولية - حالة القانون رقم 06.23 الدكتور: حميد اسليماني دكتور في القانون العام والعلوم السياسية - أستاذ زائر بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسلا
● محور القانون البيئي	
1258	قراءة في القوانين البيئية بالمغرب الدكتور: وليد حديديوي دكتور في القانون العام والعلوم السياسية، جامعة الحسن الثاني الدار البيضاء
1269	الطاقات المتجددة والهيدروجين الأخضر: "من الأمن الطاقى إلى السيادة الطاقية" الدكتور المصطفى حيان دكتور في القانون العام والعلوم السياسية باحث في السياسات العمومية جامعة القاضي عياض، مراكش أستاذ زائر بكلية الحقوق بالمغرب
محور القانون الدولي	
1282	مدى كفاية قواعد القانون الدولي الإنساني لحماية المدنيين أثناء حرب المدن (حرب السودان 15 أبريل 2023م - نموذجاً) الدكتور موسى محمد مصباح استاذ مشارك كلية القانون، جامعة النيلين - السودان
1298	الحصانات والامتيازات الدبلوماسية للمبعوث الدبلوماسي في فقه المالكية والقانون الدولي دراسة فقهية قانونية مقارنة. الدكتور : مهدي بن عبد الكريم الصوتي باحث من جامعة القرويين كلية الشريعة-أكادير.

تطور الذكاء الاصطناعي وخروجه عن السيطرة تهديدات ومخاطر الدكتور سيف محمد سيف السويدي عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة - أبوظبي بالاشتراك مع الدكتور ممدوح خليل البحر عضو هيئة التدريس - كلية الشرطة - أبوظبي	1320
أزمة الهجرة والنزوح القسري في ظل النزاعات في غرب إفريقيا الباحثة : ليلي اليحيوي باحثة في القانون الدولي بجامعة محمد الخامس الرباط	1342
المغرب والعمق الأفريقي: الأبعاد الجيواقتصادية والأمنية لمبادرة الأطلسي ومشروع أنبوب الغاز (نيجيريا - المغرب) الباحث : إبراهيم النوحى باحث في السنة الخامسة من سلك الدكتوراه في القانون العام والعلوم السياسية كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بالمحمدية	1359
النزاع في منطقة الأحواز (إيران) الباحثة / بدور آل خليفة طالبة في ماجستير في الشؤون الدولية والسياسات العامة جامعة لوسيل دولة قطر بإشراف الدكتور / محمد اوريا	1373
الشرق الأوسط ما بعد الحرب الإيرانية الأمريكية: تحولات القوة وإعادة تشكيل النظام الإقليمي الباحث : بدر بتال العتيبي باحث في الشؤون الدولية والسياسات العامة حاصل على درجة الماجستير في الشؤون الدولية والسياسات العامة	1387
● محور القانون الإداري	
هل أن أوان التحكيم الضريبي في المغرب؟ من منطق الحظر إلى إمكان بناء عدالة جبائية بديلة دراسة تحليلية في القانون المغربي على ضوء مستجدات 2026 الدكتور مصطفى الفوركي دكتور في القانون الخاص	1407
المصادر الشرعية للقضاء الإداري السعودي الدكتور فيصل بن صبر اللويش الشمري الأستاذ المساعد بقسم القانون في كلية الشريعة والقانون بجامعة حائل	1428
وقف تنفيذ القرار الإداري السلبي دراسة مقارنة المحامي الدكتور انمار هيثم نعمة الساعدي رئيس القسم القانوني كلية القانون جامعة اوروك-بغداد المحامي الدكتور رجب محمد ندا رئيس قسم القضايا بالإصلاح الزراعي محاضر القانون الإداري بكلية القانون مصر الدكتور رجائي عبدالرحمن عبدالقادر عوض أستاذ قانون المرافعات المدنية المساعد كلية القانون جامعة اوروك -بغداد	1449

1467	"التعويض غير النقدي في القضاء الإداري السعودي" الدكتور : محمد بن عبدالله بن محمد الملحم أستاذ مساعد-كلية الحقوق-جامعة الملك فيصل بالأحساء-المملكة العربية السعودية
1487	"البرامج الميزانية" كرافعة لتكريس نجاعة المالية العمومية وتعزيز المسؤولية التدبيرية الدكتور: فهد فيلالي، دكتور في القانون العام جامعة سيدي محمد بن عبد الله إطار إداري وباحث في التدبير العمومي والحكامة المالية
1508	دور الآليات الحديثة للتدبير والتسويق الترابي في ضمان تنافسية المجال الدكتور هشام عميد دكتور في القانون العام والعلوم السياسية جامعة الحسن الأول- سطات
1524	سلطة التعيين في الوظائف السامية في دول المغرب العربي الدكتور سيد محمد محمد فاضل أستاذ القانون متعاون بجامعة نواكشوط- موريتانيا
1535	التحكيم في منازعات عقود المقاولات العمومية وحدود التحول في ضوء مستجدات قانون التحكيم المغربي الجديد رقم 95.17 الدكتور محمد علالي دكتور في القانون الاقتصادي أستاذ باحث بالمركز الجهوي لمهن التربية والتكوين لجهة سوس ماسة/أكادير
1561	العدالة الضريبية بالمغرب: بين الحق والواجب الدكتور إبراهيم بنفراج أستاذ زائر بجامعة ابن زهر
1581	المنهجية الجديدة لإعداد مشروع قانون مالية السنة بالمغرب في ضوء الكتلة الدستورية للمالية العمومية الدكتور : محمد أحتيتيش دكتور في القانون العام، جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس
1596	تطور شروط المصلحة في دعوى الإلغاء بين التوسع والتقيد القضائي: دراسة تحليلية مقارنة الدكتور عبد القادر يوسف شامخ أستاذ متعاون مع كلية العلوم القانونية والسياسية بجامعة نواكشوط
1609	الرقابة الجبائية في ظل التحول الرقمي بالمغرب الباحثة : جهان المليح طالبة باحثة بسلك الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسلا
• محور القانون الدستوري	
1626	حرية التعبير في موريتانيا، دراسة في الحماية الدستورية وواقع الممارسة الدكتور الطاهر ولد أحمد أستاذ متعاون بجامعة نواكشوط
1641	أسس الملكية الدستورية في المغرب الدكتور سيد محمد محمد فاضل أستاذ القانون متعاون بجامعة نواكشوط

المركز الدستوري لمنظمة التحرير الفلسطينية وأثره في بنية النظام الدستوري الفلسطيني الباحثة : مرام عوض عامر نصار باحثة في سلك الدكتوراه في القانون العام بحث مستخلص من أطروحة الدكتوراه الموسومة بعنوان الإرادة الدولية في وضع الدساتير الوطنية (فلسطين نموذجاً) دراسة تحليلية وصفية	1650
من الشرعية الانتخابية إلى شرعية الانجاز في النظام الدستوري المغربي الدكتور : أنوار التازي دكتور في القانون العام والعلوم السياسية جامعة الحسن الثاني -الدار البيضاء	1673
• محور العلوم السياسية	
اللجان النيابية لتقصي الحقائق في الممارسة البرلمانية المغربية دراسة على ضوء تجارب وممارسات دولية مقارنة - الدكتور : محمد سكي أستاذ محاضر مؤهل بجامعة محمد الخامس، الرباط باحث في القانون الدستوري والعلوم السياسية كلية العلوم القانونية و الاقتصادية و الاجتماعية، سلا	1688
الأحزاب السياسية وتكوين الكفاءات وإنتاج النخب السياسية: الوظائف، الآليات، وحدود الفعل الحزبي " دراسة حالة المغرب" الباحثة : الزهرة اباحني طالبة في سلك الدكتوراه جامعة محمد الخامس الرباط كلية العلوم القانونية والاقتصادية و الاجتماعية سلا	1710
• محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية	
Minimum Wages and Overtime Premium in Light of Saudi Labor Law and the Fair Labor Standards Act (FLSA) Dr. Osama Abdulrahman Alkhamis Assistant Professor of Civil Law, Private law Department, College of Law, King Faisal University, Alahsa, Kingdom of Saudi Arabia	1724
Relationship Between Administrative, Strategic, and Training Dimensions of Total Quality Management and Performance Evaluation in Public Healthcare Facilities in the Gaza Strip Yousef. M. A. Alghoul Department of Business Administration, College of Graduate Studies, University of Al-Butana, Sudan Human Resources Planning Department, Planning and Performance Unit, Palestinian Ministry of Health, Gaza,	1749
Russia's Palestine Discourse in the Context of the Ukraine War: Anti-Westernism or a Principled Stance? Üniversite adı: Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Danışman: Prof.Dr. MEHMET SEYFETTİN EROL İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ ULUSLARARASI İLİŞKİLER Öğrenci: Adı- soyadı: OSAMA T.A. MORTAGA	1771

Pollen grains and their evidentiary value in criminal investigations. Saleem Isaaf Alazab 1 Associate Professor in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan. dr.alazab@bau.edu.jo. ORCID: https://orcid.org/0009-0001-0544-620X. Ali Ahmad Alzubi 1 Associate Professor in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan. alialzubi@bau.edu.jo. ORCID: https://orcid.org/0009-0005-6602-101X. Sabah Mousa Abd Alrhmman Al Momani 1 Associate Professor. in the Department of Law. Faculty of Law, Al- Balqa Applied University, Jordan, Sabah.momani@bau.edu.jo, ORCID: https://orcid.org/0009-0007-8849-8470. Wael Hakam Qutishat Teacher, in the Department of Law. Faculty of Law, Al-Balqa Applied University, Jordan, 1 wael.qutishat@bau.edu.jo, ORCID: https://orcid.org/0009-0006-8843-5368.	1804
Concept of Ambiguity in Law and Language First Author of the study: El JAILI EL HAGMOHAMED ABDALLA OMER PhD Researcher in Law, University of Gezira -Faculty of Law – Sudan. Legal Advisor – Altameer Ltd Company – Riyadh – Kingdom of Saudi Arabia P.O. Box 10493 Riyadh 11433. E-mail : eljaili_net@yahoo.com Second Author of the study: Prof : Jodah Ibrahim MohamedElnor Rahama. Professor in Law, University of Gezira -Faculty of Law – Sudan	1815
• محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية "محور الإدارة الصحية"	
Mechanisms for Rationalizing Antibiotic Misuse among Patients in Primary Healthcare Centers in the Southern Governorates of Palestine Dr.Mohammed A. M. Abu Rayya Health consultant PhD Health Management	1883
The Impact of The Crises Challenges on The Performance of Healthcare Providers At AL- Shifa Medical Complex- Gaza Strip Dr.Wael Abdel Majeed Abdel Kareem Okasha - MOH - Gaza - PhD in Health Management	1909
محور الدراسات والأبحاث باللغة الفرنسية	
La gouvernance sportive en droit marocain (première partie) : un édifice normatif inachevé — la loi n° 30-09 et ses textes d'application Dr. Samir ABAKIL Équipe de recherche Management et Gouvernance du Sport Institut Royal de Formation des Cadres de la Jeunesse et des Sports (IRFC), Rabat	1935
L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET LE DROIT DES AFFAIRES AU MAROC : OPPORTUNITÉS, RISQUES JURIDIQUES ET PERSPECTIVES DE RÉGULATION Pr. Lamyae SAHRANE Maître de conférences habilitée à la FSJES de Mohammedia Laboratoire étude et recherche en droit privé et public et digitalisation Doctorante-chercheuse Nour El Houda KERMICHE Doctorante à la Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Mohammedia Laboratoire étude et recherche en droit privé et public et digitalisation Université Hassan II Casablanca - MAROC	1949
Le financement participatif : Apports et risques DR . Mohamed KELLATI Enseignant chercheur, FSJP, UCD, El-Jadida	1964

La justice administrative marocaine à la lumière de la réforme du code de procédure civile n° 58.25 : transformations procédurales et enjeux de l'efficacité judiciaire Youssef Latrach Faculté des Sciences juridiques et politiques Université Sidi Mohamed Ben Abdellah - Fès	1973
La sauvegarde des entreprises en difficulté en droit marocain : fondements, mécanismes et limites Dr. Chaimaa MAROUFI Docteure en droit privé	1989
L'ÉGALITÉ DES CHANCES DANS LE DROIT DE SPORT : APPROCHE JURIDIQUE EN DROIT MAROCAIN Dr. Badre FASSI FIHRI Docteur en droit - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Fès	1999
La coopération maroco-espagnole de lutte contre l'immigration clandestine Dr. Brahim NAITOUGARZ Docteur et chercheur en droit international et relations internationales	2007
Le consentement résiduel. Stratification de l'adhésion organisationnelle et défaisance non simultanée Dr. Salma KADIRI ALAOUI Docteure en sociologie des organisations Faculté des Sciences Humaines et Sociales, Université Ibn Tofail, Kénitra, Maroc	2021
La protection de l'assuré contre les clauses abusives : étude comparée des droits marocain et français Dr. Siham LAKBOUCHI Docteure en droit privé - Université Hassan II, Casablanca - MAROC Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de Aïn Chock	2032
La preuve électronique : reconnaissance juridique et difficultés probatoires en droit marocain Dr. Asseya ABLI Docteure en droit	2041
LES DROITS DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE FACE À LA REVOLUTION NUMERIQUE : PRINCIPES, DEFIS ET EVOLUTIONS PREVUES Chercheuse KOUASSI Amino Désirée Colombe Doctorante en droit privé - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès Encadrée par M. Abdellah MARGHICH professeur de l'enseignement supérieur à la même faculté	2058
Le consommateur entre adhésion et négociation dans les contrats de consommation électroniques El Alaoui Mohammed Doctorant Université Moulay Ismaïl (UMI) - Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales - Meknès Laboratoire : Droit et Développement Professeur encadrant : Pr. El Bakkay EL MAAZOUZ	2069
L'intelligence artificielle comme levier de transformation des politiques éducatives : opportunités, risques et perspectives pour le système marocain EHIRI NAAMA Faculté des sciences de l'éducation - Rabat Laboratoire de recherche sur l'analyse et l'évaluation des systèmes d'éducation et de formation - Rabat	2079

La responsabilité des prestataires de cloud face aux violations de la propriété intellectuelle générées par l'intelligence artificielle : enjeux juridiques et défis probatoires Abir OMRI Doctorante-chercheuse Faculté des Sciences Juridiques et Politiques de Settât - Université Hassan 1er de Settât Pr. Soumaya AKKOUR Professeure de l'Enseignement Supérieur - Faculté des Sciences Juridiques et Politiques de Settât - Université Hassan 1er de Settât	2094
La couverture sanitaire universelle au Maroc : un levier de la réforme du système de santé ELAMIM Abdelouahed Doctorant-chercheur Doctorant en droit public - FSJES Aïn Chock, Casablanca	2112
L'adaptation du droit marocain de la concurrence face aux géants du numérique : entre impératifs d'innovation, compétitivité et souveraineté économique. AZEDDINE TANOUCHE Doctorant chercheur en droit privé Laboratoire : Essor, Droit, philosophie et société Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès	2126
La loi n° 58.25 relative à la procédure civile Lecture des principales nouveautés et enjeux de mise en œuvre EL BAIR Ali Doctorant-chercheur Université Hassan 1er de Settât - Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales de Settât Laboratoire de Droit des Affaires	2135
L'équivalence fonctionnelle comme grille de contrôle de l'audience à distance La décision n° 255/25 de la Cour constitutionnelle marocaine et la loi n° 58.25 portant code de procédure civile Doctorant-chercheur MEHDI Nordin Doctorant en droit privé Faculté des sciences juridiques et politiques de Tanger - Université Abdelmalek Essaâdi Thèse préparée sous la direction de Monsieur le Professeur Soufiane MASRAR Adresse de correspondance : maitre.nordinmehdi@gmail.com	2145
La profession libérale d'avocat et le droit de la concurrence Doctorant-chercheur Mohammed Faouzi CHERRAQI Doctorant en droit privé - Université Hassan II de Casablanca - FSJES Mohammedia Pr. Ahmed ALLALI Maître de conférences habilité en droit privé - Université Hassan II de Casablanca - FSJES Mohammedia	2170

كلمة افتتاحية للاصدار رقم 66 من مجلة القانون والأعمال الدولية

بسم الله الرحمن الرحيم

العدد السادس والستون من مجلة القانون والأعمال الدولية

يصدر العدد السادس والستون من مجلة القانون والأعمال الدولية في لحظة تتسارع فيها وتيرة الإصلاح التشريعي، وتتبدل فيها أدوات العمل القانوني ومناهج البحث فيه. فما كان بالأمس موضوعا لاجتهاد فقهي محدود صار اليوم مادة لنصوص قانونية مستحدثة، وما كان يعد من قبيل الافتراض التقني أصبح واقعا تفرضه الممارسة على القاضي والمحامي والباحث على حد سواء. وفي هذا السياق تتحدد وظيفة المجلة العلمية: لا أن تواكب التحول وحده، بل أن تقيسه بميزان القاعدة القانونية، وتكشف ما فيه من مكاسب وما يعتريه من نقص.

وقد حرصت هيئة التحرير، في هذا العدد، على أن يكون البناء المعرفي للمجلة متوازنا في محاوره، متعدد المشارب في مواده. فقد توزعت الدراسات المنشورة بين القانون الخاص بفروعه، والقانون العام والعلوم السياسية، والقانون الجنائي، وقانون الأعمال، وقانون الشغل والحماية الاجتماعية، والقانون العقاري، والمساطر القانونية والقضائية، والقانون البيئي، والقانون الرياضي، إلى جانب الدراسات الشرعية وما يتصل بها من قضايا الأسرة والفقه، ومحور خاص بأثر الرقمنة والذكاء الاصطناعي في المنظومة القانونية، ومحور مستقل للدراسات المحررة باللغة الفرنسية.

وليس في هذا التنوع تشتيت، وإنما هو انعكاس لواقع القانون ذاته؛ إذ لم تعد الفروع القانونية جزرا معزولة، بل صارت الظاهرة الواحدة تستدعي أكثر من فرع وأكثر من منهج. ولذلك آثرنا في تقديم هذا العدد الإشارة العامة إلى محاوره دون الخوض في تفصيل كل دراسة على حدة، تاركين للقارئ أن يبني حكمه من النصوص نفسها.

ومن دواعي اعتزاز المجلة أن مواد هذا العدد وردت من باحثات وباحثين ينتمون إلى مؤسسات جامعية ومهنية متعددة داخل المغرب وخارجه، وأن بينهم أساتذة التعليم العالي وحاملي الدكتوراه والباحثين بسلك الدكتوراه وممارسي المهن القانونية. وهذا التعدد في المراتب والمشارب هو ما يمنح المجلة صفتها العلمية، ويجعلها فضاء للحوار بين النظرية والممارسة، لا منبرا لطرف دون آخر.

وقد خضعت جميع الدراسات المنشورة لمسطرة التحكيم العلمي المعتمدة بالمجلة، والتزمت هيئة التحرير في مراجعتها بمعايير الصياغة والتوثيق المقررة، مع الحفاظ على استقلالية كل باحث في آرائه واجتهاداته. فما يرد في هذه الدراسات من مواقف يلزم أصحابها وحدهم، ولا يعبر بالضرورة عن رأي المجلة.

وإننا إذ نضع هذا العدد بين يدي القارئ، نتقدم بالشكر إلى الباحثات والباحثين الذين أثروه بأعمالهم، وإلى السادة المحكمين على ما بذلوه من جهد في التقويم والتوجيه، وإلى كل من أسهم في إخراج هذا العمل إلى النور. ونجدد الدعوة إلى المشتغلين بالبحث القانوني للمساهمة في الأعداد المقبلة، بما يعزز رصيد المجلة ويخدم البحث العلمي في مجال القانون والأعمال. وبالله التوفيق.

والله ولي التوفيق

إدارة مجلة القانون والأعمال الدولية



كعادتها، تواصل مجلة القانون والأعمال الدولية ريادتها للمجلات القانونية العربية، وقد شهد الإصدار الأخير منها الموافقة على نشر 130 بحثًا بمشاركة 160 مشاركًا ما بين أستاذ جامعي ودكتور وباحث وممارس من 16 جنسية مختلفة.



هذه العسارة ناتجة بعد تحكيم أكثر من 360 بحثًا من طرف المحكمين المنضوين تحت لواء المجلة ومن مختلف الجنسيات، لأجل الوصول إلى أجود الأبحاث التي تستحق النشر.



إصدار شهر أكتوبر 2026

يعتبر الإصدار رقم 66 لمجلة القانون والأعمال الدولية من أجود الأعمال القانونية المحكمة، وقد شمل هذا الإصدار أبحاثًا من مختلف مشارب القانون موزعة على 16 محورا.



إحصائيات العدد 66

شمل الإصدار رقم 66 (130 بحثًا)



8

باللغة الإنجليزية



19

باللغة الفرنسية



103

باللغة العربية

الجنسيات المشاركة في هذا الإصدار

 السودان 5	 قطر 7	 الأردن 8	 موريتانيا 8	 السعودية 9	 الإمارات 9	 فلسطين 13	 المغرب 89
 ساحل العاج 1	 تركيا 1	 مصر 1	 البحرين 1	 اليمن 1	 العراق 2	 سلطنة عمان 2	 لبنان 3

عدد الأبحاث	محاور الإصدار رقم 66
20	محور الرقمنة والذكاء الاصطناعي
15	محور قانون المال والأعمال
4	محور قانون الأسرة وعلوم الفقه
10	محور القانون الجنائي
8	محور المساطر الإجرائية
8	محور العقار والتعمير
8	محور قانون الشغل والحماية الاجتماعية
3	محور القانون الرياضي
2	محور القانون البيئي
7	محور القانون الدولي
12	محور القانون الإداري
4	محور القانون الدستوري
2	محور العلوم السياسية
6	محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية
2	محور الدراسات والأبحاث باللغة الإنجليزية: الإدارة الصحية
19	محور الدراسات والأبحاث باللغة الفرنسية
130 بحثًا	المجموع